



NordForsk

Årsrapport 2018

Årsrapport 2018

INNHold:

I: HOVEDTALL	3
II: ÅRETS AKTIVITETER OG RESULTATER	4
2.1 Overgripende måloppnåelse	4
2.2 Måloppnåelse for mål og prioriteringer	7
2.2.2 Samarbeid om forskningsinfrastruktur	8
2.2.3 Effekter av nordisk forskning- og forskningsstruktursamarbeid	9
2.2.4 Administrasjon og drift.....	10
2.2.4 Særskilte prosjekter og faglige innsatser	11
2.2.5 Tverrgående innsatser og strategier	11
2.2.6 Særrapporter – bevilgningsbrev 2018	11
III: STYRING OG KONTROLL I VIRKSOMHETEN	12
IV: ÅRSREGNSKAP	12

VEDLEGG

Annex 1: Rapport om kostnader til basisaktiviteter og administrasjon

I: HOVEDTALL

NordForsk ble etablert i 2005 av Nordisk ministerråd. Formålet med NordForsks virksomhet er å fremme et effektivt nordisk samarbeid innen forskning, forskerutdanning og forskningsinfrastruktur og derigjennom oppnå kunnskap av høyeste internasjonal kvalitet. NordForsk skal fungere som en samarbeidsplattform for de nordiske forskningsfinansierende institusjonene. NordForsk finansierer samarbeid mellom fremragende forskere som bidrar til å løse samfunnsmessige utfordringer eller som tilfører andre former for nordisk merverdi.

NordForsk får sitt basisbudsjett fra Nordisk ministerråd, og har et eget styre som består av representanter fra de største nasjonale forskningsfinansierende organene i Norden, i tillegg til en representant fra Nordisk universitetssamarbeid. Styret har fullt ansvar for NordForsks virksomhet.

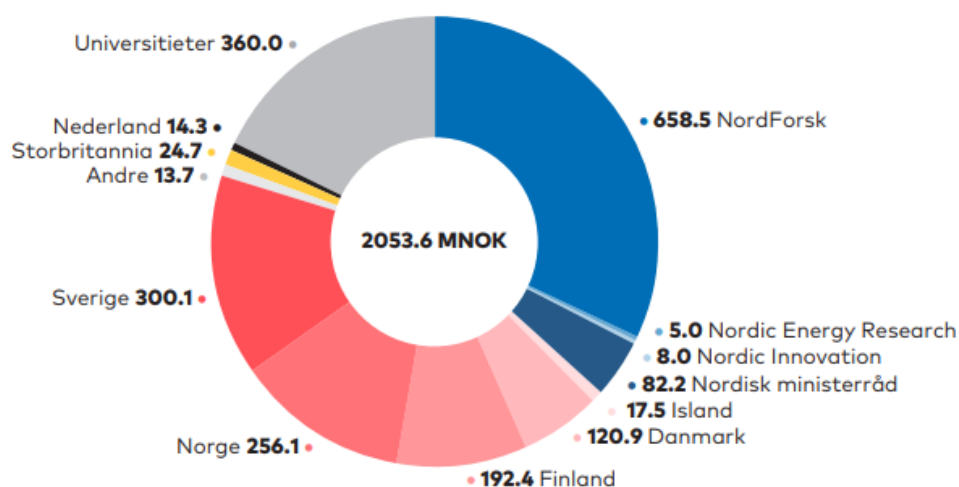
Pr. 31.12.2018 består NordForsks sekretariat av 21,4 årsverk. Personalets samlede kompetanseprofil svarer godt til de aktivitetene NordForsk har gjennomført i 2018. Personalet ligger jevnt fordelt i tid med tanke på utløp av arbeidskontrakt. Både den administrative prosessforståelsen og det faglige kompetansebehovet er ivarettet. Alle nordiske land er representert i sekretariatet. Kjønnbalansen i sekretariatet er tilfredsstillende.

I 2018 har felles administrativ struktur mellom Nordic Innovation, NordForsk og Nordisk energiforskning blitt etablert praksis. Samarbeidet har redusert kostnader, men også risiko og sårbarhet, ettersom det nå finnes flere som raskt kan overta nøkkeloppgaver i alle tre organisasjoner. Samarbeidet har også ledet til at administrasjonen er i stand til å tilby bedre tjenester enn før som er et resultat av økt sentralisering og spissing av oppgaver som tidligere ble utført av hver organisasjon for seg.

NordForsk mottok 124 MNOK i basisbevilgning fra Nordisk ministerråd i 2018. De totale inntektene var på til sammen 348 millioner NOK. 267 MNOK ble utbetalt til forskningsfinansiering, og 53 MNOK ble utbetalt til nordisk forskningsinfrastrukturssamarbeid. Kostnader knyttet til forskningsformidling utgjorde 4,5 MNOK. Administrasjon- og lokalkostnader utgjorde til sammen ca. 6,2 MNOK.

NordForsk tildelte i 2018 ca. 290 millioner NOK til forskning og forskningsinfrastruktur-samarbeid innenfor strategisk prioriterte områder, inkludert helse- og velferd, samfunnsikkerhet og e-Infrastruktur. Gjennom tildelingene har NordForsk styrket tverrsektoriell forskning for å takle samfunnsmessige utfordringer og muliggjort bærekraftig utvikling, samt skapt kritisk masse innenfor områder med høyt potensiale for Nordisk merverdi.

NordForsk hadde i 2018 en samlet portefølje innenfor medfinansierte forskningsaktiviteter på 2 milliarder NOK (se figur 1). Dette inkluderer 360 MNOK i egenfinansiering fra Universitetene til Nordic University Hubs, og in-kind bidrag til infrastrukturprosjekter under Nordic eScience Infrastructure Initiative (NeIC).



Figur 1: Total portefølje av forskningsaktiviteter 2018 med finansieringskilder. Millioner NOK.

II: ÅRETS AKTIVITETER OG RESULTATER

Innledning fra direktøren:

Oppsummert i ett ord, er *endring* det ordet som best beskriver NordForsk 2018.

De nasjonale forskningsrådene fikk i MRU 2/17 et større ansvar for utviklingen i NordForsk. Det har de tatt. To ganger i løpet av 2018 har NordHorscs gruppen møtt NordForsks styre og ledelse. NordHorscs har bidratt med gode innspill til ny NordForsk strategi, gitt NordForsk nye koordinerende oppgaver på vegne av de nasjonale forskningsrådene og ellers støttet styret og administrasjonen i utviklingen av organisasjonen. Den nye samarbeidsformen har uten tvil bidratt til å øke engasjementet for og eierskapet til NordForsk i de nasjonale forskningsrådene. Det har gitt en ny glød i det nordiske forskningssamarbeidet.

