



NordForsk

Årsrapport 2020

Årsrapport 2020

INNHold:

I: HOVEDTALL	3
II: ÅRETS AKTIVITETER OG RESULTATER	4
2.1. Innledning:	4
2.2 Overgripende måloppnåelse	5
2.3 Måloppnåelse for mål og prioriteringer	8
2.4 Måloppnåelse for særskilte prosjekter og faglige innsatser	15
2.5 Måloppnåelse for tverrgående strategier	15
III: STYRING OG KONTROLL I VIRKSOMHETEN	16
IV: ÅRSREGNSKAP	17

VEDLEGG

Vedlegg 1: Analyse av kostnader 2020

I: HOVEDTALL

NordForsks årsrapport for 2020 beskriver overordnede mål og resultater for finansåret 2020 med utgangspunkt i bevillingsbrevet mellom Nordisk Ministerråd og NordForsk.

NordForsk ble etablert i 2005 av Nordisk ministerråd. Formålet med NordForsks virksomhet er å fremme et effektivt nordisk samarbeid innen forskning, forskerutdanning og forskningsinfrastruktur og derigjennom oppnå kunnskap av høyeste internasjonal kvalitet. NordForsk skal fungere som en samarbeidsplattform for de nordiske forskningsfinansierende institusjonene. NordForsk finansierer samarbeid mellom fremragende forskere som bidrar til å løse samfunnsmessige utfordringer eller som tilfører andre former for nordisk merverdi.

NordForsk får sitt basisbudsjett fra Nordisk ministerråd, og har et eget styre som består av representanter fra de største nasjonale forskningsfinansierende organene i Norden, i tillegg til en representant fra Nordisk universitetssamarbeid. Styret har fullt ansvar for NordForsks virksomhet.

Pr. 31.12.2020 består NordForsks administrasjon av 19 årsverk. Personalets samlede kompetanseprofil svarer godt til de aktivitetene NordForsk har gjennomført i 2020. Alle nordiske land er representert i administrasjonen. Kjønnsbalansen i administrasjonen er tilfredsstillende. Det administrative fellesskapet mellom de tre nordiske organisasjonene i Oslo sikrer reduserte kostnader og begrenser risiko og sårbarhet.

NordForsk mottok 126 millioner norske kroner i basisbevilgning fra Nordisk ministerråd i 2020. De totale inntektene var på til sammen 302 millioner kroner, og de totale kostnadene var 324 millioner kroner. 283 millioner kroner ble utbetalt til forskningsfinansiering. Kostnader knyttet til kommunikasjon utgjorde 4,6 millioner kroner. Administrasjon- og lokalkostnader utgjorde til sammen ca. 7,1 millioner kroner.

NordForsk-prosjekter om forskning og forskningsinfrastruktursamarbeid innenfor strategisk prioriterte områder, inkludert samfunnssikkerhet, tverrfaglig forskning, helsedata for COVID-19 forskning, akvakultur, digitalisering i offentlig sektor og e-Infrastruktur, ble i 2020 tildelt cirka 560 millioner norske kroner. Gjennom prosjektene har NordForsk styrket tverrsektoriell forskning for å takle samfunnsmessige utfordringer og muliggjort bærekraftig utvikling, samt skapt kritisk masse innenfor områder med høyt potensiale for Nordisk merverdi.

Figur 1 viser fordeling av NordForsks pågående programmer i henhold til Nordisk ministerråds tre visjonsområder



II: ÅRETS AKTIVITETER OG RESULTATER

2.1. Innledning

«Nyorientering» er ordet jeg vil innlede NordForsk sin årsrapport for 2020 med. Nyorientering beskriver godt den situasjonen vi har stått i siden COVID-19-pandemien rammet oss alle i mars 2020.

Pandemien har i stor grad påvirket hvordan vi har arbeidet dette året. Vi har siden mars hatt begrenset mulighet for å reise i Norden, fysiske møter har blitt erstattet med digitale møter, og under store deler av året har vi arbeidet fra hjemmekontor. Jeg vil berømme og takke NordForsks personale for evnen og viljen til å tilpasse seg de nye måtene å jobbe og samhandle på. Takket være deres innstas har vi nådd de mål som ble satt i bevilgningsbrevet og handlingsplanen for 2020.

NordForsk gjennomførte en rekke utlysinger, evalueringer og tildelinger av forskningsmidler i 2020. De planlagte fysiske møtene ble raskt endret til virtuelle møter. Erfaringene med gjennomføring av ekspertmøter og programkomitemøter har vært positive. Vi har klart å ivareta krav til transparens, uavhengighet og kvalitet i våre prosesser. I tillegg har endringene ført til reduserte reisekostnader og mindre CO₂-utslipp.

NordForsk fylte 15 år i 2020. Vi planla et større jubileumsarrangement i København på høsten, men pandemien gjorde det umulig å møtes fysisk. Nyorientering måtte til. Vi lot kreativiteten blomstre og sendte i stedet ut en jubileumspakke bestående av videohilsener, brosjyrer og et stykke sjokolade til våre samarbeidspartnere. Det er mange som har fått en personlig hilsen fra oss, og jeg er godt fornøyd med måten vi feiret jubileet på.

Arbeidet med den nye handlingsplanen for 2021-2024 preget mye av samarbeidet innad i Nordisk Ministrerråd-familien i 2020. Prosessen kunne med fordel ha vært mer åpen og inkluderende. Vi i NordForsk har for øvrig lagt stor vekt på å kunne bidra til at Norden skal bli både grønnere, mer konkurransekraftig og sosialt bæredyktig. Dette vil være førende for prioriteringene i NordForsk i 2021.

Samarbeidet med de nasjonale finansiørene av forskning var godt, men det ble også preget av at de nasjonale finansiørene måtte prioritere interne aktiviteter da pandemien kom. Det har vært mer utfordrende enn vanlig å få fram nye initiativer gjennom *Open Invitation*-mekanismen og etablere nye utlysinger. Vi klarte likevel å nyorientere oss, og fikk raskt etablert en utlysning om COVID-19 og helsedata i Norden. Dette er forskning som kun kan gjennomføres i Norden, og som vil ha stor verdi i den globale kampen mot pandemien.

Jeg har store forventninger til det nye samarbeidet vi har innledet med Researchfish om rapportering og kommunisering av resultater fra forskningen NordForsk finansierer. Researchfish vil gjøre det enklere for oss å måle effekten av det nordiske forskningssamarbeidet og kommunisere den nordisk merverdi som skapes i prosjektene.

Høsten 2020 ble det gjennomført en nordisk webinarserie hvor 70 toppledere fra nordiske universiteter, forskningsinstitutter, forsknings- og innovasjonsfinansiører, næringsliv og departementer diskuterte hva man hadde lært av COVID-19 og hvordan man kunne bruke erfaringene fra denne krisen til framtidig planlegging. Webinarserien resulterte i en rekke anbefalinger om hvordan økt nordisk samarbeid kan bidra til å gjøre oss sterkere og bedre forberedt på å håndtere nye pandemier samt andre kriser som for eksempel klimakrisen. NordForsk har påtatt seg ansvar for å følge opp anbefalingene fra webinarserien. Jeg gleder meg til å kunne rapportere neste år hva man har oppnådd gjennom denne nyorienteringen.

Arne Flåøyen, Direktør

2.2 Overgripende måloppnåelse

NordForsks overordnede mål er å gjennom nordisk samarbeid øke forskningens kvalitet og betydning for samfunnet samtidig som de samlede kostnadene for de nordiske landene er uendret eller minsket. Forskingen skal være av høyeste vitenskapelige kvalitet og bidra til nordisk merverdi. For å realisere dette målet, arbeider NordForsk for å sikre kvalitet i forskning- og forskningsinfrastruktursamarbeid, gjennom samfinansierte programsatsinger, gjennom oppbygging av samarbeid om forskningsinfrastruktur, og ved å videreutvikle samarbeidet med relevante aktører utenfor Norden.

