



NordForsk

Årsrapport 2019

Årsrapport 2019

INNHold:

I: HOVEDTALL	3
II: ÅRETS AKTIVITETER OG RESULTATER	4
2.1. Innledning :	4
2.2 Overgripende måloppnåelse	5
2.2 Måloppnåelse for mål og prioriteringer	7
2.3 Måloppnåelse for særskilte prosjekter og faglige innsatser	11
2.4 Måloppnåelse for tverrgående strategier	12
III: STYRING OG KONTROLL I VIRKSOMHETEN	13
IV: ÅRSREGNSKAP	14

VEDLEGG

Vedlegg 1: Analyse av NordForsk kostnader 2019

I: HOVEDTALL

NordForsks årsrapport for 2019 beskriver overordnede mål og resultater for finansåret 2019 med utgangspunkt i bevillingsbrevet mellom Nordisk Ministerråd og NordForsk.

NordForsk ble etablert i 2005 av Nordisk ministerråd. Formålet med NordForsks virksomhet er å fremme et effektivt nordisk samarbeid innen forskning, forskerutdanning og forskningsinfrastruktur og derigjennom oppnå kunnskap av høyeste internasjonal kvalitet. NordForsk skal fungere som en samarbeidsplattform for de nordiske forskningsfinansierende institusjonene. NordForsk finansierer samarbeid mellom fremragende forskere som bidrar til å løse samfunnsmessige utfordringer eller som tilfører andre former for nordisk merverdi.

NordForsk får sitt basisbudsjett fra Nordisk ministerråd, og har et eget styre som består av representanter fra de største nasjonale forskningsfinansierende organene i Norden, i tillegg til en representant fra Nordisk universitetssamarbeid. Styret har fullt ansvar for NordForsks virksomhet.

Pr. 31.12.2019 består NordForsks administrasjon av 19 årsverk. Personalets samlede kompetanseprofil svarer godt til de aktivitetene NordForsk har gjennomført i 2019. Alle nordiske land er representert i administrasjonen. Kjønnsbalansen i administrasjonen er tilfredsstillende. Det administrative fellesskapet mellom de tre nordiske organisasjonene i Oslo sikrer reduserte kostnader og begrenser risiko og sårbarhet, ettersom det nå finnes flere som raskt kan overta nøkkeloppgaver i alle tre organisasjoner. Samarbeidet har også ledet til at administrasjonen er i stand til å tilby bedre tjenester enn før som er et resultat av økt sentralisering og spissing av oppgaver som tidligere ble utført av hver organisasjon for seg.

NordForsk mottok 124 millioner NOK i basisbevilgning fra Nordisk ministerråd i 2019. De totale inntektene var på til sammen 356 millioner NOK, og de totale kostnadene var 346 millioner NOK. 304 millioner NOK ble utbetalt til forskningsfinansiering. Kostnader knyttet til kommunikasjon utgjorde 4,8 millioner NOK. Administrasjon- og lokalkostnader utgjorde til sammen ca. 6,5 millioner NOK.

NordForsk tildelte i 2019 ca. 150 millioner NOK til forskning og forskningsinfrastruktur-samarbeid innenfor strategisk prioriterte områder, inkludert byutvikling og smarte byer, migrasjon- og integrasjon, grønn vekst, Nordic University Hubs og e-Infrastruktur. Gjennom tildelingene har NordForsk styrket tverrsektoriell forskning for å takle samfunnsmessige utfordringer og muliggjort bærekraftig utvikling, samt skapt kritisk masse innenfor områder med høyt potensiale for Nordisk merverdi.



Figur 1 viser fordeling av NordForsks pågående programmer i henhold til Nordisk ministerråds tre visjonsomr der; et grønnere Norden, et mer konkurransekraftig Norden og et mer bærekraftig Norden.

II: ÅRETS AKTIVITETER OG RESULTATER

2.1. Innledning:

I fjor innledet jeg årsmeldingen med ordet «endring». I år velger jeg ordet «framover» for å beskrive NordForsk i 2019.

NordForsk nye strategi tok til å gjelde fra 2019. I hovedmålet i den nye strategien står det at NordForsk skal fasilitere effektivt og tillitsbasert nordisk forskningssamarbeid. Videre skal Nordforsk sikre at forskningen holder høyeste internasjonale kvalitet og bidra til å skape nordisk merverdi.

Som fasilitator arbeider NordForsk tett med de nasjonale forskningsfinansiørene om utvikling av nye programmer og utlysinger. Tema og innretning for nye utlysinger bestemmes av de nasjonale finansiørene. NordForsk tilbyr plattformen som gjør samarbeidet enkelt og effektivt. Høy tillit mellom de nasjonale finansiørene og NordForsk gjør at samarbeidet fungerer sømløst og med lave kostnader.

Vitenskapelig kvalitet er det grunnleggende kriteriet for utvelgelse av prosjekter som NordForsk skal finansiere. Det samme prinsippet følges av alle offentlige finansiører av forskning i vår del av verden. Derimot skiller NordForsk seg fra alle andre forskningsfinansiører ved at det også stilles krav om at forskningen skal bidra til å skape nordisk merverdi.

Det er gjort mange forsøk på å definere hva som menes med nordisk merverdi. NordForsk har publisert en veiledning som skal hjelpe søkerne og prosjekteierne å utvikle og rapportere nordisk merverdi skapt i prosjektene. NordForsk opererer med to hovedgrupper nordisk merverdi. Det er merverdi som skapes fordi forskningen kun kan gjennomføres i Norden, og merverdi som skapes fordi forskningssamarbeidet foregår i Norden. Vår erfaring er at forskerne er flinke til å beskrive den nordiske merverdien forskning bidrar til. Sammen med forskerne skal vi bli flinkere til å formidle denne videre.

I 2019 gjennomførte NordForsk en porteføljeanalyse og gjennomgikk aktiviteten for årene 2009-2018. Mer enn 2,1 milliarder norske kroner har gått til 2640 forskere som har samarbeidet i 323 prosjekter. Andelen kvinner i prosjektene var godt over 40%, og den økte utover i perioden. Det er meget gledelig å se at kjønnsbalansen i prosjektene beveger seg i riktig retning. I tillegg har Nordic e-Infrastructure (NeIC) mottatt enn grunnfinansiering på 247 millioner norske kroner fra NordForsk.

I 2019 besluttet Nordisk ministerråd en ny visjon. Norden skal bli verdens mest bærekraftige og integrerte region. For å nå visjonen skal det satses spesielt på et grønt Norden, et konkurransekraftig Norden og et sosialt bærekraftig Norden. Alle NordForsks pågående programmer og prosjekter bygger opp under denne visjonen.