«Open Invitation» er navnet på en ny mekanisme for etablering av forskningsprogrammer i NordForsk. Den ble for første gang tatt i bruk i 2017. Gjennom denne ordningen kommer de nasjonale forskningsrådene til NordForsk med forslag om tema, beskrivelse av forskningsbehov, uttrykt forventning om nordisk merverdi fra samarbeidet og forpliktelse om finansiering. Den første utlysingen og tildelingen av midler fikk vi innen persontilpasset medisin. I alt NOK 165 millioner har blitt bevilget til 7 prosjekter som skal bidra til implementering av persontilpasset medisin i helsevesenet. Andre initiativer som har blitt til gjennom Open Invitation i 2018 er nye programmer innen henholdsvis fri tverrfaglig forskning, «smart cities» og byplanlegging, digitisering i offentlig sektor, samt en videreføring av programmet innen samfunnsikkerhet.

Open invitation har skapt stor interesse og engasjement i alle de nordiske landene og nye initiativer er på vei inn. Det er særlig interessant å merke seg at de nasjonale finansørene av innovasjonsprosjekter har meldt sin interesse for Open Invitation og samarbeid med NordForsk.

I mitt første år som direktør i NordForsk har jeg hatt gleden av å lede arbeidet med utvikling av ny strategi for NordForsk for perioden 2019-2022. Vi valgte en bred og involverende prosess hvor både sekretariatet, styret og NordHorscs i stor grad har bidratt. Jeg er svært godt fornøyd med resultatet. Rollen til NordForsk som fasilitator for nordisk forskningssamarbeid har blitt tydeliggjort. Like tydelig er vårt mål om å sikre god kvalitet på den forskningen som finansieres og ansvaret vi har for å sikre at det skapes en tydelig nordisk merverdi gjennom prosjektene.

Våren 2018 fikk NordForsk nye og klare styringssignaler fra MR-U. De kom tidsnok til at de kunne implementeres i den nye strategien. Også MR-U fokuserer på kvaliteten i forskningen og forventer at det skapes en merverdi gjennom nordisk samarbeid. NordForsk fikk en tydelig melding om å drive kostnadseffektivt og forberede seg på evaluering om 4 år. Fram til da er vi lovet at vi skal få ro til å utvikle organisasjonen.

Arne Flåøyen, Direktør

2.1 Overgripende måloppnåelse

NordForsks visjon i strategien fra 2015-2018 er å bidra til et Norden som er globalt ledende innen forskning og innovasjon. Det overordnede målet er gjennom samarbeid å utvikle forskningsprogram som gir ny kunnskap og bidrar til en positiv og bærekraftig utvikling i Norden i perspektivet globale utfordringer. Forskingen skal være av høyeste kvalitet og bidra til nordisk merverdi.

[NordForsks strategi 2015-2018](#) spesifiserer tre satsningsområder for perioden 2015-2018:

- finansiering av nordisk forskningssamarbeid
- samarbeid om forskningsinfrastruktur
- virkning og formidling av forskningssamarbeid

For å realisere dette, arbeider NordForsk for å sikre kvalitet i forskning- og forskningsinfrastruktursamarbeid, rette fokus mot nordiske bidrag til globale utfordringer, og legge til rette for internasjonalisering. Dette gjøres gjennom samfinansierte programsatsinger, gjennom oppbygging av samarbeid om forskningsinfrastruktur, og ved å videreutvikle samarbeidet med relevante aktører utenfor Norden.

NordForsk er en attraktiv fasilitator for effektivt nordisk forskningssamarbeid

For å nå målene fastsatt i det strategiske mandatet, startet NordForsk i 2017 et langsiktig arbeid for å styrke det nordiske forskningssamarbeidet – gjennom lanseringen av en ny mekanisme for å initiere nye forskningsprogrammer kalt NordForsk Open Invitation. NordForsk tilbyr gjennom Open Invitation en enkel, fleksibel og transparent måte for de nordiske forskningsfinansierende institusjonene å initiere nye nordiske forskningsaktiviteter og programmer.

Open Invitation har i 2018 blitt etablert som en attraktiv mekanisme for nordisk forskningssamarbeid, og invitasjonen er blitt meget positivt mottatt av de nordiske forskningsfinansierende institusjonene. Fire nye initiativer innen områder der de nordiske forskningsrådene selv mener det er størst potensiale for nordisk merverdi har blitt startet opp i 2018 (Bærekraftig byutvikling og smarte byer, Tverrvitenskapelig forskning, Digitisering av offentlig sektor, samt en videreføring av Nordisk program for samfunnsikkerhet). For alle initiativene bidrar de nasjonale aktørene med en sum som er minst dobbelt så stor som den som kommer fra NordForsks budsjett. Finansieringsmodeller og finansieringsinstrumenter for programmene besluttet i samarbeid med de de forskningsfinansierende institusjonene, i tråd med hva som er mest hensiktsmessig for å oppnå programmets målsetning.

Samarbeidet med direktørene i de nordiske offentlige forskningsfinansierende organer (Nordic Heads of Research Councils: NordHorcs) er blitt ytterligere styrket i 2018, gjennom NordForsks sekretariatsfunksjon for NordHorcs, og to felles møter mellom NordHorcs og NordForsk styre. NordHorcs fungerer nå som et rådgivende forum for NordForsks styre. Denne forankringen gir NordForsk en strategisk tryggere basis for å videreutvikle og forsterke sin nøkkelrolle for å fremme det nordiske forskningssamarbeidet, og fremmer NordForsks rolle som fasilitator for det nordiske forskningssamarbeidet

NordForsk fremmer nordisk forskningsinfrastruktursamarbeid

NordForsk har i 2018 videreført arbeidet for å styrke det nordiske samarbeidet om digital infrastruktur for forskning, og nordiske registre og biobanker, gjennom det nordiske e-Infrastruktursamarbeidet NeIC og gjennom det nordiske helse- og velferdsprogrammet.

NordForsk har bidratt til økt volum av nasjonale forskningsbidrag til nordisk forskningssamarbeid

Arbeidet med å styrke forskningsrådenes eierskap til NordForsk og effektive mekanismer for å utvikle nordiske forskningsprogrammer er tett knyttet til målsettingen om at NordForsks initiativ skal ha 2/3 medfinansiering fra de nordiske forskningsrådene og andre forskningsfinansierende institusjoner. NordForsk oppnådde målsettingen om 2/3 nasjonale medfinansiering i 2017, og har i 2018 ytterligere styrket medfinansieringen. I tillegg til de nasjonale midlene, bidrar også forskningsinstitusjonene med en stor andel egenfinansiering. Alt i alt betyr dette at 100 MNOK bevilget til NordForsk utløser ytterligere minst 200 MNOK, trolig mer, fra de nasjonale forskningssystemene, til nordiske satsinger.

