



NordForsk

Årsrapport 2021



Årsrapport 2021

INNHOOLD:

I: HOVEDTALL	3
II: ÅRETS AKTIVITETER OG RESULTATER.....	4
2.1. Innledning	4
2.2. Overgripende måloppnåelse	5
2.3. Måloppnåelse for mål og prioriteringer	15
2.4. Måloppnåelse for særskilte prosjekter og faglige innsatser	23
2.5. Måloppnåelse for tverrgående strategier	24
III: STYRING OG KONTROLL I VIRKSOMHETEN.....	26
IV: ÅRSREGNSKAP.....	28
VEDLEGG 1: Analyse av kostnader 2017–2021.....	35

I: HOVEDTALL

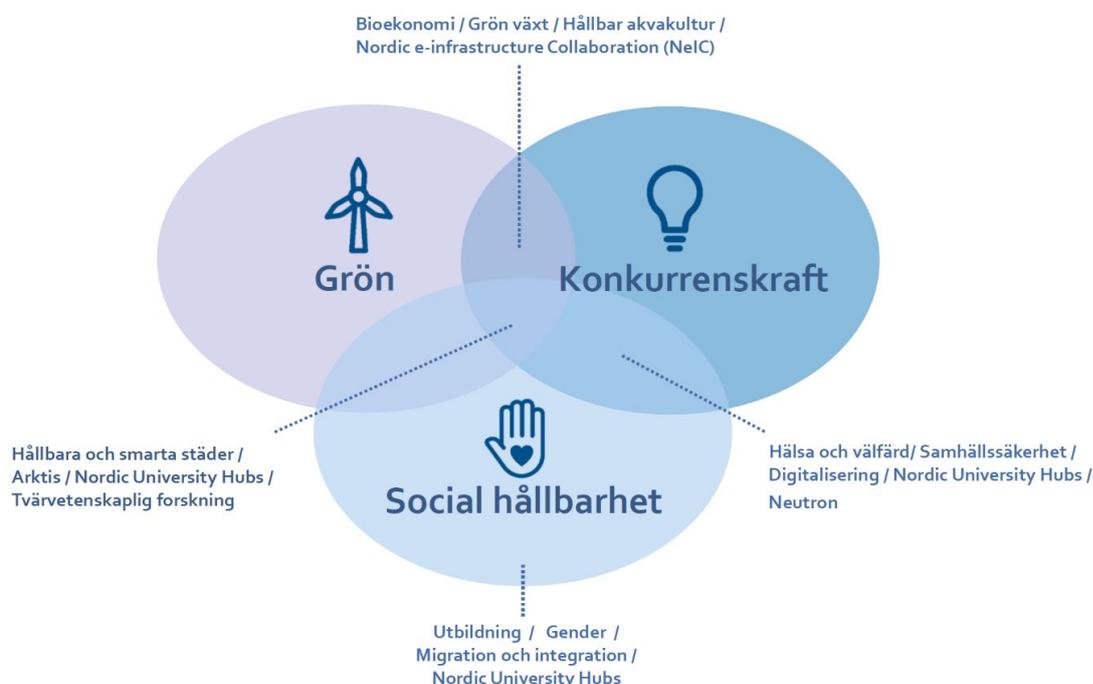
NordForsks årsrapport for 2021 beskriver overordnede mål og resultater for regnskapsåret 2021 med utgangspunkt i bevillingsbrevet fra Nordisk Ministerråd til NordForsk.

NordForsk ble etablert i 2005 av Nordisk ministerråd. Formålet med NordForsk er å fremme et effektivt og tillitsbasert nordisk samarbeid innen forskning, forskerutdanning og forskningsinfrastruktur. Forskingen som NordForsk finansierer skal ha høyeste internasjonale kvalitet og den skal skape nordisk merverdi. NordForsk fungerer som en samarbeidsplattform for de nasjonale forskningsfinansierende institusjonene i Norden.

NordForsk får en basisbevilgning fra Nordisk ministerråd. I tillegg bidrar de nasjonale finansiererne med minst 2/3 av midlene i alle prosjekter. NordForsk har et eget styre som består av én representant fra de nasjonale forskningsfinansierende institusjonene i hvert av de nordiske landene og én representant for det nordiske universitetssamarbeidet (NUS). Færøyene, Grønland og Åland har hver sin observatør i styret. Styret har fullt ansvar for NordForsks virksomhet.

Pr. 31.12.2021 hadde NordForsks 15,5 årsverk. Kompetansen og kapasiteten til de ansatte fyller godt NordForsks behov. NordForsk har medarbeidere fra alle nordiske land. Andelen kvinner er på 68 prosent og menn og 32 prosent. Det administrative samarbeidet mellom de tre nordiske organisasjonene i Oslo gir bedre kvalitet på de administrative tjenestene samt sikrer reduserte kostnader og begrenser risiko og sårbarhet.

NordForsk mottok 154 millioner norske kroner i basisbevilgning fra Nordisk ministerråd i 2021. De totale inntektene var på til sammen 414 millioner kroner, og de totale kostnadene var 418 millioner kroner. 380 millioner kroner ble utbetalt til forskningsfinansiering. Kostnader knyttet til personal, administrasjon, varer og tjenester utgjorde 36 millioner kroner.



Figur 1: Fordeling av NordForsks pågående programmer i henhold til Nordisk ministerråds tre strategiområder

II: ÅRETS AKTIVITETER OG RESULTATER

2.1. Innledning

I fjor innledet jeg årsrapporten med: «Nyorientering beskriver godt den situasjonen vi har stått i siden COVID-19-pandemien rammet oss alle i mars 2020». Pandemien har i stor grad også påvirket arbeidet i 2021. Jeg er nå optimist og tror at vi i løpet av noen måneder skal kunne gå tilbake til en mer normal hverdag. Da blir det behov for revitalisering av det nordiske samarbeidet.

Revitalisering av det nordiske samarbeidet var gjennomgangstemaet i prosjektet Mobilising the Nordics som NordForsk gjennomførte våren 2021. Mobilising the Nordics omtales senere i årsrapporten, og det lenkes til en inspirasjonskatalog som presenterer 14 ideer som kan bidra til å revitalisere det nordiske samarbeidet innen høyere utdanning, forskning og innovasjon.