Av de mange store globale utfordringene vi møter, er klimaendringene trolig de største. Det blir en viktig oppgave for NordForsk i årene framover å legge til rette for at nordiske forskere skal kunne samarbeide om å løse vår tids store utfordringer. Vi vil utfordre de nasjonale forskningsfinansiørene og Nordisk ministerråd til å samarbeide med oss slik at det blir mulig å skape mange forskningsbaserte nordiske løsninger innen karbondioksidfangst, sirkulærøkonomi og bioøkonomi etc.

Alle de nordiske landene er arktiske nasjoner. Sammen har vi et særskilt ansvar for utviklingen i Nordområdene, enten det gjelder klimaendringer, klimatilpasning, næringsutvikling eller utvikling av trygge samfunn hvor folk kan leve gode liv. I disse områdene bor det urfolk som opplever sine samfunn og sin livsstil truet både av endringer i naturen og menneskestyrte endringer. Jeg håper at NordForsk kan bidra til at samfunnsutviklingen i Nordområdene blir både mer kunnskapsbasert og bærekraftig i årene framover.

Arne Flåøyen, Direktør

2.2 Overgripende måloppnåelse

NordForsks overordnede mål er å gjennom nordisk samarbeid øke forskningens kvalitet og betydning for samfunnet samtidig som de samlede kostnadene for de nordiske landene er uendret eller minsket. Forskningen skal være av høyeste vitenskapelige kvalitet og bidra til nordisk merverdi. For å realisere dette målet, arbeider NordForsk for å sikre kvalitet i forskning- og forskningsinfrastruktursamarbeid, gjennom samfinansierte programsatsinger, gjennom oppbygging av samarbeid om forskningsinfrastruktur, og ved å videreutvikle samarbeidet med relevante aktører utenfor Norden.

[NordForsks strategi 2019-2022](#) spesifiserer tre delmål:

- Fasilitere nordisk forskning- og forskningsinfrastruktursamarbeid
- Øke impact av nordisk forskning- og forskningsinfrastruktursamarbeid
- Sikre effektiv og transparent styring av NordForsks aktiviteter og administrasjon

For 2019 har NordForsk oppnådd:

NordForsk har videreutviklet sin rolle som en attraktiv fasilitator for effektivt nordisk forskning- og forskningsinfrastruktursamarbeid

- I samarbeid med nasjonale forskningsfinansierende institusjoner har NordForsk dette året startet opp ett nytt forskningsprogram innen bærekraftig akvakultur med et budsjett på cirka 72 MNOK, og videreført det pågående programmet om Helse og velferd med en ny utlysning innen persontilpasset medisin på ca. 40 MNOK. NordForsk administrerer allerede 13 pågående forskningsprogrammer med en samlet portefølje på ca. 2 milliarder kroner.
- NordForsk har videreført arbeidet for å styrke det nordiske samarbeidet om digital infrastruktur for forskning gjennom det nordiske e-Infrastruktursamarbeidet NeIC. NeIC har 10 pågående prosjekter i tillegg til prosjektet EOSC-Nordic, koordinert av NeIC/NordForsk, som i slutten av 2018 ble tildelt 6 millioner Euro fra EU programmet H2020. EOSC-Nordic omfatter 24 partnere, og hadde oppstart i september 2019.
- Satsingen på nordisk samarbeid om biobanker og registre har blitt videreført i aktiviteter under det nordiske helse- og velferdsprogrammet, og en [ny handlingsplan](#) for implementering av en nordisk digital infrastruktur for helsedata «Nordic Commons» ble publisert i desember 2019.
- Gjennom den nordiske komiteen for forskningsinfrastruktursamarbeid har NordForsk dannet en arena for nasjonal forankring for dette samarbeidet. Komiteen har utarbeidet et nytt finansieringsinstrument, og 17,5 MNOK ble utlyst til infrastrukturprosjekter sommeren 2019.
- Samarbeidet med direktørene i de nordiske forskningsrådene (NordHorcs) er ytterligere styrket gjennom NordForsks sekretariatsfunksjon og fellesmøter med NordHorcs og NordForsks styre. To møter ble avholdt i 2019.
- NordForsk fasiliteter i tett samarbeid med NordHorcs en pilot for nordisk forskningssamarbeid med ikke-nordiske land, gjennom et samarbeid med det japanske forskningsrådet for medisinsk forskning og utvikling (AMED). Det er også besluttet å starte samtaler med de kanadiske forskningsrådene for et mulig fremtidig samarbeid.
- NordForsk har siden 2005 hatt sekretariatsfunksjon for de nordiske forskningsrådenes samarbeidskomiteene innenfor medisin og naturvitenskap (NOS-M og NOS-N). Fra 2022 vil NordForsk også overta sekretariatsfunksjonen for samarbeidskomiteen for humaniora og samfunnsfag (NOS-HS).

NordForsk har i 2019 finansiert nye forskningsaktiviteter som gir kunnskap som bidrar til en positiv og bærekraftig utvikling i Norden, og bygget kritisk masse innenfor områder med potensiale for nordisk merverdi.

- NordForsk tildelte 50 millioner NOK til fire forskningsprosjekter innen **Bærekraftig byutvikling og smarte byer** (17,5 millioner NOK fra NordForsk).
- 87 millioner NOK ble tildelt sju forskningsprosjekter under programmet for **Migrasjon og integrasjon** (28 millioner NOK fra NordForsk).
- 6 millioner NOK ble tildelt samarbeidsprosjekter under det nordiske forsknings- og innovasjonsprogrammet for **Grønn vekst**.
- NelC har finansiert prosjekter som blant annet har bidratt med tilrettelegging av data brukt i arbeidet til FNs klimapanel, og støttet nordiske tjenester for forskning om biologisk mangfold.
- NordForsk utlyste midler til nye forskningsprosjekter under de pågående programmene innenfor: **Tverrfaglig forskning** (120 millioner NOK), **Digitalisering i offentlig sektor** (ca. 75 millioner NOK), og **Samfunnssikkerhet** (44 millioner NOK). Utlysningene ble godt mottatt og tiltrakk seg svært mange søkere. NordForsks tildelinger blir gjort etter grundige fagfelle vurderinger av både vitenskapelig kvalitet og nordisk merverdi, samt relevans for programmenes strategiske målsetninger, og i stor konkurranse – kun de aller beste nordiske miljøene får finansiering. Dette sikrer at NordForsk oppnår sitt mål om å støtte forskning av høy kvalitet med potensiale for nordisk merverdi
- Arbeidet med Open Access og Open Science er et prioritert område for de nasjonale forskningsrådene, og NordForsk har oppdatert sine kontraktsvilkår for open access til publikasjoner i tråd med dette. Arbeidet med å fremme data som er «Findable, Accessible, Interoperable, and Reusable» - FAIR, følges opp gjennom NelC, som blant annet tilbyr opplæring av datarøkttere (data stewards) og gjennom et NordForsk-ledet delprosjekt under EOSC-Nordic.