NordForsks forskningsprogrammer gir ny kunnskap og skaper kritisk masse innenfor forskningsområder med høyt potensial for nordisk merverdi

NordForsks forskningsprogrammer finansierer samarbeid mellom fremragende forskere og forskergrupper som bidrar til å løse samfunnsmessige utfordringer innenfor områder med stort potensiale for nordisk merverdi. Noen av programmene har også som hovedmålsetning å støtte nordiske forskere og forskningsgrupper innenfor forskningsområder hvor det er behov for å bygge opp kapasitet for å imøtekomme fremtidige

utfordringer og muligheter.

NordForsk har i 2018 13 pågående forskningsprogrammer som adresserer en rekke temaer av særlig nordisk interesse. Forskningsprogrammene finansierer hovedsakelig forskningsprosjekter og Nordic Centres of Excellence av 3-5 års varighet. Programmene finansierte i 2018 16 Nordic Centres of Excellence og over 20 forskningsprosjekter av varierende størrelse. NordForsks tildelinger blir gjort etter grundige fagfellellevurderinger av både vitenskapelig kvalitet og nordisk merverdi, samt relevans for programmenes strategiske målsetninger, og i stor konkurranse – kun de aller beste nordiske miljøene får finansiering. Dette sikrer at NordForsk oppnår sitt mål om å støtte forskning av høy kvalitet.

De nordiske sentrene finansiert av NordForsk har en felles forskningsplan, samordnet forskerutdanning og samarbeider om forskningsinfrastrukturer. Noen av forskningsprogrammene finansierer også aktiviteter som forskerskoler/kurs, postdoktorstipender og mobilitetsstipender. Samlet budsjett for de 16 nordiske senterne var i 2018 på ca. 430 millioner kroner, av dette utgjør mobilitet anslagsvis 10 prosent. Gjennom finansieringen av Nordic University Hubs har NordForsk ytterligere styrket støtten til nordisk forskningsmobilitet og nettverksbygging - cirka 40 MNOK av midlene tildelt disse universitetskonsortiene benyttes til mobilitetsaktiviteter.

Viktige milepæler for forskningsprogrammene i 2018:

- Norges forskningsråd, Innovationsfonden Danmark, Vinnova, Innovaatorahoituskeskus Business Finland, Rannís, og NordForsk finansierte sju nordiske prosjekter som skal bidra til implementering av persontilpasset medisin i helsevesenet med 165 millioner norske kroner. De finansierte prosjektene tar sikte på å utvikle innovasjoner knyttet til implementering av persontilpasset medisin for nordiske borgere og helsevesen. Utlysningen var et resultat av den første Open Invitation-tildelingen, og involverte aktører NordForsk tidligere ikke har samarbeidet med. Finansieringsmodellen for utlysningen var virtual common pot. Det er første gang NordForsk har benyttet denne finansieringsmodellen.
- NordForsk, Kreftforeningen og Norges forskningsråd har gått sammen om en historisk investering i barnekreftforskning i Norden, og tildelte totalt 30 millioner NOK til tre nordiske prosjekter innenfor persontilpasset kreftbehandling for barn. Prosjektene vil gjennom nordisk samarbeid om kliniske studier bidra til at barn som rammes av kreft kan få tilgang til de mest moderne behandlingene. Prosjektene vil gi enda bedre behandling og oppfølging av barn og unge som er rammet av akutt leukemi, og gi barn med tilbakefall av kreftsykdom større muligheter til persontilpasset behandling, samt deltakelse i kliniske studier.
- Utlysningen "Nordisk-britisk satsning på forskning i migration og integration" under det nordisk-britiske programmet om Migrasjon og integrasjon mottok 218 søknader til sin utlysning som ble annonsert i juni 2018. Programmet ønsker å fremme følgende temaer:
 - Bakgrunnen for migrasjon, samt globale, regionale og lokale migrasjonsmønstre
 - Helse og velvære blant innvandrere
 - Sosial samhörighet og ulikhet
 - Sosiale og familiemessige forhold
 - Historier om migranter, migrasjon og integrasjon
 - Migranternes kulturelle opphav og samtidskulturelle uttrykk
 - Politikk og styring av migrasjon og integrasjon

Utlysningens totalbudsjett er på 65 MNOK, og finansieres av Finlands Akademi, Vetenskapsrådet, Forte, Norges Forskningsråd, The Icelandic Centre for Research, Rannís, i Island, Storbritanniens The Economic and Social Research Council (part of UK Research and Innovation) og NordForsk.

- For å styrke og sikre langtidseffektene av det nordiske nøytronvitenskapsprogrammet, utlyste NordForsk 7 millioner NOK for å organisere et "MOOC" (Massive Open Online Course) om bruk av nøytronspredningsteknikker. Tildeling vil skje i 2019.

- Tre nye prosjekter ble finansiert med totalt 28,5 millioner norske kroner innenfor det Nordisk programmet om samfunnssikkerhet. Utlysningen «The Underpinnings of Nordic Societal Security» hadde til hensikt å finansiere prosjekter som vil ta for seg forholdet mellom nordiske samfunnsmodeller og samfunnssikkerhet, og to forskningsområder ble spesielt vektlagt:
 - Nordiske institusjoner og deres tilnærminger til sikkerhetstrusler som for eksempel ekstremisme.
 - Forholdet mellom aspekter ved nordiske styresett og robusthet med hensyn til samfunnssikkerhet.

Ny strategi 2019-2022

NordForsks styre vedtok i desember en ny strategi for NordForsk for perioden 2019-2022. Strategien understreker NordForsks rolle som fasilitator for nordisk forskningssamarbeid, og tydeliggjør målet om å finansiere god forskning som skaper nordisk merverdi.

2.2 Måloppnåelse for mål og prioriteringer

Punktene under oppsummerer måloppnåelse for kapittel 2.2 «Forskningsfinansiering» i bevilgningsbrevet.

Storskala forskningsprogrammer:

NordForsk har oppnådd målet om å bruke 70 MNOK til storskala forskningsprogrammer, samt sikret nasjonal medfinansiering på minst 140 MNOK i 2018. NordForsks åpne utlysninger gjennomgår en grundig fagfelleevaluering før styret gjør beslutning om tildeling. NordForsk har vedtatt oppstart tre nye nordiske forskningsprogrammer, og vedtatt å videreføre et eksisterende program, gjennom Expressions of Interests til NordForsk Open Invitation.

- På bakgrunn av Expressions of Interest fra de nordiske forskningsfinansierende institusjonene til Open invitation, har NordForsk i 2018 besluttet å igangsette 3 nye forskningsprogram (Bærekraftig byutvikling og smarte byer, Tverrfaglig forskning, Digitisering av offentlig sektor), videreføre ett eksisterende forskningsprogram (Det nordiske samfunnssikkerhetsprogrammet, fase 3), og avsette ekstra midler til ett eksisterende forskningsprogram på grunn av økt nasjonal medfinansiering (Det nordiske programmet om migrasjon og integrasjon).