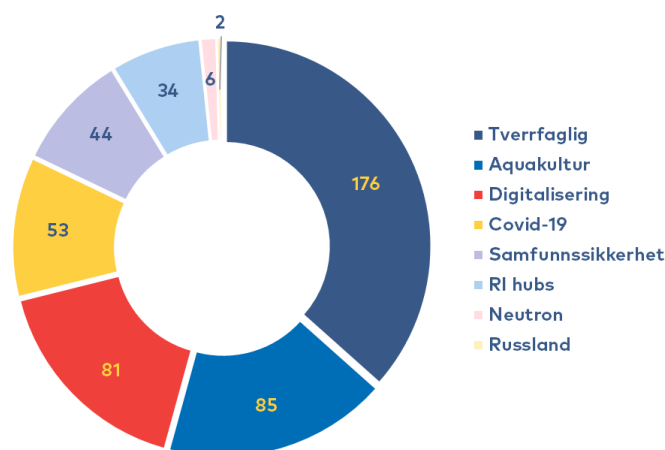
[NordForsks strategi 2019-2022](#) spesifiserer tre delmål:

- Fasilitere nordisk forskning- og forskningsinfrastruktursamarbeid
- Øke impact av nordisk forskning- og forskningsinfrastruktursamarbeid
- Sikre effektiv og transparent styring av NordForsks aktiviteter og administrasjon

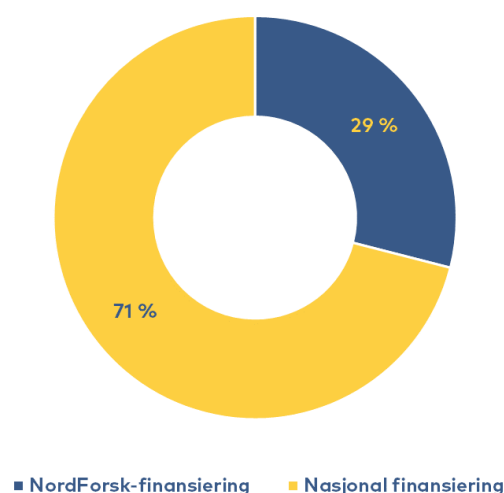
For 2020 har NordForsk oppnådd:

NordForsk administrerte i 2020 16 pågående forskningsprogrammer med en samlet prosjektportefølje på over 2 milliarder norske kroner. Forskningsprogrammene er tverrsektorielle og prosjektene omfatter hele spekteret av forskning fra grunnforskning til innovasjon. NordForsk er godt etablert og kjent som en attraktiv fasilitator for nordisk forskning- og forskningsinfrastruktursamarbeid som bidrar til å fremme Norden som verdens mest bærekraftige og integrerte region. NordForsk har i 2019 og 2020 hatt rekordmange utlysninger, og omtrent 560 norske millioner kroner ble tildelt 47 prosjekter/aktiviteter i 2020. Av dette, utgjorde 163 millioner kroner finansiering fra NordForsk, mens de resterende cirka 395 millioner kroner er medfinansiering fra andre finansører i og utenfor Norden, inkludert in-kind bidrag fra universitetssektoren og elninfrastruktur providers til Research infrastructure hubs og NeIC. Prosjektene vil startes opp i 2021 og har fra to til fire års lengde. NordForsk har fortsatt arbeidet med å integrere bærekraftsmål i søknads- og oppfølgingsprosessene, for å få en oversikt over og forståelse av hvordan forskningen som finansieres bidrar til Agenda 2030.

Figur 2: Tildelinger etter program i 2020, millioner norske kroner



Figur 3: NordForsk og nasjonale finansørers andel av finansieringen i 2020



- **NordForsk bidrar til forskning som fremmer et grønt Norden**

I tråd med Nordens visjon om et grønt Norden, finansierer NordForsk prosjekter som skal fremme grønn omstilling av samfunnene våre. NordForsk har tildelt til sammen 85 millioner norske kroner til 9 prosjekter som skal frembringe ny kunnskap om bærekraftig land- og havbasert lakseoppdrett. Prosjektene dekker fire temaer: 1) Akvakulturens mikrobiomsystemer, 2) Akvakulturens foringssystemer, 3) Bioteknologiske fremskritt, 4) Akvakulturens "big data", overvåknings- og kontrollsystemer.

- **NordForsk bidrar til forskning som styrker et konkurransekraftig Norden**

NordForsk har i 2020 finansiert flere nye prosjekter som vil fremme kunnskapsbasert grønn vekst i Norden. Eksempler på dette er innenfor det nordiske programmet for tverrfaglig forskning, hvor NordForsk har tildelt til sammen cirka 60 millioner norske kroner til tre prosjekter som på ulike måter bidrar til denne delen av Nordens visjon. Seks prosjekter innenfor digitalisering i offentlig sektor er blitt finansiert med 81 millioner kroner. Prosjektenes hovedmål er å kombinere og integrere kunnskapsbasert digital innovasjonsinnsats med forskning til nytte for samfunnet, og prosjektene underbygger også visjonsmålene om et grønt og sosiale bærekraftig Norden.

- Prosjektet «Green forests policies: a comparative assessment of outcomes and trade-offs across Fenno-Scandinavia» vil generere tverrfaglig kunnskap som skal fremme en bærekraftig skogforvaltning gjennom å utvikle og presentere løsninger for endringen av nordiske skogsystemer mot en grønn og inklusiv økonomi.
- I prosjektet «Nordic network on smart light-conversion textiles beyond electric circuits (Beyond e-Textiles)», vil en nordisk prosjektgruppe utvikle bærekraftige smarte tekstiler med stor kommersiell verdi.
- Prosjektet «Unconventional methods to inform sustainable design: Mediating the needs of people and nature in Nordic after-dark environments» skal studere bruk av utendørs elektrisk lys, hvordan dette påvirker urbane omgivelser og samfunnene våre, og hvordan dette bør utformes i fremtidens samfunn.
- Det tverrfaglige prosjektet «Graphene-based drug delivery systems for treating MRSA infections (GraMI)» vil utvikle et «nano-våpen» mot antibiotika-resistente bakterier, gjennom å bruke nanopartikler dekket med grafén og antibiotika som kan skjære seg gjennom det beskyttende laget av biofilm som ofte dannes av disse bakteriene.
- Digitalisering er en viktig del av arbeidet mot sykdom i husdyrhold og et grunnlag for trygg mat. Prosjektet «Digitalisation of livestock data to improve veterinary public health» vil gjennom tre casestudier av matbårne sykdommer, bruk av antibiotika og smittsomme husdyrsykdommer finne løsninger på hvordan disse utfordringene kan håndteres gjennom digitalisering.

- **NordForsk fremmer forskning for et sosialt bærekraftig Norden**

NordForsk har en stor portefølje av forskningsprosjekter som fremmer Norden som en inkluderende, likestilt og sammenhengende region med felles verdier og styrket kulturutveksling og velferd. De seks prosjektene finansiert med til sammen 81 millioner norske kroner under forsknings- og innovasjonsprogrammet Digitalisering i offentlig sektor vil skape kunnskapsbaserte løsninger for digital transformasjon av offentlig sektor og fremme samarbeidet mellom forskere, tjenestetilbydere og brukere. NordForsks tverrfaglige program har også finansiert flere prosjekter med stort bidrag til dette målet. For eksempel har prosjektet «Technology-enhanced foreign and second-language learning of Nordic languages (TEFLON)» mottatt 15 millioner kroner for å frembringe kunnskap om barns språkopplæring i nordiske språk, og for å lage et dataspill som skal fremme opplæring av finsk, svensk og norsk gjennom bruk av banebrytende teknologi og tverrfaglig samarbeid. Prosjektet «The Network Dynamics of Ethnic Integration» vil bruke nordiske registre for å studere spørsmål knyttet til integrering og segregering i nordiske samfunn.

Rapporten «A vision of a Nordic secure digital infrastructure for health data: The Nordic Commons» har i løpet av året blitt presentert for ulike grupperinger innenfor både de nordiske forskningsfinansiererne og for ministerrådet. Nordic Commons vil muliggjøre deling av helsedata i Norden for forskning. Prosjektet er også en del av den fireårige handlingsplanen for det nordiske samarbeidet og er blitt finansiert med 20 millioner danske kroner fra 2021-2024.