NordForsks nye kommunikasjonsstrategi vil styrke arbeidet for å sikre effekter av det nordiske forsknings- og forskningsinfrastruktursamarbeidet

- I kommunikasjonsstrategin för 2019–2022 betonas att NordForsk i all extern kommunikation ska uppfattas som en professionell och unik facilitator av forskningsfinansieringssamarbeten inom Norden. Det nordiska mervärde, den impact och de effekter som skapas när forskningsfinansierare, beslutsfattare och andra kärnintressenter samverkar är vad som gör NordForsk unikt och det ska genomsyra de budskap som kommuniceras. Under strategiperioden 2019–2022 ska NordForsk aktivt bygga vidare på NordForsks kärnvärden effektivitet, tillit och hög kvalitet, och tydliggöra sin roll som nordisk plattform för samverkan och samarbete. NordForsks externa kommunikation ska kännetecknas av öppenhet, tydlighet och inklusion och inspirera till samverkan.
- NordForsk har formidlet sin verksamhet og resultater i linje med Nordisk ministerråds visjon, branding-strategi og kommunikasjonsstrategi gjennom sine ulike kommunikasjonskanaler, inkludert programmenes nettsider, NordForsks nyhetsbrev, arrangementer, brosjyrer og via sosiale medier som Facebook, Twitter, LinkedIn og Youtube.

NordForsk har effektivisert sin administrasjon og drift

- NordForsk har revidert sine retningslinjer (NordForsk Funding Guidelines), dokumentmaler for programdrift og standardkontrakt for å sikre mer effektive og strømlinjeformede prosesser for programadministrasjon og prosjektoppfølgning. Arbeid for ytterligere effektivisering gjennom forbedrede digitale prosesser vil videreføres i 2020. Det administrative samarbeidet i Nordisk senter er videreført, og samlokaliseringen av de nordiske institusjonene i Oslo innebærer en vesentlig kostnadsbesparelse for NordForsk i form av lavere husleie.

NordForsk skaper nordisk nytte

Forskningen som finansieres av NordForsk, skal gi en identifiserbar nordisk merverdi. NordForsk har definert to typer merverdi som skapes i våre programmer og aktiviteter. 1) Merverdi som skapes fordi forskningen skjer i Norden, og 2) merverdi som skapes fordi den bare kan oppnås gjennom nordisk samarbeid.

Aspekter under den første kategorien er oppbygging av kritisk masse, kostnadseffektivitet, deling av data/infrastruktur/ressurser, nettverksbygging og kompetanseheving. Utviklingen av nye produkter og prosesser som kan lede til patenter og innovasjoner både i privat og offentlig sektor er en annen forventet effekt som vurderes under den første kategorien. Forskning som kan gi grunnlag for politikkutforming, økt bevissthet rundt Norden og nordisk samarbeid er også viktig.

Merverdi som oppnås ved å bygge på spesifikke nordiske styrker og ved å adressere spesifikke nordiske samfunnsutfordringer faller inn under den andre kategorien. Dette omfatter forskning som har som mål å studere unike natur-, geografi- eller sosiale fenomener i Norden, eller bruke data eller samlinger som kun finnes i de nordiske landene. For eksempel har de nordiske landene svært gode helsedata og annen informasjon om innbyggerne. Hver for seg har de nordiske landene relativt få innbyggere, og for mange sykdommer har man for få tilfeller i hvert land til å kunne utføre god forskning. Til sammen er vi 27 millioner i Norden, og ved å koble data fra flere land får vi et bedre grunnlag for å drive god forskning til det beste for innbyggerne. To andre eksempler er forskning på Arktis, som er spesielt interessant for Norden, og forskning på integrasjon og migrasjon på grunn av våre liknende samfunnsstrukturer og velferdsordninger som skiller seg fra andre europeiske land.

2.2 Måloppnåelse for mål og prioriteringer

Status for hver av resultatmålene er markert med en farge i ytterste høyre kolonne:

-  = Oppgaven er løst.
-  = Oppgaven er delvis løst.
-  = Oppgaven er ikke løst ennå

2.2.1

Punktene under oppsummerer måloppnåelse for kapittel 2.4 «Verksomhetsområde/Insatsområde 1» i bevilgningsbrevet.

Delmål 1: NordForsk skal fasilitere nordisk forsknings- og forskningsinfrastruktursamarbeid

Vurdering av måloppnåelse for resultatmål:

1. NordForsk skal finansiere grunnforskning, anvendt forskning og forskningsbasert innovasjon	NordForsk har i 2019 16 pågående forskningsprogrammer som adresserer en rekke temaer med stort potensial for nordisk merverdi. Forskningsprogrammene finansierer hovedsakelig forskningsprosjekter, Nordic Centres of Excellence og Nordic University Hubs av 3-5 års varighet. Det var i 2019 11 aktive Nordic Centres of Excellence, 6 Nordic University Hubs, samt over 60 forskningsprosjekter av varierende størrelse (fra ca. 7-25 MNOK) og type (grunnforskning-, anvendt og innovasjon), basert på hva som er mest hensiktsmessig for å nå programmets mål. Nye tildelinger: NordForsk tildelte 50 millioner NOK til fire forskningsprosjekter innen Bærekraftig byutvikling og smarte byer. 87 millioner NOK ble tildelt sju forskningsprosjekter under programmet for migrasjon og	
---	--	---