Året 2021 ble et mellomår når det gjelder tildeling av prosjektmidler. Etter rekordstore tildelinger i 2020, har vi i samarbeid med de nasjonale forskningsfinansiørene brukt 2021 til å planlegge nye utlysninger som vil resultere i tildelinger i 2022.

Allerede i 2018 besluttet MR-U at NordForsk skulle evalueres i 2022. Arbeidet er godt i gang og vi ser med spenning fram til å motta evalueringsrapporten. Den skal foreligge ved utgangen av april 2022. Den vil gi oss et godt grunnlag for å kunne diskutere og utvikle NordForsks strategi for årene 2023–2026.

I år kan vi rapportere de første preliminnære resultatene fra samarbeidet med Researchfish. Rapporteringen fra prosjektene viser at det skapes mye *nordisk merverdi* i prosjektene som NordForsk finansierer. Vi ser også at det vil være nyttig med en klargjøring av selve begrepet *nordisk merverdi*. Vi har derfor satt i gang et forskningsprosjekt med mål om å få kunnskap om hva man legger i begrepet *nordisk merverdi* innen nordisk forskningssamarbeid.

Arbeidet med Visjon 2030 har høy prioritet for NordForsk som for resten av Nordisk ministerråd. NordForsk støtter aktivt opp om arbeidet og bidrar til at Nordisk ministerråd skal nå målene i Handlingsplanen for perioden 2021–2024. I denne årsrapporten viser vi hvordan NordForsk-finansierte prosjekter støtter opp om arbeidet med hvert av de 12 målene i handlingsplanen.

Etter ønske fra de nasjonale forskningsrådene har vi gjennomført en utlysning sammen med det japanske forskningsrådet for medisinsk forskning (AMED). Vi har lært mye gjennom prosessen, og vi har vist at NordForsk kan påta seg å fasilitere direkte samarbeid mellom de nordiske landene og land utenfor Norden.

Kommunikasjon og samfunnskontakt er viktig for NordForsk. Vi har i 2021 lagt større vekt på å kommunisere den nordiske merverdien som skapes i våre prosjekter. Videre ønsker vi å få tydeligere fram samfunnsseffektene som prosjektene bidrar til å skape.

Gjennom flere år har vi samarbeidet med Nordisk energiforskning og Nordic Innovation om å utvikle felles administrative tjenester. Vi har i løpet av 2021 fullintegret våre administrasjoner og etablert en profesjonell og mer robust fellesadministrasjon.

Arne Flåøyen, Direktør

2.2 Overgripende måloppnåelse

NordForsks skal fremme et effektivt og tillitsbasert forsknings samarbeid i Norden. I tillegg skal NordForsk sikre at forskningen som finansieres er av høyeste internasjonale kvalitet og skaper nordisk merverdi. NordForsk gir støtte til forskningsprosjekter, forskernetverk og bruk av felles forskningsinfrastruktur. NordForsk legger også til rette for samarbeid med relevante aktører utenfor Norden.

[NordForsks strategi 2019-2022](#) spesifiserer tre delmål:

- Fasilitere nordisk forskning- og forskningsinfrastruktursamarbeid
- Øke effekten av nordisk forskning- og forskningsinfrastruktursamarbeid
- Sikre effektiv og transparent styring av NordForsks aktiviteter og administrasjon

Videre skal NordForsk bidra til realisering av Visjon 2030 og støtte opp om Nordisk ministerråds arbeid med handlingsplan for 2021–2024.

2.2.1. NordForsk finansierer forskning som bidrar til Visjon 2030 og FNs bærekraftsmål

NordForsk administrerte i 2021 16 pågående forskningsprogrammer med en samlet prosjektportefølje på 2,1 milliarder norske kroner. Forskningsprogrammene er tverrsektorielle, og prosjektene dekker hele spekteret av forskning fra grunnforskning til innovasjon. NordForsk er godt etablert og kjent som en attraktiv fasilitator for nordisk forskning- og forskningsinfrastruktursamarbeid. Tre nye initiativer ble i 2021 besluttet igangsatt: et forskningsprogram om bærekraftig jordbruk og klimaendringer, et forskningsprogram om fremtidens arbeidsliv og en utlysning om samfunnsikkerhet og pandemier. Utlysningene offentliggjøres i første kvartal av 2022. NordForsk er i dialog med de nasjonale finansiererne av forskning om flere nye utlysninger.

NordForsk har i 2021 videreført arbeidet med å integrere bærekraftsmål i søknads- og oppfølgingsprosessene. I 2021 har administrasjonen kartlagt og vurdert samtlige aktive forskningsprosjekter opp mot de 12 målene i Nordisk ministerråds handlingsplan for 2021 - 2024. Tabell 1. viser hvordan midlene som er tildelt NordForsk-prosjektene fordeles på de 12 målene i Nordisk ministerråds handlingsplan for 2021–2024. I tabellen inkluderes alle prosjekter som var aktive i 2021. Prosjektene har blitt tildelt finansiering i løpet av perioden 2015–2021.

Alle prosjektene har blitt vurdert opp mot alle de 12 handlingsplanmålene. Dersom prosjektet støtter opp om kun ett mål ble alle pengene lagt til dette målet. Dersom prosjektene ble funnet å støtte 2 mål ble totalsummen delt likt i to og fordelt på de to handlingsplanmålene osv. Mindre enn 1 % av finansieringen, eller elleve tildelinger, er ikke klassifisert i henhold til visjonsmålene. Dette er stort sett mindre tildelinger, som planleggingsbidrag. Tabellen under viser fordelingen på 148 tildelinger.

Tabell 1. Fordeling av midler i NordForsks pågående prosjekter til målene i Nordisk ministerråds handlingsplan for 2021–2024. Alle prosjektene var aktive i 2021 og har mottatt støtte fra NordForsk i perioden 2015–2021.