- **NordForsk finansierer nordisk forskning på COVID-19**

NordForsk mobiliserte da pandemien rammet oss våren 2020 og lyste ut midler til nordisk-estisk-latvisk forskningssamarbeid om COVID-19. Forskningsprosjektene som ble finansiert med til sammen 53 millioner norske kroner er basert på unike nordiske helseregistre og helsedata, og omfatter blant annet et prosjekt om graviditet og COVID-19 og et prosjekt om hvordan pandemien påvirker somatisk og mental helse. Nordic Trial Alliance (NTA) finansierte også fire kliniske samarbeidprosjekter med til sammen 2 millioner kroner, og NeIC finansierte et infrastrukturprosjekt om datadeling. NCBio har gjennom 2020 gjennomført en seminarserie om etiske problemstillinger i håndteringen av pandemien. I tillegg har også det store tverrfaglige nordiske prosjektet «Pathogens, Pandemics and the Development of Nordic Societies (NORDEMICS)», som vil studere pandemier i Nordiske land, hvordan de har påvirket de nordiske samfunnene, og hvordan denne kunnskapen kan gjøre oss bedre forberedt til fremtidens pandemier, blitt tildelt 15 millioner kroner som en del av det tverrfaglige forskningsprogrammet.

- **NordForsk finansierer forskning på kriseberedskap og samfunnssikkerhet**

NordForsk har ytterligere styrket sin portefølje på forskning innenfor samfunnssikkerhet, og tildelte 44 millioner norske kroner til fire nye prosjekter. Disse prosjektene omhandler blant annet resiliens mot følgene av klimaendringer, hvordan vi kan yte bedre brannverntjenester, og hvordan vi kan forebygge sosial ekskludering og polarisering.

- **NordForsk har bidratt til økt forskningssamarbeid mellom Norden og ikke-nordiske land**

Estland, Latvia og Storbritannia deltok i en eller flere av utlysningene med tildeling i 2020. NordForsk fasiliteter i tett samarbeid med NordForsk en pilot for nordisk forskningssamarbeid med ikke-nordiske land, gjennom et samarbeid med det japanske forskningsrådet for medisinsk forskning og utvikling (AMED) der en utlysning forventes åpne innen sommeren 2021. Det er også gjennomført samtaler med de kanadiske forskningsrådene for et mulig fremtidig samarbeid.

- **NordForsk har styrket arbeidet for å sikre effekter av det nordiske forsknings- og forskningsinfrastruktursamarbeidet**

Høsten 2020 inngikk NordForsk en lisens- og tjenesteavtale med den nettbaserte plattformen Researchfish, for rapportering av resultater og effekter av forskningsfinansiert virksomhet. Systemet vil forbedre kvaliteten på både rapporteringen av effektene og påfølgende analyser, og vil gi både NordForsk og våre forskere en systematisk og enhetlig dokumentasjonsprosess. Systemet vil bli viktig som kilde for å kommunisere og den nordiske merverdien som skapes innenfor de ulike forskningsprosjektene. Den første prosjektrapporteringen i Researchfish vil gjennomføres i første kvartal 2021.

Våren 2020 lanserte NordForsk nye nettsider. Dette var et omfattende arbeid, der målet var å ha nettsider som var mer moderne, mer brukervennlige og ga tydeligere prioritet til det innholdet brukerne er mest interessert i.

Mot slutten av året feiret NordForsk sitt 15-årsjubileum. Den opprinnelige planen var å feire i form av et fysisk seminar i København, men dette satte pandemien en effektiv stopper for. Feiringen ble derfor delvis digital, med artikler og videoer publisert på www.nordforsk.org/15years, og delvis gjennom en pakke med brev og brosjyrer vi distribuerte til et utvalgt publikum.

NordForsk har formidlet sin virksomhet og resultater i tråd med Nordisk ministerråds visjon, branding-strategi og kommunikasjonsstrategi gjennom sine ulike kommunikasjonskanaler, inkludert programmenes nettsider, NordForsks nyhetsbrev, arrangementer, brosjyrer og via sosiale medier som Facebook, Twitter og LinkedIn.

- **NordForsk har effektivisert sin administrasjon og drift**

NordForsk har revidert sine retningslinjer (NordForsk Funding Guidelines) og dokumentmaler for programdrift for å sikre mer effektive og strømlinjeformede prosesser for programadministrasjon og prosjektoppfølgning. Arbeid for ytterligere effektivisering gjennom forbedrede digitale prosesser vil videreføres i 2021. Det administrative samarbeidet i Nordisk senter er videreført og videreutviklet med ytterligere samordning av de tre organisasjonene.

- **NordForsk skaper nordisk nytte**

NordForsks samlede aktiviteter bidrar til å skape nordisk nytte i henhold til prioriteringene gitt av Nordisk ministerråd. Felles nordiske forskningsprogram om tema med særskilt nordisk merverdi bidrar til nordisk nytte. Aktivitetene manifesterer og utvikler nordisk samhørighet mellom nordiske forskningsråd, nordiske forskningsinstitusjoner, enkeltforskere og andre partnere i aktivitetene vi støtter. Kompetanse og konkurransekraft styrkes gjennom våre aktiviteter.

Forskningen som finansieres av NordForsk skal gi en identifiserbar nordisk merverdi. NordForsk har definert to typer merverdi som skapes i våre programmer og aktiviteter. 1) Merverdi som skapes fordi forskningen skjer i Norden, og 2) merverdi som skapes fordi den bare kan oppnås gjennom nordisk samarbeid.

Aspekter under den første kategorien er oppbygging av kritisk masse, kostnadseffektivitet, deling av data/infrastruktur/ressurser, nettverksbygging og kompetanseheving. Utviklingen av nye produkter og prosesser som kan lede til patenter og innovasjoner både i privat og offentlig sektor er en annen forventet effekt som vurderes under den første kategorien. Forskning som kan gi grunnlag for politikkutforming, økt bevissthet rundt Norden og nordisk samarbeid er også viktig.

Merverdi som oppnås ved å bygge på spesifikke nordiske styrker og ved å adressere spesifikke nordiske samfunnsutfordringer faller inn under den andre kategorien. Dette omfatter forskning som har som mål å studere unike natur-, geografi- eller sosiale fenomener i Norden, eller bruke data eller samlinger som kun finnes i de nordiske landene. Til sammen er vi 27 millioner i Norden, og ved å koble data fra flere land får vi et bedre grunnlag for å drive god forskning til det beste for innbyggerne.

Forskning på integrasjon og migrasjon er et område som, på grunn av våre liknende samfunnsstrukturer og velferdsordninger som skiller seg fra andre europeiske land, bidrar til viktig kunnskap og er ett eksempel på hvordan NordForsks programmer omfatter temaer med særskilt nordisk nytte. Et annet eksempel er utdanningsfeltet. De nordiske utdanningssystemene møter mange av de samme utfordringene som endrede samfunnsforhold bringer. Like strukturer, men forskjellige tilnærminger gir grunnlag for nyttig komparasjon.

Undervisningskvalitet i nordiske grunnskoler

Quality in Nordic Teaching (QUINT) er et Nordic Center of Excellence (NCoE) og et samarbeid mellom utdanningsforskere i alle fem nordiske land der de studerer undervisningskvalitet i grunnskolen. Gjennom videodokumentasjon fra klasserom i de nordiske landene får forskerne et rikt bilde av ulike sider ved undervisningen. Dette muliggjør analyser av kvaliteten på skriveundervisningen, bruk av tilbakemeldinger, lærernes bruk av spørsmål, kvaliteten på klassesamtalene og elevengasjement under ulike arbeidsformer. Opptak fra autentiske

klasserom benyttes i lærerutdanningen og forskerne undersøker hvordan de også kan støtte lærernes faglige og profesjonelle utvikling.

QUINT skaper nordisk nytte blant annet gjennom å bidra med ny kunnskap om undervisning og læring som kan forbedre kvaliteten i nordiske skoler. Senteret retter seg spesifikt mot teknologirike klasserom og undersøker hvordan den økende bruken av digitale læringsmetoder og verktøy påvirker læringsprosessen. Videre arbeides det med å bygge opp en fleksibel infrastruktur og et lagringssystem for videodata som støtter flerbruk og gjenbruk av data, ivaretar sikker lagring og understøtter felles analyser. Nordisk PhD-nettverk og støtte til mobilitet bidrar til økt kontakt og læring over landegrensene og til å styrke den yngre generasjonen av forskere på området.

Hjemmeskole under COVID-19

I 2020 gjennomførte forskere ved NCoE Quint en analyse av hvordan COVID-19 pandemien og stengte skoler påvirket undervisningskvalitet og læring.

Undersøkelsen viste at det var store forskjeller i hvor mye kontakt elevene hadde med læreren, hvilket krav som ble stilt om oppmøte og i hvor stor grad skolene tok i bruk digitale verktøy.