NordForsk har avsatt ca. 96 MNOK til de nye initiativene beskrevet over. De nordiske forskningsfinansierende institusjonene bidrar med minst dobbelt så mye som denne summen.

- NordForsk bevilget 30 MNOK til tre prosjekter innen persontilpasset barnekreftbehandling (10 MNOK fra NordForsk)
- 167 MNOK ble tildelt 7 nordiske prosjekter som skal bidra til implementering av persontilpasset medisin i helsevesenet. (40 MNOK fra NordForsk).
- Tre nye prosjekter ble finansiert med tilsammen 28,5 MNOK i Nordisk program om samfunnssikkerhet under utlysningen «The Underpinnings of Nordic Societal Security» (10 MNOK fra NordForsk)

Forberedende aktiviteter

NordForsk har oppnådd målet om å initiere forberedende aktiviteter på relevante områder for å identifisere fremtidige behov i Nordiske forskningsprogrammer, fasilitert samarbeid mellom nasjonale aktører i Norden og gjennomført utredninger og andre oppdrag for Nordisk ministerråd.

- Open Invitation har blitt etablert som prosess for å etablere nasjonal medfinansiering og forankring. Fire søknader ble mottatt til de fire søknadsfristene i 2018. NordForsk er i løpende kontakt med flere aktører som arbeider med nye Expressions of Interest, og arbeidet med å fasilitere samarbeidet vil bli videreført og videreutviklet i 2019.

- Dialogen med de nordiske forskningsfinansierende institusjonene er styrket gjennom to felles møter mellom NordForsks styre og NordHorcs.
- Nordic Open Science Conference ble arrangert 15-16 november i Stockholm, i samarbeid med det svenske formannskapet, Vetenskapsrådet og Kungliga biblioteket. Hensikten med konferansen var å tilby en møteplass for forskere, universiteter, politisk ansvarlige, forskningsråd og andre for utveksling av erfaringer og ideer om Open Science. Konferansen var et viktig bidrag i den nordiske debatten omkring Plan S, et initiativ for Open access i vitenskapelig publisering som ble lansert av European Research Council høsten 2018.
- Mer enn 60 nordiske og internasjonale forskere deltok i en workshop om Arktis i Helsinki i juni, arrangert i samarbeid med det svenske formannskapet og det svenske polarforskningsinstituttet. Målet med workshopen var å identifisere viktige forskningsområder, kunnskapsluker og utfordringer i forskningsfeltet.
- På oppdrag fra NordHorcs, ble rapporten Nordic-UK R&D statistics utarbeidet og publisert. Rapporten viser at Norden og Storbritannia har et bredt og omfattende samarbeid innen forskning og innovasjon.
- NordForsk har etter initiativ fra NordHorcs satt i gang et arbeid for å fremme nordisk samarbeid med Japan.
- Nordisk Komite for Bioetikk arrangerte i 2018 to konferanser. Konferansen «Life-style diseases: Responsibility and Ethics» ble arrangert 11-12. juni 2018 i Helsinki, med over 80 deltakere. Komiteen hadde også ansvar for en sesjon på World Medical Association Conference on Medical Ethics i Reykjavik 3. oktober 2018. Sesjonen adresserte bioetiske perspektiver på nye utviklinger innenfor prenatal diagnostikk (NIPT), og tiltrakk seg ca 100 tilhørere. Komiteen publiserte også sin årlige oppdatering av rapporten *Legislation on Biotechnology in the Nordic countries - An overview 2018*. Konferansene og rapporten bidrar alle til at NCBio har oppnådd sin mission om å bringe sammen representanter med ulik bakgrunn for diskusjon av bioetiske problemstillinger for å oppnå bevissthet, fremme felles forståelse, samt presentere et nordisk perspektiv internasjonalt.

2.2.2 Samarbeid om forskningsinfrastruktur

NordForsk fremmer samarbeid om forskningsinfrastruktur med hensikt å øke forskeres tilgang til forskningsinfrastruktur, støtte etableringen av felles forskningsinfrastrukturer og fremme nordisk samarbeid relatert til internasjonalt forskningsinfrastruktursamarbeid.

Punktene under oppsummerer måloppnåelse for kapittel 2.3 «Nordisk forskningsinfrastruktursamarbeid» i bevilgningsbrevet.

eInfrastruktur

NordForsk har oppnådd målet om å bruke 20 MNOK til nordisk infrastruktursamarbeid. Medfinansiering fra de deltakende partnerne er på minst 40 MNOK. Arbeidet med å implementere eScience Action plan 2.0 har blitt videreført i 2018.

- Arbeidet med å implementere eScience Action Plan 2.0, mål 6-10, har fortsatt og NeIC har i 2018 videreutviklet de aktivitetene som ble igangsatt i 2014 og 2015. Disse innbefatter samarbeid som utvikler digitale byggeklosser til hjelp for enklere nordisk samarbeid innen helseforskning og forbedringer av operasjonelle skytjenester for nordiske forskere. I 2018 ble det etablert en felles infrastruktur for vitenskapelig programvare og 300 forskere ble gitt kurs i moderne verktøy for effektiv koding. NeIC gjennomførte en pilot innen deling av tungregnerressurser mellom de nordiske landene. I 2018 støttet NeIC også drift og utvikling av digitale løsninger for flere internasjonale forskningsinfrastrukturer, herunder CERN, EISCAT og ELIXIR. NeIC har også videreutviklet nordisk samarbeid om digitale løsninger rettet mot biologisk mangfold, jordsystemer, og språkforskning. NeIC har i 2018 koordinert 24 partnere i en nordisk-baltisk søknad til EU om deltakelse i European Open Science Cloud. En rapport om åpen forskning ble utgitt og et nordisk møte om FAIR prinsipper ble avholdt.

Forberedende aktiviteter

Gjennom den nordiske komiteen for forskningsinfrastruktursamarbeid har NordForsk dannet en arena for nasjonal forankring for arbeidet om nordisk forskningsinfrastruktursamarbeid. Arbeidet med biobanker og helse- og velferdsregistre har blitt videreført.

- Den nordiske komiteen for forskningsinfrastruktursamarbeid holdt i desember 2018 et interessentmøte med målsetning om å identifisere strukturer, områder eller aktiviteter for Nordisk samarbeid om forskningsinfrastruktur, med stort potensiale for å skape nordisk merverdi. Diskusjonene viste at det var potensiale for nye initiativer, og et nytt instrument for infrastruktursamarbeid vil bli diskutert på NordForsks styremøte i mars 2019.
- NordForsk har finansiert et samarbeidsprosjekt (NordMAN – Nordic Microdata Access Network) mellom de nordiske statistikkbyråene for å koordinere utlevering av registerdata til nordiske forskningsprosjekter, og samtidig utvikle et felles rammeverk for metadata. Samarbeidsmodellen vil bli testet på utvalgte forskningsprosjekter som skal få utlevert samnordisk data. Prosjektet ble avsluttet i 2018.
- En nordisk workshop om god datahåndtering ble arrangert i Stockholm 3. Oktober 2018. Workshopen var et samarbeid mellom Vetenskapsrådet, NordForsk og NeIC. Fokus for dagen var strategisk arbeid for datahåndteringsspørsmål, økt bruk av FAIR-prinsipper og åpen tilgang til forskningsdata, samt potensiale for nordisk samarbeid.