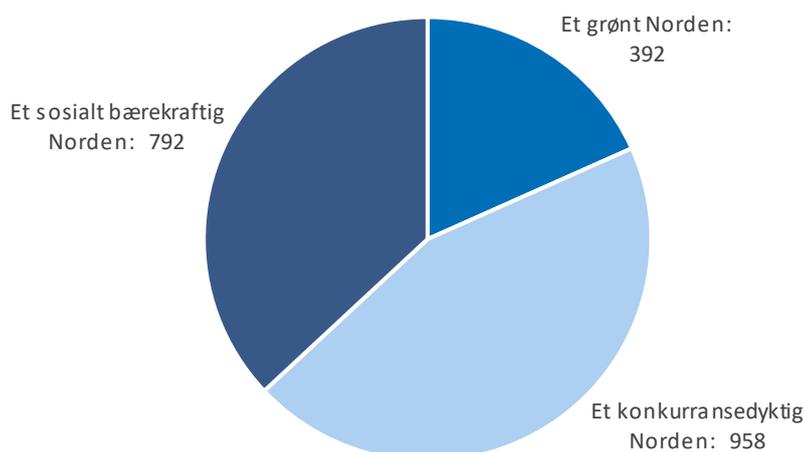
Handlingsplanens mål	Sum av fordelt beløp i mill. NOK
1. Karbonnøytralitet og klimatilpasning	142
2. Biologisk mangfold	105
3. Bærekraftig produksjon	134
4. Bærekraftig forbruk	4
5. Det internasjonale klima- og miljøsam arbeidet	7
6. Kunnskap og innovasjon	456
7. Arbeidsliv	44
8. Fri bevegelse og grensehindre	457
9. Velferd for alle	408
10. Inkluderende grønn og digital omstilling	125
11. Samarbeid med sivilsamfunnet	95
12. Tillit og samhold i Norden	164
Totalsum i millioner NOK	2 141

Om lag 18 prosent av midlene som er rapportert i Tabell 1 har gått til forskning som understøtter handlingsplanmålet «et grønt Norden». Dette kan virke lavt siden mange av NordForsks programmer fokuserer på «grønn» forskning. En forklaring på den relativt lave andelen til grønn forskning er at prosjekter finansiert innenfor programmene for «smarte byer», «bærekraftig akvakultur» og «grønn vekst» har en tverrfaglig tilnærming og bidrar vesentlig til måloppnåelse også innenfor Handlingsplanens mål om «et konkurransedyktig Norden» og «et sosialt bæredyktig Norden».

Videre mener vi at resultatet påvirkes av at Toppforskningsinitiativet ble avsluttet i 2015. Dette var prosjekter som fokuserte på klima, energi og miljø. I årene etter at Toppforskningsinitiativet var avsluttet var det noe lavere interesse for å etablere nye utlysinger innen «grønn» forskning. Videre mener vi det er relevant å trekke fram at Nordisk energiforskning har ansvar for å finansiere forskning som ligger innenfor noen av handlingsplanens mål under området «et grønt Norden».

I Figur 2 viser vi hvordan de 2 141 mill. NOK er fordelt på de tre strategiområdene et grønt Norden, et konkurransekraftig Norden og et sosialt bæredyktig Norden.

Totalsummen 2 141 mill. NOK tilsvarer ca. 1 535 mill. DKK. Det er nesten 10 ganger mer enn det Nordisk ministerråd har allokert gjennom 4x40 mill. DKK potten til handlingsplanen for perioden 2021 - 2024.



Figur 2. NordForks finansiering av forskningssamarbeid og forskningsinfrastruktur 2015-2021, fordelt etter Nordisk ministerråds tre strategiområder. Millioner NOK.

Nedenfor følger noen eksempler på forskningsprosjekter som bidrar til de tre strategiområdene.

- **NordForsk bidrar til forskning som fremmer et grønt Norden**

Ved det nordiske forskningscenteret BLOWATER, under forskningsprogrammet for bioøkonomi, analyserer forskere hvilke konsekvenser et grønt skifte i bioøkonomi vil ha for vannkvalitet i Norden. Her samarbeider forskere fra Danmark, Finland, Norge og Sverige om løsninger for forvaltning av land-, miljø- og vannressurser i møte med nye krav. I nær dialog med interessenter innen næringsliv, jordbruk, skogbruk, frivillige organisasjoner og offentlig forvaltning, har forskerne kartlagt hvordan bioøkonomien vil utvikle seg innenfor fem ulike framtidsscenarioer og hvordan utviklingen vil påvirke forvaltningen av rurale landområder. Forskningen viser blant annet at dersom bioøkonomien ikke utvikler seg på en bærekraftig måte, så kan påvirkningen på bygdelandskapet, i kombinasjon med forventede klimaendringer, ha alvorlige negative følger for ferskvannsressursene våre og dermed for samfunnet.

NordForks Arktis-program har levert viktige bidrag til å øke forståelsen om hvilke trusler de nordlige områdene står overfor i forbindelse med klimaendringene. Det nordiske senteret for fremragende forskning CLINF (Climate-change effects on the epidemiology of infectious diseases and the impacts on Northern societies) har sett på hvordan klimaendringer fører til at smittsomme sykdommer spres seg til Arktis, og derfra videre ut i verden. Høyere temperaturer, kortere stabile snøperioder og tining av permafrost bidrar til å true livet ikke

bare i Arktis, men også resten av kloden. Ved CLINF har forskere fra åtte land samarbeidet for å kunne forutsi konsekvensene av klimaendringer på spredning av smittsomme sykdommer i Arktis. Gjennom internasjonalt samarbeid og ved å utnytte tradisjonell kunnskap fra lokalbefolkningen i Arktis, har forskerne utviklet modeller som kan forutsi fremtidige sykdomsutbrudd.

Innenfor programmet for helse og velferd finnes det forskning som også bidrar til et grønnere Norden. I prosjektet «Understanding the link between Air pollution and Distribution of related Health Impacts and Welfare in the Nordic countries» kobles nordiske registerdata for dødelighet og sykkelighet med detaljert informasjon om luftforurensningsnivåer og den kjemiske sammensetningen av de atmosfæriske partiklene. Dette gir en unik mulighet til å etablere ny forståelse av hvordan luftforurensning fra forskjellige kilder påvirker helsen. Prosjektet vil gi kunnskap som kan benyttes til å utforme politiske strategier for å redusere luftforurensning og relaterte helseskader. Ved å finne optimale løsninger på samfunns- og folkehelseutfordringer forårsaket av luftforurensning, kan resultatene fra prosjektet brukes til å bedre helse og velferd både i et nordisk og globalt perspektiv.