De yngste elevene hadde minst kontakt med læreren i perioden med hjemmeskole, kun en gang i uken eller sjeldnere for en tredjedel av elevene på småtrinnet. Forskerne viser også til at bruken av digital teknologi ofte forsterker individuelle arbeidsmåter og at det sosiale rommet plattformene muliggjør blir benyttet i varierende grad.

Hvordan bygger unge flyktninger sin nye hverdag i Norden?

Forskningsprosjektet *Relational wellbeing in the lives of young refugees in Finland, Norway and the UK* undersøker hvordan unge flyktningers sosiale nettverk skapes og utvikles over tid i tre forskjellige land. Hvordan bygger unge, ensomkommende flyktninger sin nye hverdag etter innvilget oppholdstillatelse? Hvordan skapes det rom for disse menneskene i det nye samfunnet de blir en del av?

Forskere i Bergen, Glasgow, Tampere og Turku deler nettverk, ressurser, forskningsinfrastruktur og datamateriale for å undersøke dette sentrale aspektet ved integrering. Ved bruk av intervjuer, kreative metoder og en komparativ tilnærming søker prosjektet å identifisere hvordan unge flyktninger bygger en holdbar fremtid til nytte for seg selv og samfunnet rundt, og dermed bidra med viktig kunnskap både for politikk og praksis.

2.3 Måloppnåelse for mål og prioriteringer

Status for hvert av resultatmålene er markert med en farge i ytterste høyre kolonne:

-  = Oppgaven er løst.
-  = Oppgaven er delvis løst.
-  = Oppgaven er ikke løst ennå

Punktene under oppsummerer måloppnåelse for kapittel 2.2 «Verksamhetsområde/Insatsområde 1» i bevilgningsbrevet. Formål: NordForsk skal fasilitere effektivt og tillitsbasert forskningssamarbeid i Norden, sikre at forskningen er av høyeste kvalitet og bidrar til å realisere nordisk merverdi.

Delmål 1: NordForsk skal fasilitere nordisk forsknings- og forskningsinfrastruktursamarbeid

Vurdering av måloppnåelse for resultatmål:

1. NordForsk skal finansiere grunnforskning, anvendt forskning og forskningsbasert innovasjon	NordForsk har i 2020 16 pågående forskningsprogrammer som adresserer en rekke temaer med stort potensial for nordisk merverdi. Forskningsprogrammene finansierer hovedsakelig forskningsprosjekter, Nordic Centres of Excellence og Nordic University Hubs av 3-5 års varighet. Det var i 2020 11 aktive Nordic Centres of Excellence, 6 Nordic University Hubs, samt over 80 forskningsprosjekter av varierende størrelse (fra ca. 7-25 MNOK) og type (grunnforskning-, anvendt og innovasjon), basert på hva som er mest hensiktsmessig for å nå programmets mål. Nye tildelinger: NordForsk tildelte 81 MNOK til seks forsknings- og innovasjonsprosjekter innen Digitalisering i offentlig sektor. 176 MNOK ble tildelt 12 forskningsprosjekter under programmet for tverrfaglig forskning. 85 MNOK ble tildelt forskningsprosjekter innen akvakultur. Fem prosjekter mottok til sammen 53 MNOK til forskning på helsedata og COVID-19 under det nordiske helse- og velferdsprogrammet. Fire postdoc-prosjekter mottok til sammen 6 MNOK innen det nordiske nøytronprogrammet. 44 MNOK ble tildelt 4 prosjekter under det nordiske samfunnssikkerhetsprogrammet.	
2. NordForsk skal finansiere infrastruktursamarbeid	NordForsk finansierer Nordic eScience Infrastructure Collaboration NetC med 20 MNOK årlig. NordForsk tildelte 17 MNOK til seks Research Infrastructure Hubs. For begge disse aktivitetene bidrar universitetene/høgskolene og tjenestetilbyderne med ytterligere 2/3 finansiering. Innenfor Nordic Trial Alliance finansieres 4 nettverk som med formål å samarbeide om klinisk forskning og infrastruktur koblet til COVID-19.	
3. Nye programmer og utlysninger skal utvikles i nært samarbeid med nasjonale forskningsråd	Programmenes innhold utformes gjennom Programkomiteene, som består av representanter fra de forskningsfinansierende institusjonene og ledes av en Chair oppnevnt av NordForsk. Initiativet til nye program kommer fra nasjonale forskningsfinansierende institusjoner til NordForsks «Open Invitation». Helse- og velferdsprogrammet endret sin planlagte utlysning om persontilpasset medisin til en utlysning om COVID-19 våren 2020. Det har utover dette ikke blitt utarbeidet noen andre	

	nye program eller utlysninger i 2020. Dette skyldes antakelig den pågående pandemien som har medført stor ekstra arbeidsbelastning i de nasjonale forskningsfinansierende institusjonene, og mindre tid til planlegging av nordiske program og utlysninger. Vi arbeider for at denne aktiviteten vil ta seg opp igjen i 2021. Se også neste punkt.	
4- «Open invitation» blir den viktigste mekanismen for etablering av nye programmer	Open Invitation er nå etablert som en attraktiv mekanisme for nordisk forskningssamarbeid. Invitasjonen har siden oppstarten høsten 2017 blitt meget positivt mottatt av de nordiske forskningsfinansierende institusjonene og har hittil resultert i seks nye programmer eller videreføring av pågående programmer. NordForsk er i løpende kontakt med flere aktører som arbeider med nye initiativer, og arbeidet med å fasilitere samarbeidet vil bli videreført og videreutviklet i 2021.	●
5. NordForsk viderefører og videreutvikler NordHorcs strategiske rolle overfor NordForsk og påtar seg oppdrag for NordHorcs mot godtgjørelse	Samarbeidet med direktørene i de nordiske offentlige forskningsfinansierende organer (Nordic Heads of Research Councils: NordHorcs) er blitt videreført i 2020, gjennom NordForsks sekretariatsfunksjon for NordHorcs, og ett felles møte mellom NordHorcs og NordForsk styre. NordHorcs fungerer nå som et rådgivende forum for NordForsks styre. Denne forankringen gir NordForsk en strategisk tryggere basis for å videreutvikle og forsterke sin nøkkelrolle for å fremme det nordiske forskningssamarbeidet, og fremmer NordForsks rolle som fasilitator for det nordiske forskningssamarbeidet. NordHorcs og NordForsk er kommet overens om hvordan NordForsk skal kompenseres for sekretariatsoppgaver og oppdrag.	●
6. NordForsk koordinerer samarbeid med land utenfor Norden i samarbeid med nasjonale forskningsfinansierer	Flere av utlysningene med tildeling i 2020 inkluderte land utenfor Norden. Estland og Latvia deltok i utlysningene innenfor akvakultur og COVID-19. De deltok også i utlysningen innenfor programmet for Digitalisering i offentlig sektor, og her var også Storbritannia med. NordForsk fasiliteter i tett samarbeid med NordHorcs en pilot for nordisk forskningssamarbeid med ikke-nordiske land, gjennom et samarbeid med det japanske forskningsrådet for medisinsk forskning og utvikling (AMED). Det er også gjennomført samtaler med de kanadiske forskningsrådene for et mulig fremtidig samarbeid. Land utenfor Norden deltar siden 2019 i våre utlysninger gjennom en virtual pot model, der de kun finansierer sine egne prosjektdeltakere og de mottar ikke penger fra den nordiske potten.	●
7. NordForsk skal følge opp den vedtatte kjønnspolitikken og rapportere i henhold til den	NordForsks kjønnspolicy er implementert i retningslinjer for prosesser i utlysninger, herunder rekruttering til ekspertpaneler. Ekspertpanelene har hatt kjønnsbalanse, og kjønnsperspektiver evalueres som en del av den vitenskapelige kvaliteten for prosjektet. Kjønnsbalansen i årets tildelinger følger de siste årenes trend, med samme tildelingsprosent for kvinnelige og mannlige prosjektledere. NordForsk deltar i et europeisk nettverk for forskningsfinansierende institusjoner der det deles erfaringer fra arbeid for likestilling (Community of Practice FORGEN – Funding Organisations for Gender).	●