	integrasjon. 6 millioner NOK ble tildelt samarbeidsprosjekter under det nordiske forsknings- og innovasjonsprogrammet for Grønn vekst.	
2. Nye programmer og utlysninger skal utvikles i nært samarbeid med nasjonale forskningsråd	NordForsk har igangsatt ett nytt forskningsprogram innenfor Bærekraftig akvakultur, og besluttet en videreføring av Helse- og velferdsprogrammet med en ny utlysning om persontilpasset medisin. NordForsk har avsatt ca. 32 millioner NOK til de nye initiativene beskrevet over. De nasjonale forskningsfinansierende institusjonene bidrar med minst dobbelt så mye som denne summen. Initiativet til programmene kommer fra nasjonale forskningsfinansierende institusjoner til NordForsks «Open invitation». Programmenes innhold utformes gjennom Programkomiteene, som består av representanter fra de forskningsfinansierende institusjonene og ledes av en Chair oppnevnt av NordForsk.	●
3- «Open invitation» er den viktigste mekanismen for etablering av nye programmer	Open Invitation er nå etablert som en attraktiv mekanisme for nordisk forskningssamarbeid. Invitasjonen har siden oppstarten høsten 2017 blitt meget positivt mottatt av de nordiske forskningsfinansierende institusjonene og har hittil resultert i seks nye programmer eller videreføring av pågående programmer. To nye initiativer innen områder der de nordiske forskningsrådene selv mener det er størst potensiale for nordisk merverdi har blitt startet opp i 2019 – innenfor Bærekraftig akvakultur og Persontilpasset medisin. NordForsk er i løpende kontakt med flere aktører som arbeider med nye initiativer, og arbeidet med å fasilitere samarbeidet vil bli videreført og videreutviklet i 2020.	●
4. NordForsk säkerställer att NordHorcs strategiska roll i förhållande till institutionen formaliseras och att kostnader i samband med uppdrag från NordHorcs täcks av de nationella finansierarna	Samarbeidet med direktørene i de nordiske offentlige forskningsfinansierende organer (Nordic Heads of Research Councils: NordHorcs) er blitt videreført i 2019, gjennom NordForsks sekretariatsfunksjon for NordHorcs, og to felles møter mellom NordHorcs og NordForsk styre. NordHorcs fungerer nå som et rådgivende forum for NordForsks styre. Denne forankringen gir NordForsk en strategisk tryggere basis for å videreutvikle og forsterke sin nøkkelrolle for å fremme det nordiske forskningssamarbeidet, og fremmer NordForsks rolle som fasilitator for det nordiske forskningssamarbeidet. Ytterligere formalisering av samarbeidet, samt beregning av dekning av kostnader vil beregnes i 2020, når oppdragene er igangsatt.	●
5. NordForsk skal følge opp den vedtatte kjønnspolitikken og rapportere i henhold til den	NordForsks kjønnspolicy er implementert i retningslinjer for prosesser i utlysninger, herunder rekruttering til ekspertpaneler. Ekspertpanelene har hatt kjønnsbalanse, og kjønnsperspektiver evalueres som en del av den vitenskapelige kvaliteten for prosjektet. Tiltak for kompetanseheving om kjønnspolitikk blant personalet er gjennomført i 2019 gjennom et kurs for NordForsks ansatte fra Kilden Senter for kjønnsforskning.	●
6. Den nordiske merverdien forventes synliggjort i programmer, utlysninger og prosjekter	For hvert program blir den forventede nordiske merverdi spesifisert og konkretisert før styret beslutter igangsettelse. Dette formidles i utlysningen, er en egen del av prosjektsøknaden til NordForsk, og nordisk merverdi er alltid et kriterium som vurderes av ekspertpaneler og/eller programkomiteer.	●

7. Minimum 2/3 av prosjektkostnadene i nye prosjekter skal dekkes gjennom nasjonale bidrag	NordForsk oppnådde målsetningen om 2/3 nasjonal medfinansiering i 2017. I 2019 er denne ambisjonen ytterligere styrket, gjennom presiseringen om at NordForks bidrag til de medfinansierte initiativene er fra 0 til 33%. I tillegg til de nasjonale midlene, bidrar også forskningsinstitusjonene med en stor andel egenfinansiering. Alt i alt betyr dette at 100 MNOK bevilget til NordForsk utløser ytterligere minst 200 MNOK, trolig mer, fra de nasjonale forskningssystemene, til nordiske satsinger.	●
8. NordForsk skal bidra til å fremme «open science» og «open access» publisering	NordForsk har oppdatert sine kontraktsvilkår for open access til publikasjoner, og dette vil følges videre opp i forbindelse med de store pågående nasjonale og europeiske prosesser. Arbeidet med å fremme data som er «Findable, Accessible, Interoperable, and Reusable» - FAIR, vil videreføres i 2020. En utlysning knyttet til open access, opprinnelig planlagt for 2019, er flyttet til 2020.	●

Delmål 2: NordForsk skal bidra til økt synlighet om virkningen av nordisk forsknings- og forskningsinfrastruktursamarbeid

Vurdering av måloppnåelse for resultatmål:

9. Kjennskapen til NordForsk som fasilitator av nordisk forsknings- og forskningsinfrastruktursamarbeid skal øke	NordForsk har mottatt et rekordhøyt antall søknader til utlysningene som ble publisert i 2019, og har gjennom disse aktivert tusenvis av forskere og blitt bedre kjent som en forskningsfinansiør i denne viktige målgruppen. Samarbeidet med både nordiske og ikke-nordiske forskningsfinansiører er også styrket gjennom de mange nye programmene som utlyste midler i 2019, for eksempel med de danske institusjonene Innovasjonsfonden og Det frie forskningsfond. NordForsk deltok på the American Association for the Advancement of Science-konferansen i Washington D.C. med sesjonen "Nordic Registers and Biobanks: A Goldmine for Precision Medicine Research" i februar., og på Nordisk ministerråds sesjon i Stockholm. NordForks direktør har regelmessige møter med nordiske universitetsaktører, og nordiske og internasjonale forskningsfinansiører (Japan, Canada, UK). NordForks porteføljeanalyse ble publisert i oktober. NordForsk har støttet de nordiske Unge akademiene, samt det Europeiske nettverket for kvinnelige rektorer EWORA.	●
10. NordForsk skal styrke kommunikasjonen omkring den nordiske merverdien som skapes i alle NordForsk-finansierte aktiviteter	NordForsk.org ska förnyas 2020 och utvecklingsarbetet har pågått hösten 2019. Den nya hemsidan lanseras Q1 2020. I utvecklingen av nya nordforsk.org har stor vikt lagts vid att synliggöra det nordiska mervärdet som skapas. Nytt för i år för att stärka kommunikationen: producerat korta videon som setts av cirka 7000 personer (mängden ökar sakta). En standardmall för kommunikationsplan för NordForks program har utvecklats och implementeras på flera av programmen.	●
11. NordForsk skal støtte aktiviteter som bidrar til å spre resultater fra NordForsk-finansierte prosjekter	NordForsk deltok på Nordic Action Week i Stockholm (Nordic backdoor to COP25). NordForks kommunikasjonsteam har hatt møter med kommunikasjonsteamene i flere av de nordiske forskningsrådene,	●