2.2.3 Effekter av nordisk forskning- og forskningsstruktursamarbeid

Punktene under oppsummerer måloppnåelse for kapittel 2.4 «Effekter av nordisk forsknings- og forskningsinfrastruktursamarbeid» i bevilgningsbrevet.

Gi politikere/policy-makers og sluttbrukere ny kunnskap

NordForsk har oppnådd sitt mål om å bidra med ny kunnskap til politikere, policy-makers og sluttbrukere. En interessentkonferanse om forskningsinfrastruktur ble arrangert i desember 2018.

- Hensikten med NordForsks kommunikasjonsarbeid er å fremheve NordForsks rolle som fasilitator for nordisk samarbeid om forskning, og synliggjøre resultatene og effektene av nordisk forskningsamarbeid. NordForsks kommunikasjonsstrategi ble utarbeidet i 2015, og vektlegger dialog med interessenter og formidling av resultater og NordForsks rolle. Kommunikasjonen med NordForsks viktigste stakeholdere, de nordiske forskningsrådene, er styrket gjennom den økte dialogen med NordHorscs og lanseringen av den nye mekanismen Open Invitation. NordForsk har deltatt på institusjonsseminarene for kommunikasjon i det nordiske nettverk, og deltok med stand på Nordisk Råds sesjon.
- I forbindelse med Nordisk råds sesjon arrangerte NordForsk lunsjseminaret «Muligheter og utfordringer for nordisk helsedataforskning» for nordiske parlamentarikere. Målsettingen for seminaret var å vise det store potensialet for nordisk nytte innen helsedatasamarbeid, i tillegg til å sette søkelys på eksisterende hindringer og flaskehalsar som hemmer nordisk forskning basert på registerdata.
- Sluttbrukere har vært med i den nordiske bioetikkomiteens konferanser om etiske problemstillinger knyttet til livsstilssykdommer, og prenatal diagnostikk.
- NordForsk lanserte programmet Education for Tomorrow i 2013. Rapporten «Education for tomorrow – phase I. Policy implications» oppsummerer nøkkelresultater fra forskningen utført i programmets første fase, og kommer med forslag til tiltak for utdanningspolitikk i de nordiske landene.

- En interessentkonferanse om forskningsinfrastruktur ble arrangert i desember 2018.
- Følgende rapporter ble publisert i 2018:
 - Legislation on Biotechnology in the Nordic countries - An overview 2018
 - Education for tomorrow – phase I. Policy implications
 - NordForsk magasin 2018
 - Ny statistikk på samarbeidet inom forskning mellom Norden og Storbritannien

Formidle resultater fra NordForsks programmer både til forskersamfunnet og samfunnet i sin helhet

NordForsk har oppnådd målet om å formidle resultater til både forskersamfunnet og samfunnet i sin helhet.

- NordForsk har formidlet sin virksomhet og resultater i linje med Nordisk ministerråds visjon, brandingstrategi og kommunikasjonsstrategi gjennom sine ulike kommunikasjonskanaler, inkludert NordForsk magasin, programmene nettsider, NordForsks nyhetsbrev og via sosiale medier som Facebook, Twitter og Flickr.
- NordForsk Magasin ble lansert i oktober 2018. Hovedtema for årets utgave var nordiske registre.
- De nordiske programmene og resultatene har også blitt presentert på en rekke interne og eksterne konferanser, inkludert EuroScience Open Forum (ESOF) i juli 2018, der NordForsk bidro med en sesjon om kvinners underrepresentasjon i akademia.

2.2.4 Administrasjon og drift

Punktene under oppsummerer måloppnåelse for kapittel 2.5 «Administrasjon og drift» i bevilgningsbrevet.

Videreutvikling av administrativt samarbeid mellom Nordisk innovation, NordForsk og Nordisk energiforskning

I desember 2016 ble en avtale inngått mellom de tre organisasjonene vedrørende etableringen av en felles administrasjon. Intensjonen var at organisasjonene gradvis skulle øke det administrative samarbeidet frem til 2019 hvor fellesadministrasjon i Oslo skulle vært en integrert del av samarbeidet mellom de tre organisasjonene i Oslo.

Formålet med en felles administrasjon er kostnadseffektivitet, økt servicenivå og bedre kvalitet. Hensikten er også å heve nivået av profesjonalitet og spisskompetanse hos det administrative personalet, samt øke kunnskapsoverføring mellom organisasjonene. Det har vært fokusert på økt samarbeid og sentralisering innenfor økonomi og regnskap og HR og rekruttering. I tillegg har fellesadministrasjonen styrket kompetansen innenfor anskaffelser samt arbeidet for felles digitale løsninger m.m.

Avtalen mellom organisasjonen tok for seg flere punkter som skulle adresseres i fellesskap. Samtlige punkter har nå blitt gjennomført med et par unntak hvor det fortsatt arbeides med å få på plass tilfredsstillende løsninger.

Samarbeidet har redusert kostnader, men også risiko og sårbarhet, ettersom det nå finnes flere som raskt kan overta nøkkeloppgaver i alle tre organisasjoner. Samarbeidet har også ledet til at administrasjonen er i stand til å tilby bedre tjenester enn før som er et resultat av økt sentralisering og spissing av oppgaver som tidligere ble utført av hver organisasjon for seg.

God personalsammensetning og samlet kompetanseprofil for organisasjonen

Nordforsk har oppnådd målet om en god personalsammensetning og samlet kompetanseprofil for organisasjonen.

Pr. 31.12.2018 består NordForsks sekretariat av 21,4 årsverk (redusert fra 22,4 i 2017). Personalets samlede kompetanseprofil svarer godt til de aktivitetene NordForsk har gjennomført i 2018. Personalet ligger jevnt

fordelt i tid med tanke på utløp av arbeidskontrakt. Både den administrative prosessforståelsen og det faglige kompetansebehovet er ivaretatt. Alle nordiske land er representert i sekretariatet. Kjønnbalansen er på et tilfredsstillende nivå, med ca 60% kvinner og 40% menn.

Effektivisering av drift

NordForsk har i 2018 opprettholdt en effektiv drift av administrasjonen, og etablert i løpet av året etablert virksomhetsstyring. Implementering av et nytt arkiveringssystem er satt i gang.

2.2.4 Særskilte prosjekter og faglige innsatser

I punktene under oppsummeres måloppnåelse for kapittel 3 «Særskilte prosjekter og faglige innsatser» i Bevilgningsbrevet.