8. Den nordiske merverdien forventes synliggjort i programmer, utlysninger og prosjekter	For hvert program blir den forventede nordiske merverdi spesifisert og konkretisert før styret beslutter igangsettelse. Dette formidles i utlysningen, er en egen del av prosjektsøknaden til NordForsk, og nordisk merverdi er alltid et kriterium som vurderes av ekspertpaneler og/eller programkomiteer. Gjennom implementeringen av det nye rapporteringssystemet for impact, vil synliggjøringen av den nordiske merverdien i prosjektene ytterligere styrkes de nærmeste årene.	●
9. Minimum 2/3 av prosjektkostnadene i nye prosjekter skal dekkes gjennom nasjonale bidrag	NordForsk oppnådde målsetningen om 2/3 nasjonal medfinansiering i 2017. I 2020 er denne ambisjonen ytterligere styrket, gjennom implementeringen av presiseringen om at NordForsks bidrag til de medfinansierte initiativene er fra 0 til 33%. I tillegg til de nasjonale midlene, bidrar også forskningsinstitusjonene med en stor andel egenfinansiering. For 2020 betød dette at cirka 160 millioner NOK fra NordForsks eget budsjett utløste ytterligere nesten 400 millioner NOK fra de nasjonale forskningssystemene til nordiske satsinger.	●
10. NordForsk skal bidra til å fremme «open science» og «open access» publisering	Arbeidet med å fremme data som er «Findable, Accessible, Interoperable, and Reusable» - FAIR, følges opp blant annet gjennom NeIC, som i 2020 hadde opplæring av 98 datarøkttere (data stewards) gjennom et NordForsk-ledet delprosjekt under EOSC-Nordic. Arbeidet med å fremme FAIR data var også et viktig premiss for helseprogrammets COVID-19-utlysning.	●

Delmål 2: NordForsk skal bidra til økt synlighet om virkningen av nordisk forsknings- og forskningsinfrastruktursamarbeid

Vurdering av måloppnåelse for resultatmål:

1. Kjennskapen til NordForsk som fasilitator av nordisk forsknings- og forskningsinfrastruktursamarbeid skal øke	NordForsks kommunikasjonsstrategi har som hovedmål å styrke kjennskapen til NordForsks aktiviteter hos våre målgrupper og interessenter. Strategien vektlegger særlig kommunikasjon av nordisk merverdi og NordForsks kjerneverdier effektivitet, tillit og høy kvalitet. NordForsks kommunikasjonsaktiviteter i 2020 har fulgt planene som beskrevet i kommunikasjonsstrategien. NordForsk benyttet et bredt spekter av kanaler og virkemidler for å øke kjennskapen til organisasjonen. Utlysninger og tildelinger har en nøkkelrolle i dette arbeidet, sammen med arrangementer og andre former for nettverksbygging. I forbindelse med jubileet sendte vi en informasjonspakke til over 400 av våre viktigste målgrupper innen politikk, forskning og embetsverk i Norden. Foruten sosiale medier, har vårt nyhetsbrev en viktig funksjon. I 2020 økte antall abonnenter med 60 prosent, til over 3000 abonnenter. Etter redesign av nyhetsbrevet høsten 2020, er det stadig flere som åpner nyhetsbrevet og	●
--	--	---

	klikker seg videre til våre nettsider.	
2. NordForsk skal styrke kommunikasjonen omkring den nordiske merverdien som skapes i alle NordForsk-finansierte aktiviteter	Høsten 2020 inngikk NordForsk en lisens- og tjenesteavtale med Researchfish. Dette er en nettbasert plattform for rapportering av forskningsfinansiert virksomhet. Et viktig element vil være å bruke Researchfish for å dokumentere hvordan forskningen har bidratt til å produsere nordisk merverdi. Den første prosjektrapportering i Researchfish gjennomføres i første kvartal 2021. NordForsk lanserte nye nettsider i april 2020. De nye sidene har en tydeligere prioritering av kjerneoppgaver som utlysninger og tildelinger av midler.	●
3. NordForsk skal styrke samarbeidet og kommunikasjonen med NUS	NordForsks direktør har et godt samarbeid og jevnlig kommunikasjon med NUS-sekretariatet og ledelse. Fysiske møter har vært forhindret i 2020 pga. reiserestriksjoner, og arbeidet med å styrke samarbeidet vil fortsette i 2021.	●
4. NordForsk skal støtte aktiviteter som bidrar til å spre resultater fra NordForsk-finansierte prosjekter	NordForsks støttet flere konferanser, seminarer og webinarer, blant annet webinarserien «The Ethics of the COVID-19 pandemic - Nordic perspectives», i samarbeid med Den nordiske komiteen om bioetikk, avslutningssymposiet for forskningsprosjektet «Working Hours, Health, Well-Being And Participation In Working Life - Wow (2015-2021)» i Helsingfors i november, og sto som arrangør av det nordiske seminaret «Myths and Facts: Gender Gaps in Nordic Educational Achievement». Prosjektet CAGE, finansiert av det nordiske helse- og velferdsprogrammet, arrangerte online-konferansen «Young refugees in Nordic countries – health, education and employment in an equity perspective» i samarbeid med Nordens velferdssenter.	●

Delmål 3: NordForsk skal sikre effektiv drift og åpenhet i alle NordForsks aktiviteter og administrasjon

Vurdering av måloppnåelse for resultatmål:

1. NordForsk skal arbeide i henhold til sitt eget system for virksomhetsstyring	NordForsk har rutiner og oppfølging for å følge vårt system for virksomhetsstyring. NordForsk har ikke fått noen revisjonsmerknader fra Riksrevisjonen.	●
2. NordForsk skal arbeide transparent	Transparens er et viktig prinsipp i all kommunikasjon med søkere og andre interessenter og er integrert i NordForsks rutiner og prosesser. NordForsks retningslinjer for programdrift er tilgjengelig på våre nettsider. Referat fra styremøter ligger ute på våre websider.	●
3. Driften skal effektiviseres og andelen av budsjettet som går til administrasjon og støttefunksjoner skal reduseres	Flere tiltak for å effektivisere driften er videreført i 2020. NordForsk har implementert sine reviderte retningslinjer (NordForsk Funding Guidelines), samt gjennomgått og justert dokumentmaler for programdrift for å sikre mer effektive og strømlinjeformede prosesser for programadministrasjon og prosjektoppfølgning. Arbeid for ytterligere effektivisering gjennom forbedrede digitale prosesser vil videreføres i 2021. Husleiekostnader ble redusert i 2020. Digitale arbeidsformer har blitt videreutviklet som følge av pandemien og har ført til reduserte reisekostnader.	●

4. Samarbeidet med Nordic Innovation og Nordisk energiforskning om utvikling av fellesadministrasjonen skal videreføres	I 2017 startet arbeidet med å etablere en fellesadministrasjon for de tre nordiske institusjonene i Oslo. I januar 2019 hadde man gjennomført de tiltakene som var avtalt. I 2020 har det administrative samarbeidet blitt videreutviklet og forsterket. Et felles økonomisystem er etablert. Dette har bidrar til å strømlinjeforme prosessene, som f.eks. felles rutiner for fakturaflyt, godkjenning av fakturaer, regnskapsføring og rapporteringen. Disse endringene gjør det enklere å holde oversikt over økonomien, og fører til redusert risiko for feilføringer og mislighold. Videre blir det enklere for det administrative personalet å jobbe på tvers av institusjonene og sårbarheten ved ferieavvikling og sykdom blir betydelig redusert. Det administrative samarbeidet innenfor IKT-området har også blitt utvidet og forsterket i 2020. Alle de tre organisasjonene er nå gått over til Microsoft Teams. Innføringen av Teams har vært vellykket og alle institusjonene bruker nå denne samarbeidsplattformen. I 2019 ble det bestemt at utvalgte IT tjenester skulle outsources. Firmaet Atea vant anbudet, og de er nå hovedleverandør av IT relaterte tjenester til Nordisk senter. I tillegg har det i 2020 vært arbeidet med å vurdere hvilken IT-kompetanse man trenger internt i det nordiske senteret og hvilke tjenester man skal løse med egne ressurser. Denne gjennomgangen skal være sluttført innen 1. halvår 2021. NordForsk har gjennom flere år brukt utlysingsportalen Insights til å administrere utlysinger, motta og behandle søknader, utstede kontrakter og drive kontraktoppfølging. I 2020 har man gjort et systematisk utviklingsarbeid i Insights og tilpasset systemet slik at det nå også er velegnet til bruk for Nordisk energiforskning og Nordic Innovation. Både NordForsk og NEF brukte Insights til alle sine utlysinger i 2020 og NI har i økende grad brukt Insights til sine utlysinger. Straks COVID-19 pandemien var erklært og myndighetene iverksatte tiltak for å forebygge og hindre spredning av koronaviruset i mars 2020, ble det etablert en felles beredskapsgruppe ved det nordiske senteret bestående av de tre direktørene, en representant for HR, en for fellesadministrasjonen, en for kommunikasjon, et verneombud og en personalrepresentant. Gruppen har møttes regelmessig gjennom hele pandemien og besluttet felles policy for tilstedeværelse på kontoret og bruk av hjemmekontor, gitt støtte og oppfølging til de ansatte, koordinert informasjon om nasjonale tiltak av relevans for de ansatte, og utvikle felles sosiale tiltak for de ansatte på tvers av institusjonene. Kontorlokalene ble pusset opp og modernisert, og fremstår nå som lyse og innbydende i nordiske farger. Nye og allergivennlige tepper i hele lokalet bidrar til et bedre inneklima.	
--	---	---