- **NordForsk støtter forskning som bidrar til et konkurransekraftig Norden**

Norden er verdensledende innen digitalisering, også på området som kalles tingenes internett (IoT). En viktig kilde til den nordiske suksessen er et langsiktig arbeid med sikker og pålitelig industriell IoT, kjent som Industrial Internet of Things (IIoT). IIoT er en kombinasjon av flere teknologier, blant annet smarte elektroniske komponenter, 5G-teknologi og kunstig intelligens.

Innenfor vårt program for University Hubs har fem nordiske universiteter i Finland, Sverige, Danmark og Norge gått sammen om «Nordic University Hub on Industrial IoT». Nettverket skal fremme nordisk samarbeid innen industriell IoT, og bidra til å skape et verdensledende forskningsmiljø på området. Nettverket fremmer kunnskap på områder der en satsing på industriell IoT vil ha stor betydning, blant annet mobilitet og transport, energiforsyning samt helse og velferd.

NordForsk har finansiert 16 prosjekter i nøytronforskning, som har fokus på alt fra kreftbehandling til etablering av en nøytronforskerskole i Estland. I det nordiske nøytronforskningsprogrammet legges det stor vekt på kompetansebygging og skoling av unge forskere i neutronforskning. Neutronforskning er et lite forskningsområde, og de nordiske landene er for små til å utføre neutronforskningen hver for seg. Det nordiske samarbeidet legger til rette for at landene kan fordeler av ulike styrkeposisjoner, og sammen bidrag til en langsiktig kompetansebygging på området. NordForsks formål med nøytronforskningsprogrammet er blant annet å støtte langsiktig bruk av forskningsanlegget European Spallation Source (ESS) i Lund, Sverige. Når anlegget står ferdig, vil det være en av de førende nøytronforskningsanleggene i verden.

Havbruk er en voksende virksomhet over hele verden, og står overfor mange utfordringer når det gjelder avløpsvann og avfallshåndtering, sykdomsrelaterte tap og klimagassutslipp. Det er derfor viktig å finne nye løsninger som kan gjøre land- og sjøbasert lakseoppdrett i Norden mer bærekraftig. NordForsk har i sitt nordiske forsknings- og innovationsprogram for bæredygtig akvakultur finansiert ni prosjekter i Danmark, Estland, Færøyene, Finland, Island, Latvia, Norge og Sverige. I tillegg til høy forskningskvalitet og nordisk merverdi,

fokuserer prosjektene på kunnskap og teknologier som kan komme nordisk havbruksnæring til gode. Norden er en sterk region innen teknologisk og kunnskapsbasert havbruk, og med denne forskningsinnsatsen på tvers av landene er det et siktemål å styrke Nordens posisjon både når det gjelder dagens havbruksproduksjon og som en samlet forskningsregion i fremtiden.

- **NordForsk fremmer forskning for et sosialt bærekraftig Norden**

Under forskningsprogrammet for bærekraftig byutvikling og smarte byer, gir prosjektet CaPs (Citizens as Pilots of Smart Cities) innbyggerne en nøkkelrolle i utviklingen av tjenester og løsninger. Forskere fra ulike disipliner samarbeider tett med lokale myndigheter for å ta frem anbefalinger for hvordan innbyggerne, som er sluttbrukerne av tjenestene, kan involveres på en aktiv måte (co-creation). Deler av befolkningen som kan stå i fare for å bli ekskludert og stå uten tilgang til viktige digitale tjenester, som eldre, immigranter eller arbeidsløse, står i fokus i delprosjektet «Smart city for everyone - no one left behind».

I forskningsprosjektet CUPP (Critical Understanding of Predictive Policing), en del av NordForsks digitaliseringsprogram, undersøkes hvordan politiet driver forebyggende politiarbeid gjennom bruken av stordata. Prosjektet er et samarbeid mellom forskningsinstitusjoner i Danmark, Norge, Sverige, Storbritannia, Latvia og Estland. Prosjektet tar sikte på å avdekke de menneskelige og samfunnsmessige konsekvensene av den økende bruken av teknologiske verktøy som ansiktsgjenkjenning, kameraovervåking og analyser av stordata. Målet er å undersøke hvordan institusjonelle og sosiale verdier, digitale muligheter og organisasjonspolitisk praksis blir unnfanget og innebygd i datadrevne politiinnovasjoner, og å identifisere og utforske effektene dette har på samfunnet og sluttbrukerne.

Samfunnssikkerhet og likestilling er viktige politiske områder i Norden. Vi har både trygge samfunn og høy grad av likestilling. I prosjektet «Gender equality, Diversity and Societal Security» har forskere fra Finland, Sverige, Danmark og Norge undersøkt en fremvoksende nordisk modell for sikkerhet, der likestilling og mangfold blir stadig viktigere, både når det gjelder politikk og i det daglige arbeidet innen sikkerhetsstyrker og samfunnssikkerhet i Norden. Målet for prosjektet har vært å gi ny kunnskap om hvordan aktører og organisasjoner som er involvert i å ivareta sikkerhet i Norden, nærmer seg utfordringene med å øke mangfoldet. Prosjektet har demonstrert at selv om de nordiske landene har status som likestillingspionerer og på tross av en generell oppfatning om at likestilling styrker sikkerheten, er det fortsatt et stykke igjen på samfunnssikkerhetsområdet.

2.2.2. NordForsk fasiliteter nordisk forsknings samarbeid

- **NordForsk koordinerer deling av helsedata i Norden for forskning**

De nordiske landene har unike nasjonale registre av helsedata, men mangler en god og sikker mekanisme for deling av sensitiv helsedata på tvers av landegrensene. Prosjektet Nordic Commons skal gjøre deling av helsedata i Norden til bruk i forskning enklere. NordForsk er sekretariat for prosjektet, og har i 2021 koordinert igangsettelsen i nært samarbeid med aktører i Norge og Finland (lead countries). Prosjektet er også en del av den fireårige handlingsplanen for det nordiske samarbeidet og er blitt finansiert med 22 millioner danske kroner fra 2021-2024.