Delmål 3: NordForsk skal sikre effektiv drift og åpenhet i alle NordForsks aktiviteter og administrasjon

Vurdering av måloppnåelse for resultatmål:

12. NordForsk skal arbeide i henhold til sitt eget system for virksomhetsstyring	NordForsk har rutiner og oppfølging for å følge vårt system for virksomhetsstyring. NordForsk har ikke fått noen revisjonsmerknader fra Riksrevisjonen.	●
13. Driften skal effektivisere og andelen av budsjettet som går til administrasjon og støttefunksjoner skal reduseres	Flere tiltak for å effektivisere driften er iverksatt i 2019. NordForsk har revidert sine retningslinjer (NordForsk Funding Guidelines), dokumentmaler for programdrift og kontraktsmaler for å sikre mer effektive og strømlinjeformete prosesser for programadministrasjon og prosjektoppfølgning. Arbeid for ytterligere effektivisering gjennom forbedrede digitale prosesser vil videreføres i 2020. Husleiekostnader er redusert fra 2020.	●
14. Samarbeidet med Nordic Innovation og Nordisk energiforskning om utvikling av fellesadministrasjonen skal videreføres	Arbeidet med å etablere en fellesadministrasjon i Oslo begynte i 2017 og i januar 2019 var tiltaksplanen gjennomført i henhold til avtalen mellom de tre organisasjonene. Målet for fellesadministrasjonen i 2019 var å forbedre de tjenestene som fremgår i avtalen i tillegg til å styrke samarbeidet og kompetansen i administrasjonen og i organisasjonene for øvrig. Blant nye tiltak og aktiviteter som er gjennomført i 2019 er at en felles reise- og personalforsikring har blitt fremforhandlet. Forsikringen vil gi alle like gode vilkår og gjøre det enklere for medarbeiderne å forholde seg til sin forsikring. Felles forsikring innebærer også betydelige besparelser. De tre organisasjonene har flyttet ned to etasjer i samme bygg og er nå samlokalisert i samme etasje, noe som vil gi økt synergieffekt på sikt. Flyttingen har medført betydelige besparelser. I forbindelse med flytting har det vært investert i konferanseutstyr og for å få økt antall virtuelle møter og minske behovet for reiser for de ansatte. Fellesadministrasjonen har fremforhandlet avtale om outsourcing av IT drift for alle tre organisasjonene. Det har vært arbeidet med å få alle organisasjonene i Microsoft Teams, som vil erstatte nåværende Sharepoint løsning (begge IT tiltak implementeres i Q1 2020). Ny og oppdatert personalhåndbok ble godkjent og innført under året. Den inneholder blant annet etiske retningslinjer som tidligere var noe mangelfulle. Alle tre organisasjonene har nå gått over til å bruke samme utlysingsportal for mottak og håndtering av søknader. Det innebærer at vi kan øke kompetansen og støtten som gis ved utlysninger i tillegg til at sårbarhet minsker ved utskifting av personale. Tiltaket har gitt både pengemessige og ressursmessige besparelser. Nordic Innovation og NordForsk bruker nå samme arkiv og	●

	saksbehandlingssystem. Fellesadministrasjonen har bistått alle tre organisasjonene i spørsmål vedrørende statsstøtte. Nordic Innovation har lanserte ny nettside i 2019 og NordForsk begynte arbeidet med å lansere nye nettsider basert på samme plattform. I 2019 fikk alle ansatte tilbud om opplæring i pensjonsordningen og tilbud om førstehjelpskurs. Ny felles kriseberedskapsplan har blitt innført. Medarbeiderundersøkelser og felles vernerunde er gjennomført. Alle ansatte har fått tilbud om helsekontroll og vaksine. Praktikantordningen har blitt videreført og videreutviklet.	
--	--	--

2.3 Måloppnåelse for særskilte prosjekter og faglige innsatser

Punktene under oppsummerer måloppnåelse for kapittel 2.1 «Nordisk-ryska samarbeidet inom forskning» i bevilgningsbrevet.

Vurdering av måloppnåelse for resultatmål:

NordForsk skal være forvaltningsorgan for det forskningspolitiske nordisk-russiske samarbeidet	NordForsk har vært sekretariat for den felles nordisk-russiske arbeidsgruppen (JWG) og koordinert administrasjonen av programmet. JWG har hatt to møter i 2019. De besluttet i sitt møte i Oslo i januar 2019 å utlyse 2 millioner DKK til prosjekter nordisk-russiske forskningsinitiativer med temaet urbefolkning. NordForsk utarbeidet utlysningstekst og prosess for søknadsbehandling, som ble godkjent i et møte i St. Petersburg i mai 2019. I tillegg bevilget NordForsk 0,5 millioner NOK til utlysningen, øremerket grønlandske partnere. To prosjekter ble innvilget i desember 2019. NordForsk vil ha ansvar for prosjektoppfølgning av disse prosjektene.	
--	--	---

2.4 Måloppnåelse for tverrgående strategier

Punktene under oppsummerer måloppnåelse for kapittel 4 i bevilgningsbrevet.

Vurdering av måloppnåelse for resultatmål:

Likestilling, barn og unge og bærekraftig utvikling skal integreres i all nordisk virksomhet	NordForsk jobber kontinuerlig med å integrere likestilling, barn og ungdom, samt bærekraftig utvikling i sin virksomhet. Likestilling NordForsks program Gender Gaps in the Nordic Research and Innovation Area jobber for en strukturell forandring gjennom å forbedre kjønnsbalansen innen forskning og innovasjon. NordForsk støttet også den årlige konferansen for det europeiske nettverket av kvinnelige rektorer (EWORA) i Malmø. NordForsk jobber kontinuerlig med å øke personalets kompetanse i likestillingsarbeid og har i 2019 hatt opplæring fra Kilden senter for kjønnsforskning. NordForsks Gender Policy er implementert i alle prosesser. Barn og unge NordForsks programmer Education for Tomorrow og Helse og velferdsprogrammets utlysning om persontilpasset behandling av barnekreft, tar for seg problemstillinger direkte knyttet til barn og unge. Bærekraftig utvikling NordForsks programmer Grønn vekst, Bioøkonomi, Nordic University Hubs (2 prosjekter), Byforskning, og Bærekraftig akvakultur finansierer forskning som fremmer bærekraftig utvikling mot et grønt Norden. NordForsk har gjennom sitt Arktis-program tildelt midler til tre NCoEs som alle er viktige for holdbar utvikling i Arktis. Nordforsk har i sin porteføljeanalyse kartlagt hvordan prosjektene bidrar til FNs bærekraftsmål:	
---	--	---

Figur 2 viser NordForsks finansiering i millioner NOK i pågående prosjekter (2013–2018), for hvert av FNs Bærekraftsmål.