2.3.1 Supplerende bevilgningsbrev om overføring av de nordiske samarbeidsorganene til NordForsk

Oppsummering av måloppnåelse for oppdraget gitt i Bevilling fra Nordisk Ministerråd i 2020 til NordForsk, supplerende bevilgningsbrev nr. 1 2020 om overføring av de nordiske samarbeidsorganene til NordForsk:

NordForsk har gjennom 2020 hatt god dialog med lederne for de fire nordiske samarbeidsorganene og deres institusjoner om samarbeidet fra 2021-2024. Kontrakter for tildeling av midler for 2021 er signert, og prosessene for oppfølging av samarbeidsorganene er fastsatt. NordForsk vil arbeide videre med oppdraget om å etablere ett program fra 2024.

2.4 Måloppnåelse for særskilte prosjekter og faglige innsatser

Punktene under oppsummerer måloppnåelse for kapittel 3.1 «Nordisk-ryska samarbetet inom forskning» i bevilgningsbrevet. Formål: NordForsk skal være forvaltningsorgan for det forskningspolitiske samarbeidet mellom Russland og Norden

Mål: Koordinere administrasjonen av programmet.

Vurdering av måloppnåelse for resultatmål:

1.Følge opp pågående prosjekter innenfor det nordisk-russiske samarbeidet.	NordForsk har vært sekretariat for den felles nordisk-russiske arbeidsgruppen (JWG) og koordinert administrasjonen av programmet. JWG har ikke hatt noen møter i 2020. Gjennomføringen av to de sist igangsatte prosjektene er noe forsinket pga. restriksjoner knyttet til pandemien.	
--	--	---

Punktene under oppsummerer måloppnåelse for kapittel 3.2 «Vidareutveckling av administrativt samarbete mellan Nordisk Innovation, NordForsk og Nordisk Energiforskning» i bevilgningsbrevet. Formål: De nordiska institutionerna i Oslo skal videreutveckla sitt administrativa samarbete i Nordisk center.

Mål: Att effektivisera och kvalitetssäkra administrationen

1.Att under året utvärdera status og erfarenheter av etablering och organisering av det administrativa samarbetet	Se punkt 4 under delmål 3.	
2. Att värdera potential för ett bredare og djupare samarbete, samt att föreslå konkreta initiativ för utökat samarbete	Se punkt 4 under delmål 3. Et felles økonomisystem vil implementeres i 2021. Arbeidet med en felles IKT-strategi ble igangsatt i 2020 og vil ferdigstilles i 2021.	

2.5 Måloppnåelse for tverrgående strategier

Punktene under oppsummerer måloppnåelse for kapittel 4 i bevilgningsbrevet.

NordForsk bidrar til at de nordiske landene utvikles til mer bærekraftige velferdssamfunn

NordForsk jobber kontinuerlig med å innlemme de horisontale perspektivene likestilling, barn og unge, samt bærekraftig utvikling i sin virksomhet. Forskningsprogrammene innenfor utdannelse, migrasjon og integrasjon, og helse- og velferd tar for seg problemstillinger direkte knyttet til barn og unge. De bidrar til kunnskap om hvordan de nordiske samfunnene bedre kan inkludere og ta vare på utsatte barn og unge. Andre

programmer fremmer grønn vekst, bærekraftig akvakultur, bærekraftig byutvikling, og en bærekraftig utvikling av Arktis. NordForsk fremmer likestilling både gjennom et eget forskningsprogram på kjønnsbalanse i forsknings- og innovasjonssektoren, og ved å løfte nytten av kjønnsbalanse og integrering av kjønnsperspektiver i forskningen.

Porteføljeanalysen fra 2019 kartla hvordan forskningsprosjekter finansiert mellom 2009-2018 bidro til FNs bærekraftsmål. NordForsk har fortsatt arbeidet med å integrere bærekraftsmål i søknads- og oppfølgingsprosessene, for å få en oversikt over og forståelse av hvordan forskningen som finansieres bidrar til Agenda 2030. Av forskning som bidrar til SDG 12 om bærekraftig konsumpsjon og produksjon, bevilget NordForsk i 2020 blant annet midler til prosjekter som skal frembringe ny kunnskap om bærekraftig land- og havbasert lakseoppdrett, og om hvordan digitalisering kan bidra til arbeidet mot sykdom i husdyrhold og skape et grunnlag for trygg mat. Videre støttes et prosjekt som skal utvikle bærekraftige smarte tekstiler. Når det gjelder forskning som bidrar til ny kunnskap for å bekjempe klimaendringer (SDG 13), er arbeidet innenfor programmet om ansvarlig utvikling av Arktis av særlig relevans (*Arctic Climate Predictions: Pathways to Resilient, Sustainable Societies* og *Climate-change Effects on the Epidemiology of Infectious Diseases and the Impacts on Northern Societies (CLINF)*).

III: STYRING OG KONTROLL I VIRKSOMHETEN

NordForsks styre har det overgripende ansvaret for NordForsks virksomhet. Det har vært flere endringer i styresammensetningen i 2020: tre nye medlemmer fra henholdsvis Danmark, Finland og Sverige ble oppnevnt, mens medlemmene fra NUS, Norge og Island ble re-oppnevnt for en ny periode. I styremøtet i desember overtok Jonas Björck (generaldirektør ved det svenske forskningsrådet Forte), rollen som styreleder etter Lars Kloo (hovedsekretær for matematikk og naturvitenskap, Vetenskapsrådet, Sverige). Styret hadde fire møter i 2020. Alle møtene har vært digitale på grunn av den pågående pandemien. I tillegg er det vært hyppig kontakt mellom direktør og styreleder og de har samarbeidet om å utvikle agenda for styremøtene. Sakspapirene til styremøtene sendes styrets medlemmer minst én uke før styremøtet. I tillegg til styremøtene holder NordForsks direktør styret løpende oppdatert dersom det oppstår saker som må følges opp mellom styremøtene. Styret fatter som regel sine beslutninger i de ordinære styremøtene. I enkelte tilfeller kan også beslutninger fattes skriftlig på delegasjon til styrets leder og nestleder.

Styret har utarbeidet en strategi som virksomheten følger i sitt arbeid. Strategien sikrer at den langsiktige strategiske planleggingen oppnår formål og målsetninger som angitt av Nordisk Ministerråd. NordForsks nåværende treårige strategi ble iverksatt 1. januar 2019.

Styret har utarbeidet retningslinjer for NordForsks direktør, og påser at disse etterfølges.

NordForsks direktør har ansvar for å forberede saker som skal beslutes av styret, samt iverksette styrets beslutninger. NordForsks direktør har ansvaret for institusjonens løpende virksomhet. Direktøren har tett dialog med Nordisk Ministerråd og dets sekretariat.

NordForsk følger NMRs økonomireglement som beskrevet i institusjonshåndboken kapittel 6 – «Økonomi og räkenskap». NordForsks økonomihåndbok beskriver rutiner og prinsipper for den økonomiske aktiviteten i virksomheten, og inkluderer også en oversikt over attestasjon- og anvisningsfullmakter samt fullmakter til bankkonto.