Nordisk-russisk samarbeid

NordForsk har vært forvaltningsorgan for det nordisk-russiske samarbeidet innenfor forskning, og administrert forskningssamarbeidet.

Det ble gjort forsøk på å få i stand et JWG møte i 2018, men det lot seg ikke gjøre. Et JWG-møte er planlagt i slutten av januar 2019. En utlysning av 2 MNOK til forskning vil utlyses i 2019. Et nytt møte er planlagt i juni 2019.

2.2.5 Tverrgående innsatser og strategier

NordForsk jobber kontinuerlig med å integrere likestilling, barn og ungdom, samt bærekraftig utvikling i sin virksomhet.

I punktene under oppsummeres måloppnåelse for kapittel 4 «Tverrgående innsatser og strategier» i Bevilgningsbrevet.

Likestilling

NordForsks program Gender Gaps in the Nordic Research and Innovation Area jobber for en strukturell forandring gjennom å forbedre kjønnbalansen innen forskning og innovasjon.

NordForsk jobber kontinuerlig med å øke personalets kompetanse i likestillingsarbeid.

NordForsks Gender Policy har blitt formidlet på flere sentrale arenaer for forskningssamarbeid, inkludert Gender Summit og ESOF.

Barn og unge

NordForsks program Education for Tomorrow tar for seg problemstillinger direkte knyttet til barn og unge, og gjennom utvidelsen av programmet styrkes NordForsks arbeid med barn og unge ytterligere. 30 MNOK ble tildelt prosjekter om persontilpasset behandling av barnekreft.

Bærekraftig utvikling

NordForsks programmer om Grønn vekst og Bioøkonomi finansieres seks prosjekter og tre NCoEs som alle er med på å gi kunnskap om holdbar utvikling. NordForsk har gjennom sitt Arktis-program tildelt midler til tre NCoEs som alle er viktige for holdbar utvikling i Arktis. Et seminar om Grønn vekst vil bli arrangert 9. mai 2019.

2.2.6 Særrapporter – bevilgningsbrev 2018

Rapport om kostnader til basisaktiviteter og administrasjon, som etterspurt i bevilgningsbrevet for 2018, er vedlagt (annex 1).

III: STYRING OG KONTROLL I VIRKSOMHETEN

NordForsks styre har det overgripende ansvaret for NordForsks virksomhet. Styret har fire årlige møter, i tillegg til fire årlige presidiemøter der styreleder og nestleder møter NordForsks administrasjon. I forkant av styremøtene informeres styret skriftlig om NordForsks aktiviteter. I tillegg holder NordForsks direktør styret løpende oppdatert dersom det oppstår saker som må følges opp mellom styremøtene. Styret fatter som regel sine beslutninger i de ordinære styremøtene. I enkelte tilfeller kan også beslutninger fattes skriftlig på delegasjon til styrets leder og nestleder.

Styret har utarbeidet en strategi som virksomheten følger i sitt arbeid. Strategien sikrer at den langsiktige strategiske planleggingen oppnår formål og målsetninger som angitt av Nordisk Ministerråd. NordForsks nåværende strategi gjelder fra 2015-2018. En ny strategi for perioden 2019-2022 er utarbeidet i 2018 og iverksettes 1. januar 2019.

Styret har utarbeidet retningslinjer for NordForsks direktør, og påser at disse etterfølges.

NordForsks direktør har ansvar for å forberede saker som skal besluttes av styret, samt iverksette styrets beslutninger. NordForsks direktør har ansvaret for institusjonens løpende virksomhet. Direktøren har tett dialog med Nordisk Ministerråd og dets sekretariat.

NordForsk følger NMRs økonomireglement som beskrevet i institusjonshåndboken kapittel 6 – «Økonomi og räkenskap». NordForsks økonomihåndbok beskriver rutiner og prinsipper for den økonomiske aktiviteten i virksomheten, og inkluderer også en oversikt over attestasjon- og anvisningsfullmakter samt fullmakter til bankkonto.

NordForsks personalhåndbok beskriver personal- og lønnspolitikk og inneholder en oversikt over relevante retningslinjer og regelverk. NordForsk har også retningslinjer for gjennomføring av utlysninger og oppfølging av finansieringsaktiviteter, samt et saksbehandlingssystem med sjekkpunkter og oppfølging, som sikrer god oppfølging av midlene.

NordForsks risikoer er blitt diskutert i ledelsesmøter, og det interne opplegget for styring og kontroll som beskrevet over er blitt vurdert til å være godt tilpasset risiko og vesentlighet, samt godt egnet til å sikre at institusjonen fungerer på riktig måte.

NordForsk har ikke fått noen revisjonsmerknader fra Riksrevisjonen.

Personellmessige forhold:

NordForsk gjennomførte en arbeidsmiljøundersøkelse i 2018.

Sykefraværet for NordForsk er under nasjonalt gjennomsnitt for vertslandet (Norge). NordForsk har et gjennomsnittlig sykefravær på 2 %, mens i Norge for øvrig er gjennomsnittet ca 6,5 % (begge siffer inkludert langtidssykemeldte).

IV: ÅRSREGNSKAP

NORDFORSK

ÅRSREDOVISNING 2018

Resultaträkning 2018

Intäkter	Noter	Redovisning 2017	Budget 2018	Redovisning 2018
Basbeviljning från Nordiska Ministerrådet		123 965 000	122 428 000	123 733 000
Nationella bidrag	3	1 000 000	1 000 000	1 000 000
Övriga intäkter	4	3 641 192	2 882 083	848 223
Finansiella intäkter		2 021 637	1 500 000	1 691 552
Projektmedel från Nordisk Ministerråd	5	12 328 466	3 500 000	3 783 334
Övriga externa projektmedel	6	180 285 512	213 230 000	216 853 639
Intäkter totalt		323 241 806	344 540 083	347 909 748

Kostnader	Redovisning 2017	Budget 2018	Redovisning 2018
Personalkostnader	20 317 655	20 595 482	18 819 336
Varor och tjänster	26 095 204	21 533 240	20 312 626
Bidrag till externa projekt	298 023 847	300 930 000	289 799 155
Övriga kostnader	1 277 619	0	1 345 191
Kostnader totalt	345 714 325	343 058 722	330 276 309

Resultat	-22 472 519	1 481 361	17 633 439
-----------------	--------------------	------------------	-------------------

Kostnader enligt funktion	Redovisning 2017	Budget 2018	Redovisning 2018
Basaktiviteter	39 965 788	33 388 056	34 149 576
Egna bidrag till externa projekt	115 615 569	90 000 000	75 000 000
Externt finansierade projekt omkostnader	182 408 278	210 930 000	214 799 155
Lokal kostnader	2 639 885	2 900 000	2 606 142
Administration expenses	5 084 805	5 840 666	3 721 436
Totalt	345 714 325	343 058 722	330 276 309