III: STYRING OG KONTROLL I VIRKSOMHETEN

NordForsks styre har det overgripende ansvaret for NordForsks virksomhet. Styret hadde tre møter i 2019. I tillegg er det vært hyppig kontakt mellom direktør og styreleder og de har samarbeidet om å utvikle agenda for styremøtene. Sakspapirene til styremøtene sendes styrets medlemmer minst én uke før styremøtet. I tillegg til styremøtene holder NordForsks direktør styret løpende oppdatert dersom det oppstår saker som må følges opp mellom styremøtene. Styret fattet som regel sine beslutninger i de ordinære styremøtene. I enkelte tilfeller kan også beslutninger fattes skriftlig på delegasjon til styrets leder og nestleder.

Styret har utarbeidet en strategi som virksomheten følger i sitt arbeid. Strategien sikrer at den langsiktige strategiske planleggingen oppnår formål og målsetninger som angitt av Nordisk Ministerråd. NordForsks nåværende treårige strategi ble iverksatt 1. januar 2019.

Styret har utarbeidet retningslinjer for NordForsks direktør, og påser at disse etterfølges.

NordForsks direktør har ansvar for å forberede saker som skal besluttet av styret, samt iverksette styrets beslutninger. NordForsks direktør har ansvaret for institusjonens løpende virksomhet. Direktøren har tett dialog med Nordisk Ministerråd og dets sekretariat.

NordForsk følger NMRs økonomireglement som beskrevet i institusjonshåndboken kapittel 6 – «Økonomi og räkenskap». NordForsks økonomihåndbok beskriver rutiner og prinsipper for den økonomiske aktiviteten i virksomheten, og inkluderer også en oversikt over attestasjon- og anvisningsfullmakter samt fullmakter til bankkonto.

NordForsks personalhåndbok beskriver personal- og lønnspolitikk og inneholder en oversikt over relevante retningslinjer og regelverk. NordForsk har også retningslinjer for gjennomføring av utlysninger og oppfølging av finansieringsaktiviteter, samt et saksbehandlingssystem med sjekkpunkter og oppfølging, som sikrer god oppfølging av midlene.

NordForsks risikoer er blitt diskutert i ledelsesmøter, og det interne opplegget for styring og kontroll som beskrevet over er blitt vurdert til å være godt tilpasset risiko og vesentlighet, samt godt egnet til å sikre at institusjonen fungerer på riktig måte.

NordForsk har ikke fått noen revisjonsmerknader fra Riksrevisjonen.

Personellmessige forhold:

NordForsk gjennomførte en arbeidsmiljøundersøkelse i 2019.

Sykefraværet for NordForsk er under nasjonalt gjennomsnitt for vertslandet (Norge). NordForsk har et gjennomsnittlig sykefravær på 4 %, mens i Norge for øvrig er gjennomsnittet ca 6,5 % (begge siffer inkludert langtidssykemeldte).

Pr. 31.12.2019 består NordForsks administrasjon av 19 årsverk. Personalets samlede kompetanseprofil svarer godt til de aktivitetene NordForsk har gjennomført i 2019. Personalet ligger jevnt fordelt i tid med tanke på utløp av arbeidskontrakt. Både den administrative prosessforståelsen og det faglige kompetansebehovet er ivarettatt. Alle nordiske land er representert i administrasjonen. Kjønnsbalansen er på et tilfredsstillende nivå, med ca 60% kvinner og 40% menn.

IV: ÅRSREGNSKAP



NORDFORSK

ÅRSREDOVISNING 2019

Resultaträkning 2019

Intäkter	Not	Redovisning 2018	Budget 2019	Redovisning 2019
Basbeviljning från Nordiska Ministerrådet		123 733 000	124 088 000	124 088 000
Nationella bidrag	3	1 000 000	1 000 000	1 000 000
Övriga intäkter	4	848 223	1 800 000	1 015 287
Finansiella intäkter		1 691 552	1 500 000	5 081 670
Projektmedel från Nordisk Ministeråd	5	3 783 334	2 072 000	2 531 100
Övriga externa projektmedel	6	216 853 639	220 000 000	223 077 109
Intäkter totalt		347 909 748	350 460 000	356 793 166

Kostnader	Redovisning 2018	Budget 2019	Redovisning 2019
Personalkostnader	18 819 336	17 923 676	17 790 380
Varor och tjänster	20 312 626	22 080 000	23 021 504
Bidrag till externa projekt	289 799 155	322 572 000	304 582 739
Övriga kostnader	1 345 191	0	454 827
Kostnader totalt	330 276 309	362 575 676	345 849 451
Resultat	17 633 439	-12 115 675	10 943 715

Kostnader enligt funktion	Redovisning 2018	Budget 2019	Redovisning 2019
Basaktiviteter	34 149 576	31 903 151	34 798 965
Egna bidrag till externa projekt	75 000 000	107 500 000	85 500 000
Externt finansierade projekt omkostnader	214 799 155	215 072 000	219 082 739
Lokal kostnader	2 606 142	2 900 000	1 992 881
Administration expenses	3 721 436	5 200 525	4 474 866
Totalt	330 276 309	362 575 676	345 849 451

Forskningsfinansiering/forskningsinfrastruktur	Redovisning 2018	Budget 2019	Redovisning 2019
Basaktiviteter	29 598 225	26 752 626	29 911 527
Egna bidrag till externa projekt	75 000 000	107 500 000	85 500 000
Externt finansierade projekt omkostnader	214 799 155	215 072 000	219 082 739
Totalt	319 397 380	349 324 626	334 494 266

Kommunikation	Redovisning 2018	Budget 2019	Redovisning 2019
Basaktiviteter	4 551 351	5 150 525	4 887 438
Egna bidrag till externa projekt	0	0	0
Externt finansierade projekt omkostnader	0	0	0
Totalt	4 551 351	5 150 525	4 887 438

Balansräkning 2019

	Not	2018	2019
<u>Tillgångar</u>			
Försäljningslager		0	0
Fordringar	7	127 630 936	123 914 776
Projekt fordringar		0	0
Aktiva resultatregleringar		0	0
Bank	8	301 768 347	262 912 269
Totalt		429 399 283	386 827 045

<u>Skulder</u>			
Leverantörsskuld		23 770 803	10 502 137
Projektförskott	9,10,11	352 829 208	321 491 802
Projektförpliktelser	12	29 010 148	20 305 657
Passiva resultatregleringar	13	1 730 905	1 525 514
Överförda medel	14	22 058 220	33 001 935
Totalt		429 399 283	386 827 045

Noter

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er gjort i henhold til det modifiserte regnskapsprinsippet.