Nordisk senters personalhåndbok beskriver personal- og lønnspolitikk og inneholder en oversikt over relevante retningslinjer og regelverk. NordForsk har også retningslinjer for gjennomføring av utlysninger og oppfølging av finansieringsaktiviteter, samt et saksbehandlingssystem med sjekkpunkter og oppfølging, som sikrer god oppfølging av midlene.

NordForsks risikoer er blitt diskutert i ledelsesmøter, og det interne opplegget for styring og kontroll som beskrevet over er blitt vurdert til å være godt tilpasset risiko og vesentlighet, samt godt egnet til å sikre at institusjonen fungerer på riktig måte.

NordForsk har ikke fått noen revisjonsmerknader fra Riksrevisjonen.

Personellmessige forhold:

Sykefraværet for NordForsk er under nasjonalt gjennomsnitt for vertslandet (Norge). NordForsk har et gjennomsnittlig sykefravær på 2,5 %, mens i Norge for øvrig er gjennomsnittet ca 6,5 % (begge siffer inkludert langtidssykemeldte).

Pr. 31.12.2020 består NordForsks administrasjon av 19 årsverk. Personalets samlede kompetanseprofil svarer godt til de aktivitetene NordForsk har gjennomført i 2020. Personalet ligger jevnt fordelt i tid med tanke på utløp av arbeidskontrakt. Både den administrative prosessforståelsen og det faglige kompetansebehovet er ivaretatt. Alle nordiske land er representert i administrasjonen. Kjønnsbalansen er på et tilfredsstillende nivå, med ca. 60% kvinner og 40% menn.

IV: ÅRSREGNSKAP

NORDFORSK

ÅRSREDOVISNING 2020

Resultaträkning 2020

Intäkter	Not	Redovisning 2019	Budget 2020	Redovisning 2020
Basbeviljning från Nordiska Ministerrådet		124 088 000	126 570 000	126 569 700
Nationella bidrag	3	1 000 000	1 000 000	1 000 000
Övriga intäkter	4	1 015 287	0	395 202
Finansiella intäkter		5 081 670	1 500 000	1 912 833
Projektmedel från Nordisk Ministeråd	5	2 531 100	0	0
Övriga externa projektmedel	6	223 077 109	200 000 000	172 305 899
Intäkter totalt		356 793 166	329 070 000	302 183 635

Kostnader	Redovisning 2019	Budget 2020	Redovisning 2020
Personalkostnader	17 790 380	17 543 052	15 566 396
Varor och tjänster	23 021 504	25 940 001	24 322 335
Bidrag till externa projekt	304 582 739	310 000 000	283 066 092
Övriga kostnader	454 827	1 500 000	694 862
Kostnader totalt	345 849 451	354 983 053	323 649 686

Resultat	10 943 715	-25 913 052	-21 466 051
-----------------	-------------------	--------------------	--------------------

Kostnader enligt funktion	Redovisning 2019	Budget 2020	Redovisning 2020
Basaktiviteter	34 798 965	35 669 978	33 457 444
Egna bidrag till externa projekt	85 500 000	122 186 925	117 000 000
Externt finansierade projekt omkostnader	219 082 739	190 000 000	166 066 092
Lokal kostnader	1 992 881	2 300 000	2 260 550
Administration expenses	4 474 866	4 826 150	4 865 600
Totalt	345 849 451	354 983 053	323 649 686

Forskningsfinansiering/forskningsinfrastruktur	Redovisning 2019	Budget 2020	Redovisning 2020
Basaktiviteter	29 911 527	30 493 828	28 830 494
Egna bidrag till externa projekt	85 500 000	122 186 925	117 000 000
Externt finansierade projekt omkostnader	219 082 739	190 000 000	166 066 092
Totalt	334 494 266	342 680 753	311 896 586

Kommunikation	Redovisning 2019	Budget 2020	Redovisning 2020
Basaktiviteter	4 887 438	5 176 150	4 626 950
Egna bidrag till externa projekt	0	0	0
Externt finansierade projekt omkostnader	0	0	0
Totalt	4 887 438	5 176 150	4 626 950

Balansräkning 2020

	Not	2019	2020
<u>Tillgångar</u>			
Försäljningslager		0	0
Fordringar		123 914 776	-1 193
Projekt fordringar		0	0
Aktiva resultatregleringar		0	0
Bank	7	262 912 269	458 161 079
Totalt		386 827 045	458 159 886

<u>Skulder</u>			
Leverantörsskuld		10 502 137	16 058 641
Projektförskott	8,9,10	321 491 802	392 598 244
Projektförpliktelser	11	20 305 657	36 635 109
Passiva resultatregleringar	12	1 525 514	1 332 009
Överförda medel	13	33 001 935	11 535 884
Totalt		386 827 045	458 159 886

Noter

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er gjort i henhold til det modifiserte regnskapsprinsippet.

Bidrag fra Nordisk Ministeråd, basis bevilgning, inntektføres når den mottas.
Eksterne prosjektmidler inntektsføres på basen av prosjektet fremdrift, det vil si på basis av de årlige betalingsforpliktelsene til prosjektet.

Investeringer kostnadsføres når de oppstår.

Kostnader rapporteres når en forpliktelse har oppstått.

Verksamhetsåret 2020

NordForsk finansierer samarbeiden mellom ulike forskningsmiljøer i Norden, og andre satsninger med nordiskt mervärde. Nästan alla initiativ är medfinansierade av olika nationella finansiärer. Detta reflekteras i balansräkningen i form av förskottsinbetalningar till forskningsprogram och projekt, vilket framgår av not 8 och 9. Observera att dessa förskottsbetalningar förklarar NordForsks höga likviditet, se not 7.

NordForsk har genomfört sina aktiviteter för 2020 enligt plan och har inga avvik att rapportera. Kostnaderna för drift av administrationen var mindre än budgeterat i 2020, detta förklaras främst av en reduction av antalet anställda under året samt av minskade rese- och möteskostnader på grund av Covid-19 pandemin.

Not 1. Fria tjänster	2020	2021
Fri lokalhyra	1 000 000	1 000 000
Total	1 000 000	1 000 000

Not 2. Hyres och leasing ansvar	2021	2022	2023	2024	2025
Lokalhyra	411 806			0	0
Leasing ansvar	22 939			0	0
Total	434 745	0	0	0	0

Not 3. Nationella bidrag

NordForsks hyra finansieras delvis av Norges Forskningsråd.

Not 4. Övriga intäkter

Övriga intäkter består av intäkter från överskott på beviljningar som återbetalats till NordForsk, samt deltagaravgifter till NeIC/FAIR kurs som hållits under 2020.

Not 5. Projektmedel från Nordisk Ministerråd

Projektmedel från Nordisk Ministerråd består av följande uppdrag som endast är finansierade av NMR: Nordisk-Ryssisk samarbete

Not 6. Övrig extern finansiering

Övrig extern finansiering består av följande program som är finansierade helt eller delvis av olika myndigheter i de nordiska länderna, NordForsk och/eller Nordiska Ministerrådet:

Joint Nordic-UK Research Programme on Migration and Integration

NeIC

Utdanningsvetenskap

Joint Nordic Programme on Health & Welfare

Nordic Commons / Hälsodata

NTA 2,0

NOS-N

eScience

NOS-M

Samhällssäkerhet

Arktis

Neutron Research

Nordic Green Growth Programme

687780 - Discovery

The Nordic Bioeconomy Programme

Gender in Academia

Barnkreft

Digitalisering

Not 7. Bank

Största delen av de medel som finns på bankkontot per 31.12.20 är mottagna förskottsbetalningar för externa projekt som NordForsk administrerar. Dessa medel står inte till NordForsks disposition, utan är förskottsbetalningar till specifika projekt. Not 9 visar mottagna projektförskott per program, per 31.12.2020.