- **NordForsk tilrettelegger for nordisk universitetssamarbeid**

NordForsk har i 2021 vedtatt en ny utlysning for midler til forskningsnettverk i universitetssektoren. De nordiske samarbeidsorganene og NUS har blitt involvert og invitert til å gi innspill. Midler tilgjengelig fra 2024 vil i 2022 bli lyst ut i åpen konkurranse for forskningsbasert nettverkssamarbeid. Formålet med instrumentet er å legge til rette for utviklingen av verdensledende Nordiske forskningsmiljøer og dermed styrke Nordens konkurransekraft internasjonalt.

- **NordForsk har bidratt til økt forskningssamarbeid mellom Norden og ikke-nordiske land**

Begge utlysningene med tildeling i 2021 inkluderte land utenfor Norden, henholdsvis Russland og Japan. Mens samarbeidsprogrammet med Russland er vel etablert, var utlysningen med det japanske forskningsrådet for medisinsk forskning og utvikling (AMED) en pilot for nordisk-japansk forskningssamarbeid.

De baltiske statene viser økt interesse for deltakelse i nye initiativer, og forskningsrådet i Litauen er med i de nye programmene om fremtidens arbeidsliv og bærekraftig jordbruk og klimaendringer. I sistnevnte er også Estland deltager. Disse to utlysningene vil annonseres i første kvartal av 2022.

- **NordForsk har styrket arbeidet for å sikre effekter av det nordiske forskningsinfrastruktursamarbeidet**

NordForsk har bidratt med finansiering av Nordic e-Infrastructure Collaboration (NeIC) siden 2012. Den eksisterende kontrakten med NeIC går ut i 2022. I 2021 kom spørsmålet opp om NordForsk vil fornye finansieringsavtalen med NeIC. Før styret kan beslutte om NordForsk skal forplikte seg til å videreføre finansieringsavtalen med NeIC, ønsker styret å gjennomføre en evaluering av NeIC. Styret har forlenget den eksisterende finansieringsavtalen ut 2023 og satt i gang evalueringen av NeIC. Formålet med evalueringen er å se på hvordan NeIC har bidratt til å nå sine mål og skape nordisk merverdi. Evalueringen skal være gjennomført innen utgangen av oktober 2022. Evalueringsrapporten vil legges til grunn når NordForsk sitt styre skal vurdere om det skal gis ytterligere finansiering til NeIC.

- **Mobilising the Nordics**

NordForsk etablerte ved inngangen til 2021 prosjektet Mobilising the Nordics. Formålet med prosjektet var å bidra til å skape ideer, fornye og videreutvikle det nordiske forsknings-, utdannings- og innovasjonssystemet. Gjennom våren 2021 ble det arrangert 2 digitale webinarer og workshops med deltakelse fra mer enn 160 universitetsledere, forskningsfinansierer, næringslivsledere, ledere i offentlig sektor samt fra de nordiske Unge Akademier og noen studenter. I tillegg utarbeidet fire arbeidsgrupper forslag til henholdsvis en fellesnordisk topplederutdanning, modeller for involvering av universitetssektoren i livslang læring, hvordan man kan jobbe med «missions» i en nordisk sammenheng og fornyelse av det nordiske innovasjonssystemet. I etterkant av prosjektet ble det utarbeidet en inspirasjonskatalog med 14 forslag bygd på ideene som ble diskutert i workshopene og i de fire arbeidsgruppene. Her kan rapporten leses i helhet: [How to mobilise the Nordics! \(PDF\)](#)

2.2.3 NordForsk har styrket arbeidet med kommunikasjon og samfunnskontakt

NordForsk har formidlet sin virksomhet og resultater i tråd med Nordisk ministerråds visjon og kommunikasjonsstrategi gjennom egne kommunikasjonskanaler, inkludert programmenes nettsider, nyhetsbrev, sosiale media og arrangementer. Vi hadde i 2021 en økning på over 30 prosent i antall abonnenter på nyhetsbrevet og følgere på LinkedIn.

NordForsk har i 2021 prioritert å fortelle historier om forskningsaktiviteter som skaper nordisk merverdi. Vi har videre utviklet en strategi for bruk av sosiale medier og digitale kanaler som har bidratt til å tydeliggjøre mål og retning for kommunikasjonsarbeidet.

I 2021 prioriterte vi å holde informasjonsmøter med våre kjernemålgrupper i det nordiske samarbeidet. Vi hadde flere fysiske og digitale møter med Nordisk ministerråd og Nordisk råd. Viktige målsettinger for disse møtene var å skape forståelse for hva NordForsk er, hva vi arbeider med, og hvordan det nordiske forskningssamarbeidet skaper nordisk merverdi.

NordForsk har også arbeidet med å sette agenda i den nordiske forskingspolitiske debatten. Vi har hatt flere innlegg og redaksjonelle oppslag i nordiske forskningstidsskrifter om Mobilising the Nordics, kjønnsbalanse i nordisk forskning og om ulike nasjonale prioriteringer innen COVID-19-relatert forskning.

2.2.4. NordForsk har effektivisert sin administrasjon og drift

I 2021 har det administrative samarbeidet ved Nordisk senter blitt videreutviklet og forsterket på flere områder. Det er nå etablert en felles administrasjon for de tre institusjonene. Dette samarbeidet omtales nærmere under kapittel 2.3.3.