Verksamhetsområde forskningsfinansiering	Redovisning 2017	Budget 2018	Redovisning 2018
Basaktiviteter	22 594 742	14 307 215	16 188 104
Egna bidrag till externa projekt	100 615 569	70 000 000	50 000 000
Externt finansierade projekt omkostnader	168 236 413	195 930 000	200 641 427
Totalt	291 446 724	280 237 215	266 829 531

Verksamhetsområde forskningsinfrastruktur	Redovisning 2017	Budget 2018	Redovisning 2018
Basaktiviteter	12 060 463	12 720 561	13 410 121
Egna bidrag till externa projekt	15 000 000	20 000 000	25 000 000
Externt finansierade projekt omkostnader	14 171 866	15 000 000	14 157 728
Totalt	41 232 328	47 720 561	52 567 849

Verksamhetsområde effekt av samarbaid	Redovisning 2017	Budget 2018	Redovisning 2018
Basaktiviteter	5 310 583	6 360 280	4 551 351
Egna bidrag till externa projekt	0	0	0
Externt finansierade projekt omkostnader	0	0	0
Totalt	5 310 583	6 360 280	4 551 351

Balansräkning 2018

	Noter	2017	2018
<u>Tillgångar</u>			
Försäljningslager		0	0
Fordringar	7	125 479 792	127 630 936
Projekt fordringar		0	0
Aktiva resultatregleringar		0	0
Bank	8	327 785 861	301 768 347
Totalt		453 265 652	429 399 283
<u>Skulder</u>			
Leverantörsskuld		93 204 531	23 770 803
Projektförskott	9,10,11	354 033 447	352 829 208
Projektförpliktelser	12	0	29 010 148
Passiva resultatregleringar	13	1 602 893	1 730 905
Överförda medel	14	4 424 781	22 058 220
Totalt		453 265 652	429 399 283

Noter

Regnskapsprincipper

Årsregnskapet er gjort i henhold til det modifiserte regnskapsprinsippet.

Bidrag fra Nordisk Ministeråd, basis bevilgning, inntektføres når den mottas. Eksterne prosjektmidler inntektsføres på basen av prosjektet fremdrift, det vil si på basis av de årlige betalingsforpliktelsene til prosjektet.

Investeringer kostnadsføres når de oppstår.

Kostnader rapporteres når en forpliktelse har oppstått.

Verksamhetsåret 2018

2018 var det fjerde och sista året under strategiperioden (2015-2018) för NordForsk. NordForsk har genomfört centrala aktiviteter innanför de tre sättningsområdena:

- (i) finansiering av nordiskt forskningssamarbete
- (ii) samarbete om forskningsinfrastruktur
- (iii) förmedling av resultat från forskningssamarbete

NordForsk finansierar samarbete mellan olika forskningsmiljöer i Norden och andra sättningar med nordiskt mervärde. Alla initiativ är medfinansierade av olika nationella finansiärer. Detta reflekteras i balansräkningen i form av förskottsinsbetalningar till medfinansierade forskningsprogram som koordineras av NordForsk. Som det framgår av not 9 och 10 har NordForsk mottagit 353 MNOK för medfinansierade forskningsprogram. Av dessa medel är ca 95 % (337 MNOK) nationella bidrag och ca 5 % (16 MNOK) nordiskt bidrag. Observera att dessa förskottsbetalningar förklarar NordForsks höga likviditet, se not 8.

NordForsk har genomfört majoriteten av sina aktiviteter för år 2018 enligt plan. Utlysningprocessen för Migration-programmet är försenad, och 10 MNOK blir överfört till 2019. 5 MNOK som var budgeterat för Open Access i 2018 blir också överfört till 2019. Detta är förklaringen till NordForsks höga eget kapital för 2018.

Note 1. Fria tjänster	2018	2019
Fri lokalhyra	1 000 000	1 000 000
Total	1 000 000	1 000 000

Note 2. Hyres och leasing ansvar	2018	2019	2020	2021
Lokalhyra	2 606 142	462 500	0	0
Leasing ansvar	22 838	16 006	12 590	10 492
Total	2 628 980	478 506	12 590	10 492

Note 3. Nationella bidrag

NordForsks hyra finansieras delvis av Norges Forskningsråd.

Note 4. Övriga intäkter

Övriga intäkter består av intäkter från överskott på beviljningarna som återbetalats till NordForsk.

Note 5. Projektmedel från Nordisk Ministerråd

Projektmedel från Nordisk Ministerråd består av följande uppdrag som endast är finansierade av NMR:

Registerforskning

Nordisk-Ryssisk samarbete

Note 6. Övrig extern finansiering

Övrig extern finansiering består av följande program som är finansierade helt eller delvis av olika myndigheter i de nordiska länderna, NordForsk och/eller Nordiska Ministerrådet:

NeIC

Utdanningsvetenskap

TFI overordnet adm

TFI- Grön tillväxt

Joint Nordic Programme on Health & Welfare

Nordic Commons / Hälsodata

NTA 2,0

NOS-N

Living Labs

eScience

NOS-M

Samhällssäkerhet

Arktis

Neutron Research

Nordic Green Growth Programme

687780 - Discovery

The Nordic Bioeconomy Programme

Gender in Academia

Barnkreft

Migration

Note 7. Fordringar

Fordringar per 31.12.2018 består i huvudsak av en fordran på Nordisk Ministerråd gällande basbeviljningen. Denna fordran är på 123.733.000 NOK.

Note 8. Bank

Största delen av de medel som finns på bankkontot per 31.12.2018 är förskottsbetalningar för externa projekt som NordForsk administrerar. Dessa medel står inte till NordForks disposition, utan är förskottsbetalningar till specifika projekt. Största delen av dessa medel, cirka 86 miljoner, är förskottsbetalningar till Hälsa & Välfärds programmet. Note 9 visar mottagna projektförskott per program, per 31.12.2018.

Note 9. Projektförskott

Per program	2018
TFI - programmet	16 786 438
Health and Welfare	86 316 904
Green Growth	11 066 418
Nordic Commons	585 484
NTA 2,0	1 880 535
NeIC	8 302 051
Utdanningsvetenskap	18 842 138
NOS-N	12 149
Living lab	2 412 161
eScience Globaliseringsprojekt	13 073 237
Migration	32 211 156
NOS-M	2 651 003
Samfunnsikkerhet	27 319 065
Arktis	27 098 678
Neutronforskning	27 993 348
687780 - Discovery	1 008 606
The Nordic Bioeconomy programme	20 534 854
Gender in Academia	10 180 704
Nordisk-Ryssisk samarbete NMR-medel	2 072 160
Barnkreft	32 795 220
Urban Development and Smart Cities	9 686 900
Total	352 829 208

Note 10. Prosjektførskott tilgang og avgang i 2018 og fordeling av prosjektførskott (TNOK)