Not 8. Projektförskott

Per program	2020
Health and Welfare	38 165 777
Green Growth	3 768 431
Nordic Commons	339 071
NTA 2,0	5 087 450
NeIC	11 252 861
Utdanningsvetenskap	-2 715 038
NOS-N	56 619
eScience Globaliseringsprojekt	13 216 548
Migration	63 676 476
NOS-M	3 223 540
Sammfunnssikkerhet	15 458 223
Arktis	573 841
Neutronforskning	7 195 707
687780 - Discovery	1 008 606
The Nordic Bioeconomy programme	4 700 214
Gender in Academia	-1 251 975
Nordisk-Ryssisk samarbeid	2 813 500
Barnkreft	19 007 270
Digitalisering	23 780 315
Urban Development and Smart Cities	39 303 858
EOSC-Nordic 857652	16 186 483
Aquakultur	-20 395
WP1 EOSC-Nordic 857652	-55 557
WP2 EOSC-Nordic 857652	-3 024
WP4 EOSC-Nordic 857652	-34 987
Tverfaglig Forskning	108 663 395
Covid-19	19 201 035
Total	392 598 244

Not 9. Prosjektförskott tilgang og avgang i 2020 og fordeling av prosjektförskott (TNOK)

Program/periode	Prosjekt- forpliktelse 31/12 2019	Tilgang 2020	Afgang 2020	Prosjekt- forpliktelse 31/12 2020	Heraf NMR midler	Heraf nationale / øvrige midler
Nordic Green Growth (2015-2021)	6 633	0	2 865	3 768	0	3 768
Health and Welfare (2012-2021)	55 150	5 000	21 984	38 166	0	38 166
Nordic eInfrastructure Collaboration (2013-2023)	2 712	35 479	26 938	11 253	0	11 253
Utdanningsvetenskap (2012-2023)	13 578	-2 864	13 429	-2 715	0	-2 715
eScience Globaliserings initiativet (2012-2019)	13 217	0	0	13 217	0	13 217
Nordic Commons	379	0	40	339	0	339
NOS-N sekretariat	8	50	1	57	0	57
NOS-M sekretariat	2 624	600	0	3 224	0	3 224
NTA 2.0	5 613	0	526	5 087	0	5 087
Arktis programmet (2012-2021)	13 536	5 186	18 148	574	0	574
Neutronforskningsinitiativet (2015-2022)	16 232	0	9 036	7 196	0	7 196
Nordic Societal Security (2012-2025)	21 898	6 260	12 700	15 458	0	15 458
Gender in Academia (2015-2022)	3 474	2 207	6 933	-1 252	0	-1 252
The Nordic Bioeconomy programme (2015-2021)	14 614	8 099	18 013	4 700	0	4 700
Nordic-Russian Cooperation (2012-2020)	0	2 814	0	2 814	2 814	0
Migration (2018-2024)	60 417	16 302	13 043	63 676	14 957	48 719
Barnkreft (2019-2023)	27 966	0	8 959	19 007	0	19 007
Digitalisering (2019-2023)	4 884	26 292	7 396	23 780	15 000	8 780
Urban Development and Smart Cities (2019-2024)	31 413	18 429	10 538	39 304	6 962	32 342
DISCOVERY	1 009	0	0	1 009	0	1 009
EOSC-Nordic 857652 (2019-2022)	16 186	0	0	16 186	0	16 186
Aquakultur (2020-2024)	-18	0	2	-20	0	-20
WP1 EOSC-Nordic 857652 (2019-2022)	-13	0	43	-56	0	-56
WP2 EOSC-Nordic 857652 (2019-2022)	0	0	3	-3	0	-3
WP4 EOSC-Nordic 857652 (2019-2022)	-7	0	28	-35	0	-35
Tverfaglig Forskning (2019-2023)	9 986	99 742	1 065	108 663	40 000	68 663
Covid-19	0	19 812	611	19 201	5 000	14 201
I alt	321 491	223 596	172 300	392 598	84 733	307 866

Not 10. Nationella bidrag, prosjektförskott per land (TNOK)

Danmark	32 415
Finland	68 358
Island	3 268
Norge	76 523
Sverige	97 256
Storbritannien	6 755
Nederländerna	6 190
Annat (EU)	17 102
I alt	307 866

Not 11. Prosjektförpliktelser

Består av reservering av medel för programmet Nordic University Hubs, samt Nordic Research Infrastructure Hubs.

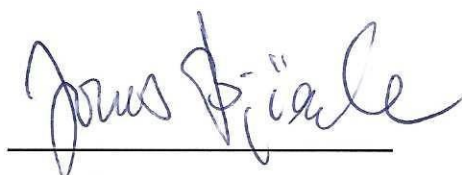
Not 12. Passiva resultatregleringar

Består av reservering av feriepengar.

Not 13. Eget kapital
Tusen NOK

Eget kapital 31.12.2020	11 536
Medel till 3 månaders drift	6 000
Oreserverat	5 536
Summa	11 536

Stockholm, 12.02.2021

A handwritten signature in blue ink, reading "Jonas Björck", written over a horizontal line.

Jonas Björck

Nordforsk kostnader 2020 i NOK

	År 2017	År 2018	År 2019	År 2020	Merknad
FoU Kontrakt - prosjektbevilgninger forskerprosjekter og NCoEs, infrastrukturprosjekter inkludert NeIC	298 023 847	289 799 155	304 582 739	290 008 893	Prosjektbevilgninger
Finansieringsaktivitet					
Evaluerings av søknader: honorar, rese- og møteskostnader finansierede från Basisbeviljningen. För år 2020 så gäller det i huvudsak utlysningen i Digitaliseringsprogrammet som är finansierat genom sk Virtual common-pot	615 569	149 893	44 278	244 950	
NordForsk personalkostnader inkl. resor finansierade från Basisbeviljningen. Lønn- og personalkostnader, reisekostnader, og andre direkte kostnader tilknyttet NordForsks personell, 13,5 årsverk i 2020	13 177 519	15 601 688	16 863 938	13 915 155	
Evaluerings av søknader, oppfølging av program:honorar, rese- og møteskostnader finansierade av program. Programbudsjettene har avsatt midler til administrativ oppfølging av programmene. 2/3 er nasjonal medfinansiering.	2 947 100	2 188 986	3 144 486	1 672 540	Nasjonalt medfinansiert
Drift av Infrastruktur samarbeide: NeIC rese- og møteskostnader nasjonalt medfinansiert, for de årsverk tilknyttet det distribuerte samarbeidet NeIC i de nordiske landene.	2 999 633	4 120 791	3 580 109	3 215 457	Nasjonalt medfinansiert
Totalt	19 739 822	22 061 357	23 632 811	19 048 102	
Rådgivning, inklusive kommunikation					
Uppdrag från Nordisk Ministerråd:drift av russlands samarbeide	1 542 526	452 892	31 100	0	Inkludert medfinansiering fra Nordisk ministerråd
Rapporter, Konferenser og kommunikation i programmen, finansierade av programme. Programbudsjettene har avsatt midler til rapporter, konferanser og kommunikasjonsaktiviteter i programmene. Største kostnader inkluderer NeIC årskonferanse	2 920 057	769 014	756 000	634 575	Nasjonalt medfinansiert
Kommunikation: Nordforsk personalkostnader inkl. resor finansierade från Basisbeviljningen, Lønn- og personalkostnader, reisekostnader, og andre direkte kostnader tilknyttet 3,5 årsverk for kommunikasjon, kostnader til NordForsk magasin, og andre generiske kommunikasjonskostnader, inkludert vedlikehold og utvikling av nettsider.	5 310 583	5 243 102	5 745 439	4 985 780	
Rådgivning: NordForsk personalkostnader inkl. resor finansierade från Basisbeviljninge. Lønn- og personalkostnader, reisekostnader for 1 årsverk, og andre direkte kostnader tilknyttet	5 989 782	3 343 219	2 248 525	959 666	
Øvrige analyser og rapporter initierte av Nordforsk, inkl NCBio finansierade från Basisbeviljningen, NCBio konferanser, Nordic Commons	3 185 398	934 800	1 930 263	191 657	
Totalt	18 948 347	10 743 027	10 711 327	6 771 678	
Administration og lokalkostnader					
NordForsk personal- og andre direkte administrasjonskostnader, finansierade från Basisbeviljningen, lønn- og personalkostnader, reisekostnader, og andre direkte kostnader tilknyttet 3 årsverk, IT-kostnader og kontorkostnader. I 2019 så hadde vi en ekstraordinær kostnad på ca 1 MNOK p.g.a. flytting till nye lokaler	5 084 805	4 474 866	4 474 866	4 865 600	
Lokalkostnader, finansierade från Basisbeviljningen	2 639 885	1 992 881	1 992 881	2 260 550	
	7 724 690	6 467 747	6 467 747	7 126 150	
Finansielle kostnader, Kursforluster	1 277 619	1 345 191	454 827	694 862	
Totala kostnader	345 714 325	330 416 478	345 849 451	323 649 686	