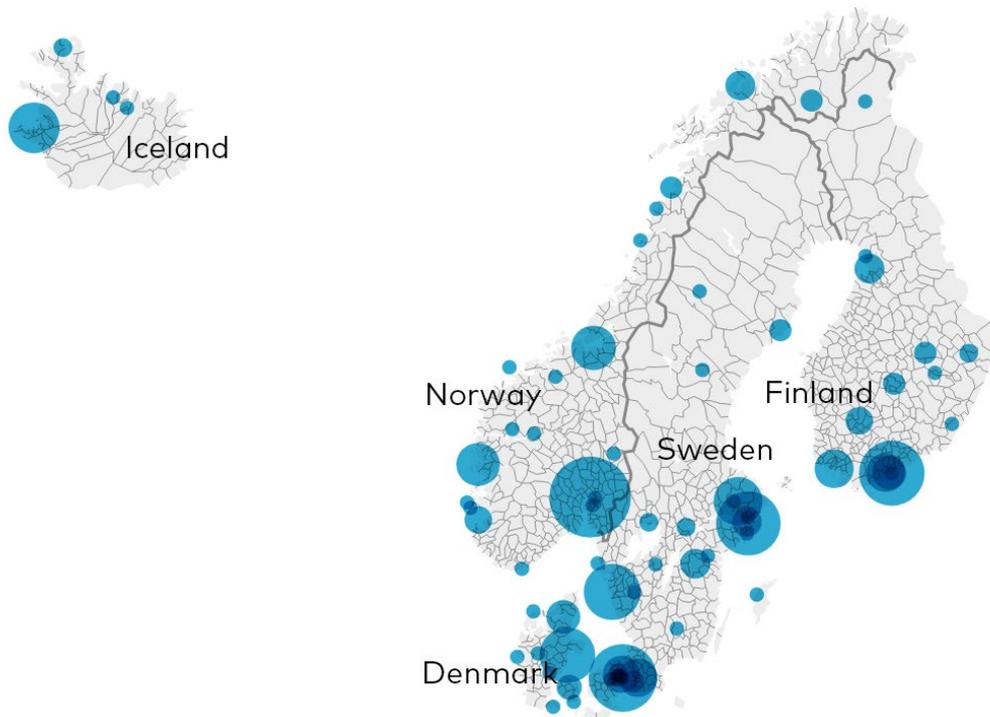
Se også vedlegg 1, som viser NordForsks kostnadsutvikling for 2017–2021.

2.2.5 NordForsk skaper nordisk nytte

NordForsks samlede aktiviteter bidrar til å skape nordisk nytte i henhold til prioriteringene gitt av Nordisk ministerråd. Felles nordiske forskningsprogram om tema med særskilt nordisk merverdi bidrar til nordisk nytte. Aktivitetene manifesterer og utvikler nordisk samhörighet mellom nordiske forskningsråd, nordiske forskningsinstitusjoner, enkeltforskere og andre partnere i aktivitetene vi støtter. Kompetanse og konkurransekraft styrkes gjennom våre aktiviteter.

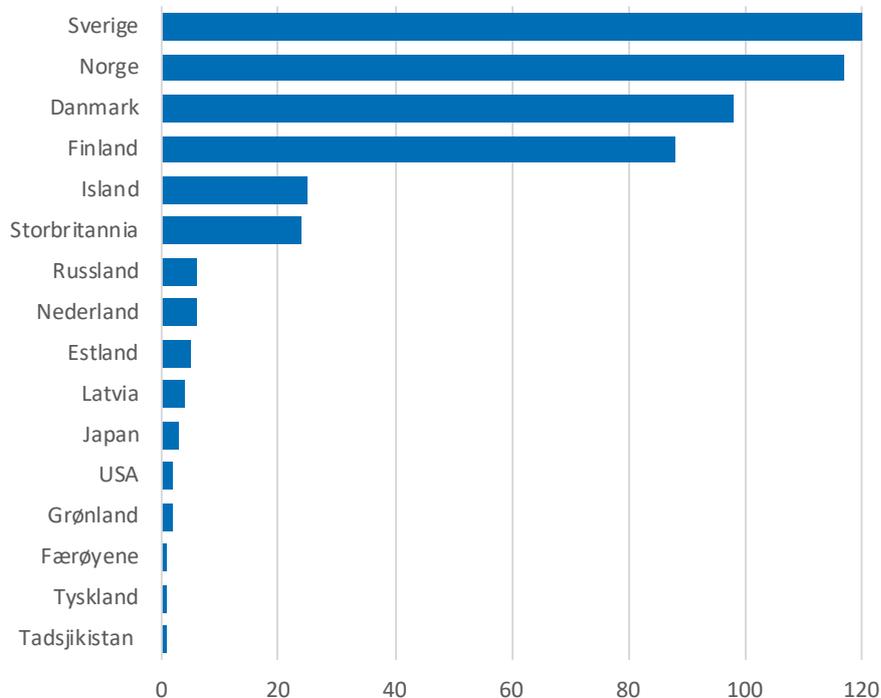
Forskningen som finansieres av NordForsk skal gi en identifiserbar nordisk merverdi. Merverdi skapes når forskere i Norden samarbeider og deler, kompletterer eller styrker hverandres kunnskap og ekspertise, når det bygges nye nettverk og dannes forskningsgrupper som hevder seg i internasjonal konkurranse. Deling av data kan være nødvendig for å oppnå kritisk masse, og med data fra flere land får vi et bedre grunnlag for å drive god forskning til det beste for innbyggerne. Det er kostnadseffektivt å dele infrastruktur og ressurser på tvers av landegrensene. Nordisk merverdi handler også om å bygge på spesifikke nordiske styrker, studere unike nordiske data eller fenomener, eller adressere spesifikke nordiske samfunnsutfordringer. Forskning kan bidra til et kunnskapsgrunnlag for utvikling av politikk og praksis til nytte for de nordiske samfunnene.

NordForsk skaper en arena for nettverksbygging og bringer gjennom sine prosjekter forskere fra hele Norden sammen i forskningssamarbeid. Vi har gjennomført en kartlegging av institusjonene som deltar i NordForsk-finansierte prosjekter. I Figur 3 har vi plassert institusjonene som deltar i våre prosjekter på kartet over Norden. Kartet inkluderer ikke Grønland og Færøyene, men deres deltakelse i prosjekter framgår i Figur 4.



Figur 3. Visuell framstilling av geografisk fordeling av prosjektpartnere i de 84 NordForsk-finansierte prosjekter med midler tildelt i perioden 2017-2021.

Figur 3 viser både institusjonentil prosjektleder og prosjektdeltakere. Jo større ring og jo sterkere farge, dess flere prosjekter har deltakere fra denne geografiske regionen. De byene som har flest prosjekter i hvert land er: Oslo (54 prosjekter), København (37), Helsingfors (34), Stockholm (33) og Reykjavik (20). En mer detaljert versjon av kartet vises på [NordForsk sin hjemmeside](#).