Bidrag fra Nordisk Ministerråd, basis bevilgning, inntektføres når den mottas.

Eksterne prosjektmidler inntektsføres på basen av prosjektet fremdrift, det vil si på basis av de årlige betalingsforpliktelsene til prosjektet.

Investeringer kostnadsføres når de oppstår.

Kostnader rapporteres når en forpliktelse har oppstått.

Verksamhetsåret 2019

NordForsk finansierer samarbeiden mellom ulike forskningsmiljøer i Norden, og andre satsninger med nordiskt mervärde. Nästan alla initiativ är medfinansierade av olika nationella finansiärer. Detta reflekteras i balansräkningen i form av förskottsinsbetalningar till forskningsprogram och projekt, vilket framgår av not 9 och 10. Observera att dessa förskottsbetalningar förklarar NordForsks höga likviditet, se not 8.

De finansiella intäkterna var högre än förväntat i år, vilket beror på en ökad räntenivå på våra bankkonton.

Kostnaderna för varor och tjänster var högre än budgeterat, och har ökat från 2018. Detta förklaras av att NordForsk har haft fler utlysningar än vanligt under 2019 vilket resulterade i högre evalueringskostnader, samt extraordinära kostnader vid flytt till nya lokaler.

NordForsk har genomfört majoriteten av sina aktiviteter för 2019 enligt plan. 5 MNOK som var budgeterat för Open Access i 2019 blir överfört till 2020. Utlysningsprocessen för Nordic Research Infrastructure Hubs är försenad, och 17 MNOK som var budgeterat i 2019 blir överfört till 2020. Detta är förklaringen till NordForsks höga egenkapital för 2019.

Not 1. Fria tjänster	2019	2018
Fri lokalhyra	1 000 000	1 000 000
Total	1 000 000	1 000 000

Not 2. Hyres och leasing ansvar	2019	2020	2021	2022	2023
Lokalhyra	1 992 881	411 806	0	0	0
Leasing ansvar	29 187	22 939	13 500	0	0
Total	2 022 068	434 745	13 500	0	0

Not 3. Nationella bidrag

NordForsks hyra finansieras delvis av Norges Forskningsråd.

Not 4. Övriga intäkter

Övriga intäkter består av intäkter från överskott på beviljningarna som återbetalats till NordForsk.

Not 5. Projektmedel från Nordisk Ministerråd

Projektmedel från Nordisk Ministerråd består av följande uppdrag som endast är finansierade av NMR:
Nordisk-Ryssisk samarbete

Not 6. Övrig extern finansiering

Övrig extern finansiering består av följande program som är finansierade helt eller delvis av olika myndigheter i de nordiska länderna, NordForsk och/eller Nordiska Ministerrådet:

Joint Nordic-UK Research Programme on Migration and Integration

NeIC

Utdanningsvetenskap

Joint Nordic Programme on Health & Welfare

Nordic Commons / Hålsodata

NTA 2,0

NOS-N

eScience

NOS-M

Samhällssäkerhet

Arktis

Neutron Research

Nordic Green Growth Programme

687780 - Discovery

The Nordic Bioeconomy Programme

Gender in Academia

Barnkreft

Digitalisering

Not 7. Fordringar

Fordringar per 31.12.2019 består i huvudsak av en fordran på Nordiska Ministerrådet gällande basbeviljningen. Denna fordran är på 123.733.000 NOK. Övriga fordringar är förskottsbetalningar.

Not 8. Bank

Största delen av de medel som finns på bankkontot per 31.12.2019 är mottagna förskottsbetalningar för externa projekt som NordForsk administrerar. Dessa medel står inte till NordForsks disposition, utan är förskottsbetalningar till specifika projekt. Not 9 visar mottagna projektförskott per program, per 31.12.2019.

Not 9. Projektförskott

Per program	2019
Health and Welfare	55 149 891
Green Growth	6 632 949
Nordic Commons	379 342
NTA 2,0	5 613 341
NeIC	2 711 567
Utdanningsvetenskap	13 577 737
NOS-N	7 886
eScience Globaliseringsprojekt	13 216 548
Migration	60 417 278
NOS-M	2 624 085
Sammfunnssikkerhet	21 898 040
Arktis	13 535 948
Neutronforskning	16 232 073
687780 - Discovery	1 008 606
The Nordic Bioeconomy programme	14 614 426
Gender in Academia	3 474 284
Barnkreft	27 966 478
Digitalisering	4 883 751
Urban Development and Smart Cities	31 413 438
EOSC-Nordic 857652	16 186 483
Aquakultur	-18 358
WP1 EOSC-Nordic 857652	-12 978
WP4 EOSC-Nordic 857652	-6 792
Tverfaglig Forskning	9 985 780
Total	321 491 802

Not 10. Projektförskott tilgang og avgang i 2019 og fordeling av projektförskott (TNOK)