Program/periode	Prosjektforpliktelse 31/12 2017	Tilgang 2018	Afgang 2018	Prosjektforpliktelse 31/12 2018	Heraf NMR midler	Heraf nationale / øvrige midler
Toppforskningsinitiativet (2009-2021)	17 506	0	720	16 786	0	16 786
Nordic Green Growth (2015-2021)	32 157	0	21 090	11 066	0	11 066
Health and Welfare (2012-2021)	102 360	35 183	51 227	86 317	0	86 317
Nordic eInfrastructure Collabororation (2013-2023)	14 720	39 600	46 018	8 302	0	8 302
Utdanningsvetenskap (2012-2017)	14 957	15 972	12 087	18 842	0	18 842
eScience Globaliserings initiativet (2012-2019)	30 249	0	17 176	13 073	0	13 073
Nordic Commons	249	768	432	585	0	585
NOS-N sekretariat	2	31	21	12	0	12
NOS-M sekretariat	2 736	594	679	2 651	0	2 651
Living lab programmet (2009-2018)	2 412	0	0	2 412	0	2 412
Nordic Trial Alliance	2 202	0	2 202	0	0	0
NTA 2.0	2 402	1 881	2 402	1 881	0	1 881
Arktis programmet (2012-2021)	35 082	9 788	17 772	27 099	0	27 099
Neutronforskningsinitiativet (2015-2022)	26 757	6 000	4 764	27 993	0	27 993
Registerforskning	2 550	0	2 550	0	0	0
Nordic Societal Security (2012-2022)	30 351	25 397	28 428	27 319	0	27 319
Gender in Academia (2015-2022)	8 428	5 984	4 231	10 181	0	10 181
The Nordic Bioeconomy programme (2015-2021)	26 475	12 142	18 083	20 535	0	20 535
Nordic-Russian Cooperation	-85	5 161	3 003	2 072	2 072	0
Migration	1 512	30 767	69	32 211	0	32 211
Barnkreft	0	32 830	35	32 795	13 972	18 823
Urban Development and Smart Cities	0	9 687		9 687	0	9 687
DISCOVERY	1 009	312	0	1 009	0	1 009
I alt	354 033	232 098	232 987	352 829	16 044	336 785

Note 11. Nationella bidrag, prosjektførskott per land (TNOK)

Danmark	37 433
Finland	78 940
Island	3 774
Norge	88 369
Sverige	112 312
England	7 800
Holland	7 148
Annat (EU)	1 009
I alt	336 785

Note 12. Prosjektforpliktelser

Består av reservering av medel for programmet Personalised Medicine (virtual pot), og projektkostnader inom NeIC.

Note 13. Passiva resultatregleringar

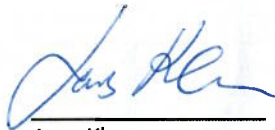
Består av reservering av feriepengar.

Note 14. Eget kapital

Tusen NOK

Eget kapital 31.12.2018	22 058
Medel till 3 månaders drift	6 000
Intern reservation - Migration	10 000
Intern reservation - Open Access	5 000
Oreserverat	1 058
Summa	22 058

Stockholm 08.02.2019

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Lars Kloo', written over a horizontal line.

Lars Kloo

Nordforsk kostnader 2018 i NOK

	År 2017	År 2018	Merknad
FoU Kontrakt - prosjektbevilgninger forskerprosjekter og NCoEs, infrastrukturprosjekter inkludert NeIC	298 023 847	289 799 155	Prosjektbevilgninger
Finansieringsaktivitet			
Evaluering av søknader: honorar, rese- og møteskostnader finansierade från Basisbeviljninge. Nordic University Hubs. Kostnadene til søknadsbehandlingen ble tatt fra basisbevilgningen fordi medfinansieringen til programmet kommer direkt til prosjektene fra universitetene.	615 569	149 893	
NordForsk personalkostnader inkl. resor finansierade från Basisbeviljningen. Lønn- og personalkostnader, reisekostnader, og andre direkte kostnader tilknyttet NordForsks personell, for 11 årsverk i 2017 og 14 årsverk i 2018	13 177 519	15 601 688	
Evaluering av søknader, oppfølging av program:honorar, rese- og møteskostnader finansierade av program. Programbudsjettene har avsatt midler til administrativ oppfølging av programmene. Education, helse, samfunnsikkerhet, arktis størstedelen av kostnadene på grunn av nye utlysninger og større møter/oppfølging i 2017. 2/3 er nasjonal medfinansiering.	2 947 100	2 188 986	Nasjonalt medfinansiert
Drift av Infrastruktur samarbeide: NeIC rese- og møteskostnader nasjonalt medfinansiert, for de årsverk tilknyttet det distribuerte samarbeidet NeIC i de nordiske landene.	2 999 633	4 120 791	Nasjonalt medfinansiert
Totalt	19 739 822	22 061 357	
Rådgivning, inklusive kommunikation			
Oppdrag från Nordisk Ministerråd:Nordic Trial Alliance, Nordic Commons og drift av russlands samarbeide	1 542 526	452 892	Inkludert medfinansiering fra Nordisk ministerråd
Rapporter, Konferenser og kommunikation i programmen, finansierade av programme. Programbudsjettene har avsatt midler til rapporter, konferanser og kommunikasjonsaktiviteter i programmene. Største kostnader inkluderer NeIC all-hands konferanse og COP 25.	2 920 057	769 014	Nasjonalt medfinansiert
Kommunikation: Nordforsk personalkostnader inkl. resor finansierade från Basisbeviljningen, Lønn- og personalkostnader, reisekostnader, og andre direkte kostnader tilknyttet 4 årsverk for kommunikasjon, kostnader til NordForsk magasin, og andre generiske kommunikasjonskostnader, inkludert vedlikehold og utvikling av nettsider.	5 310 583	5 243 102	

Rådgivning: NordForsk personalkostnader inkl. resor finansierade från Basisbeviljninge. Lønn- og personalkostnader, reisekostnader for 3 årsverk (fem årsverk i 2017), og andre direkte kostnader tilknyttet	5 989 782	3 343 219	
Ovriga analyser och rapporter initierade av Nordforsk, inkl NCBio finansierade från Basisbeviljningen, NCBio konferanser samt støtte til andre konferanser og rapporter.	3 185 398	934 800	
Totalt	18 948 347	10 743 027	

Administration och lokalkostnader			
NordForsk personal- och andra direkta administrationskostnader, finansierade från Basisbeviljningen, lønn- og personalkostnader, reisekostnader, og andre direkte kostnader tilknyttet 3 årsver, IT-kostnader og kontorkostnader.	5 084 805	3 721 436	
Lokalkostnader, finansierade från Basisbeviljningen	2 639 885	2 606 142	
	7 724 690	6 327 578	

Finansiella kostnader, Kursförluster	1 277 619	1 345 191	
---	------------------	------------------	--

Totala kostnader	345 714 325	330 276 309	
-------------------------	--------------------	--------------------	--