Figur 4. Antall partnerinstitusjoner per land i prosjekter tildelt midleri perioden 2017–2021. Data er hentet fra 84 prosjekter.

NordForsk inngikk i 2020 avtale med det britiske firmaet Researchfish om bruk av deres rapporteringssystem for forskningsdata for å kunne måle utbyttet og effekten av den forskningen NordForsk finansierer. Et stort antall forskningsfinansierer bruker Researchfish for å samle informasjon om den forskningen de finansierer. Researchfish bruker standardiserte kategorier og parametere som forskerne rapporterer på. For NordForsk ble det utarbeidet en spesiell kategori for rapportering av «Nordisk merverdi».

Hvilke typer nordisk merverdi skapes i prosjektene NordForsk finansierer? Figur 5 gir innsikt i dette. Dataene i figuren er hentet fra live-resultater i Researchfish i januar 2022, og må tolkes med varsomhet. Figuren gir først og fremst en indikasjon på hvilke typer nordisk merverdi som skapes. Den kan ikke sies å gi et fullstendig og nøyaktig bilde av alle aktiviteter, blant annet fordi dataene er hentet fra et utvalg på 60 av omtrent 120 prosjekter som var aktive i 2021.

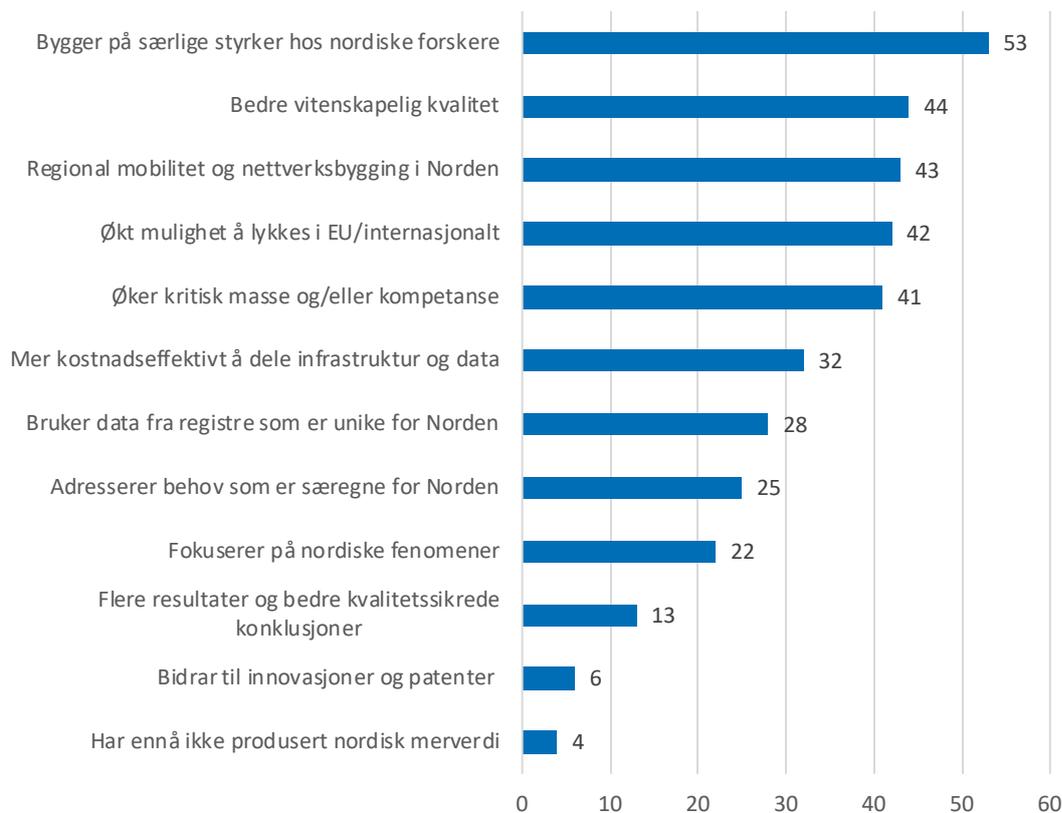
Noen overordnede observasjoner og refleksjoner om figuren:

1. Nordisk merverdi skapes innenfor alle de ulike kategoriene NordForsk har i sin definisjon av begrepet.
2. Bare fire prosjekter har rapportert at de ennå ikke har produsert nordisk merverdi. Dette er prosjekter som nylig hadde startet da de rapporterte i Researchfish.
3. De aller fleste (53 prosjekter, 88 prosent) har rapportert at de produserer nordisk merverdi fordi deres forskningsaktiviteter «bygger på nordiske forskeres særlige styrker, og (...)

forskningen utføres av grupper med unik kompetanse».

4. Fire andre typer nordisk merverdi knyttet til nettverk, kompetansebygging og vitenskapelig kvalitet er rapportert av mellom 41 og 43 av prosjektene (68-73 prosent).
5. Kun 6 prosjekter (10 prosent) har rapportert at forskningen fremmer etablering av innovasjoner, patenter eller andre løsninger som bidrar til å forbedre industriell utvikling og samarbeid i Norden.

Selv om figuren først og fremst gir indikasjoner, mener vi det er rimelig å konkludere med at den demonstrerer at nordisk merverdi skapes over et bredt spekter av områder. Dette viser at NordForsks virksomhet bidrar til å styrke både det nordiske samarbeidet generelt og det nordiske forskningssamarbeidet spesielt.



Figur 5: Nordisk merverdi i NordForsk-finansierte forskningsprosjekter januar 2021. N=60. ¹Data er rapportert fra prosjektenes ledere.

¹ For en fullstendig forklaring av kategoriene, se [NordForsks nettside om nordisk merverdi](#).

2.3 Måloppnåelse for mål og prioriteringer

Status for hvert av resultatmålene er markert med en farge i ytterste høyre kolonne:

-  = Oppgaven er løst.
-  = Oppgaven er delvis løst.
-  = Oppgaven er ikke løst ennå

Punktene under oppsummerer måloppnåelse for kapittel 2.2 «Verksomhetsområde/Insatsområde 1» i bevilgningsbrevet. Formål: NordForsk skal fasilitere effektivt og tillitsbasert forskningssamarbeid i Norden, sikre at forskningen er av høyeste kvalitet og bidrar til å realisere nordisk merverdi.