Program/periode	Prosjektforpliktelse 31/12 2018	Tilgang 2019	Afgang 2019	Prosjektforpliktelse 31/12 2019	Heraf NMR midler	Heraf nationale / øvrige midler
Toppforskningsinitiativet (2009-2021)	16 786	0	16 786	0	0	0
Nordic Green Growth (2015-2021)	11 066	17 095	21 220	6 633	0	6 633
Health and Welfare (2012-2021)	86 317	16 677	47 844	55 150	0	55 150
Nordic eInfrastructure Collaborator (2013-2023)	8 302	34 600	40 190	2 712	0	2 712
Utdanningsvetenskap (2012-2023)	18 842	8 416	13 680	13 578	0	13 578
eScience Globaliserings initiativet (2012-2019)	13 073	0	144	13 217	0	13 217
Nordic Commons	585	0	206	379	0	379
NOS-N sekretariat	12	19	23	8	0	8
NOS-M sekretariat	2 651	600	627	2 624	0	2 624
Living lab programmet (2009-2018)	2 412	0	2 412	0	0	0
NTA 2.0	1 881	5 877	2 145	5 613	0	5 613
Arktis programmet (2012-2021)	27 099	4 547	18 110	13 536	0	13 536
Neutronforskningsinitiativet (2015-2022)	27 993	5 000	16 761	16 232	0	16 232
Nordic Societal Security (2012-2025)	27 319	22 488	27 909	21 898	0	21 898
Gender in Academia (2015-2022)	10 181	3 995	10 702	3 474	0	3 474
The Nordic Bioeconomy programme (2015-2021)	20 535	12 169	18 090	14 614	0	14 614
Nordic-Russian Cooperation (2012-2020)	2 072	459	2 531	0	0	0
Migration (2018-2024)	32 211	29 073	867	60 417	28 000	32 417
Barnkreft (2019-2023)	32 795	0	4 829	27 966	7 828	20 138
Digitalisering (2019-2023)	0	4 926	42	4 884	0	4 884
Urban Development and Smart Cities (2019-2024)	9 687	22 297	571	31 413	17 500	13 913
DISCOVERY	1 009	0	0	1 009	0	1 009
EOSC-Nordic 857652 (2019-2022)	0	42 971	26 785	16 186	0	16 186
Aquakultur (2020-2024)	0	0	18	-18	0	-18
WP1 EOSC-Nordic 857652 (2019-2022)	0	0	13	-13	0	-13
WP4 EOSC-Nordic 857652 (2019-2022)	0	0	7	-7	0	-7
Tverfaglig Forskning (2019-2023)	0	10 000	14	9 986	0	9 986
I alt	352 829	241 209	272 524	321 491	53 328	268 164

Not 11. Nationella bidrag, projektförskott per land (TNOK)

Danmark	27 981
Finland	59 007
Island	2 821
Norge	66 055
Sverige	83 952
Storbritannien	5 831
Nederländerna	5 343
Annat (EU)	17 175
I alt	268 164

Not 12. Projektförpliktelser

Består av reservering av medel för programmet Nordic University Hubs, och projektkostnader inom NeIC.

Not 13. Passiva resultatregleringar

Består av reservering av feriepengar.

Not 14. Eget kapital

Tusen NOK

Eget kapital 31.12.2018	33 002
Medel till 3 månaders drift	6 000
Intern reservation - Open Access	5 000
Intern reservation - Research Infrastructure Hubs	17 000
Oreserverat	5 002
Summa	33 002

Datum: 2020-02-14



A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Lars Kloo', is written above a horizontal line.

Lars Kloo

Nordforsk kostnader 2019 i NOK

	År 2017	År 2018	År 2019	Merknad
FoU Kontrakt - prosjektbevilgninger forskerprosjekter og NCoEs, infrastrukturprosjekter inkludert NelC	298 023 847	289 799 155	304 582 739	Prosjektbevilgninger
Finansieringsaktivitet				
Evaluering av søknader: honorar, rese- og møteskostnader <i>finansierade från Basisbeviljninge. Nordic University Hubs. Kostnadene til søknadsbehandlingen ble tatt fra basisbevilgningen fordi medfinansieringen til programmet kommer direkte til prosjektene fra universitetene.</i>	615 569	149 893	44 278	
NordForsk personalkostnader inkl. resor <i>finansierade från Basisbeviljningen. Lønn- og personalkostnader, reisekostnader, og andre direkte kostnader tilknyttet NordForsks personell, 15 årsverk i 2019</i>	13 177 519	15 601 688	16 863 938	
Evaluering av søknader, oppfølging av program:honorar, rese- og møteskostnader <i>finansierade av program. Programbudsjettene har avsatt midler til administrativ oppfølging av programmene. 2/3 er nasjonal medfinansiering.</i>	2 947 100	2 188 986	3 144 486	Nasjonalt medfinansiert

Drift av Infrastruktur samarbeide: NeIC rese- og møteskostnader nasjonalt medfinansiert, for de årsverk tilknyttet det distribuerte samarbeidet NeIC i de nordiske landene.	2 999 633	4 120 791	3 580 109	Nasjonalt medfinansiert
Totalt	19 739 822	22 061 357	23 632 811	

Rådgivning, inklusive kommunikation				
Uppdrag från Nordisk Ministerråd: drift av russlands samarbeide	1 542 526	452 892	31 100	Inkludert medfinansering fra Nordisk ministerråd
Rapporter, Konferenser og kommunikation i programmen, finansierade av programme. Programbudsjettene har avsatt midler til rapporter, konferanser og kommunikasjonsaktiviteter i programmene. Største kostnader inkluderer NeIC årskonferanse	2 920 057	769 014	756 000	Nasjonalt medfinansiert
Kommunikation: Nordforsk personalkostnader inkl. resor finansierade från Basisbeviljningen, Lønn- og personalkostnader, reisekostnader, og andre direkte kostnader tilknyttet 4 årsverk for kommunikasjon, og andre generiske kommunikasjonskostnader, inkludert vedlikehold og utvikling av nettsider.	5 310 583	5 243 102	5 745 439	
Rådgivning: NordForsk personalkostnader inkl. resor finansierade från Basisbeviljninge. Lønn- og personalkostnader, reisekostnader for 2 årsverk, og andre direkte kostnader tilknyttet	5 989 782	3 343 219	2 248 525	

Övriga analyser och rapporter initierade av Nordforsk, inkl NCBio <i>finansierade från Basisbeviljningen , NCBio konferanser, Nordic Commons, Portföljanalysen</i>	3 185 398	934 800	1 930 263	
Totalt	18 948 347	10 743 027	10 711 327	

Administration och lokalkostnader NordForsk personal- och andra direkta administrationskostnader, <i>finansierade från Basisbeviljningen, lön- og personalkostnader, reisekostnader , og andre direkte kostnader tilknyttet 3 årsverk, IT-kostnader og kontorkostnader.</i> I 2019 så hade vi en extraordinär kostnad på ca 1 MNOK p.g.a. flyttning till nya lokaler	5 084 805	3 721 436	4 474 866	
Lokalkostnader, <i>finansierade från Basisbeviljningen</i>	2 639 885	2 606 142	1 992 881	
	7 724 690	6 327 578	6 467 747	

Finansiella kostnader, Kursförluster	1 277 619	1 345 191	454 827	
---	------------------	------------------	----------------	--

Totala kostnader	345 714 325	330 276 309	345 849 451	
-------------------------	--------------------	--------------------	--------------------	--