2.3.1 NordForsk skal fasilitere nordisk forsknings- og forskningsinfrastruktursamarbeid (delmål 1)

Vurdering av måloppnåelse for resultatmål:

1. NordForsk skal finansiere grunnforskning, anvendt forskning og forskningsbasert innovasjon	<p>NordForsk har i 2021 hatt 16 pågående forskningsprogrammer som adresserer en rekke temaer med stort potensial for nordisk merverdi. Forskningsprogrammene finansierer hovedsakelig forskningsprosjekter, Nordic Centres of Excellence og Nordic University Hubs av 3-5 års varighet. Det var i 2021 7 aktive Nordic Centres of Excellence, 6 Nordic University Hubs, 7 research infrastructure hubs, samt fra 67 forskningsprosjekter av varierende størrelse (fra ca. 7-29 MNOK) og type (grunnforskning-, anvendt og innovasjon), basert på hva som er mest hensiktsmessig for å nå programmets mål.</p> <p>NordForsk tildelte i 2021 18 MNOK til tre nordisk-japanske forskningsprosjekter om helsedata og alderdom under utlysningen «Japan-Nordic Frontier Research Projects for Healthy Longevity». 2 MNOK ble tildelt 2 forskningsprosjekter under det nordisk-russiske samarbeidsprogrammet innenfor utdanning og forskning. Under Nordic Trial Alliance (NTA) ble 5 nye nordiske prosjekter rettet mot internasjonalt samarbeid innen klinisk forskning tildelt til sammen MNOK 2.</p>	
2. NordForsk skal finansiere infrastruktursamarbeid	<p>NordForsk har i 2021 finansiert Nordice-Infrastructure Collaboration NeIC med 20 MNOK. Tjenestetilbyderne bidrar med ytterligere 2/3 finansiering. I tillegg pågår arbeidet i 7 infrastruktur hubs.</p>	

	<p>Evalueringen av NelC, som skal gjennomføres i 2022, vil gi innsikt i hvordan dette samarbeidet har bidratt til å skape nordisk nytte og være et viktig grunnlag for den videre utviklingen og for videre finansiering.</p>	
<p>3. Nye programmer og utlysninger skal utvikles i nært samarbeid med nasjonale forskningsråd</p>	<p>Programmenes innhold utformes gjennom arbeidet i programkomiteene. De består av representanter fra de forskningsfinansierende institusjonene og ledes av en Chair oppnevnt av NordForsk. Initiativet til nye program kommer fra nasjonale forskningsfinansierende institusjoner til NordForsks «Open Invitation» mekanisme. NordForsk har i 2021 bistått nasjonale forskningsråd i utarbeidelsen av forslag (Expression of Interest) på tre nye aktiviteter: et forskningsprogram om bærekraftig jordbruk og klimaendringer, et forskningsprogram om fremtidens arbeidsliv samt en utlysning om samfunnssikkerhet og pandemier. Administrasjonen har tilrettelagt for dialog og samarbeid mellom de nasjonale aktørene i Norden. I programmet for fremtidens arbeidsliv er Åland gått med som deltager. Se også neste punkt.</p>	●
<p>4- «Open invitation» blir den viktigste mekanismen for etablering av nye programmer</p>	<p>Open Invitation er etablert som en attraktiv mekanisme for nordisk forskningssamarbeid. I 2021 mottok NordForsk tre forslag (Expressions of Interest) gjennom Open Invitation: «Sustainable Agriculture and Climate Change», «Future Working Life», og «Societal Security Beyond COVID-19». NordForsk er i løpende kontakt med flere aktører som arbeider med nye initiativer og forventer nye programforslag også i 2022. Open Invitation vil bli vurdert som en del av evalueringen av NordForsk våren 2022.</p>	●
<p>5. NordForsk viderefører og videreutvikler NORDHORCS strategiske rolle overfor NordForsk og påtar seg oppdrag for NORDHORCS</p>	<p>Samarbeidet med direktørene i de nordiske offentlige forskningsfinansierende organer (Nordic Heads of Research Councils: NORDHORCS) er blitt videreført i 2021, gjennom NordForsks sekretariatsfunksjon for NORDHORCS, og to felles møter mellom NORDHORCS og NordForsks styre. NORDHORCS fungerer som et rådgivende forum for NordForsks styre.</p> <p>På oppdrag fra NORDHORCS organiserte NordForsk i november 2021 workshopen «How to ensure responsible funding procedures?». Workshopen samlet 15 deltagere fra 8 forskningsråd i Norden som delte erfaringer og gode eksempler fra arbeidet med tilbakemelding til søkere og rekruttering av eksperter til fagfellevurdering. Deltagere uttrykte interesse for flere lignende arrangementer for kunnskaps- og</p>	●

	<p>erfaringsutveksling. NordForsk vil følge opp initiativet i nær dialog med NORDHORCS.</p> <p>I 2021 har NordForsk, etter initiativ fra NORDHORCS, samlet en gruppe for nordisk statistikk samarbeid med medlemmer fra statistikk- og analyseavdelinger hos de nasjonale forskningsrådene. NordForsk koordinerer samarbeidet og gruppen hadde sitt første møte høsten 2021. Gruppen vil etablere komparativ statistikk og analyser om forskningssystemet og generere kunnskapsutveksling mellom landene.</p>	
6. NordForsk koordinerer samarbeid med land utenfor Norden i samarbeid med nasjonale forskningsfinansierer	<p>Begge utlysningene med tildeling i 2021 inkluderte land utenfor Norden, henholdsvis Russland og Japan. Mens samarbeidsprogrammet med Russland er vel etablert, var utlysningen med det japanske forskningsrådet for medisinsk forskning og utvikling (AMED) en pilot for nordisk-japansk forskningssamarbeid.</p> <p>De baltiske landene viser økende interesse for å delta i nye initiativer, og forskningsrådet i Litauen er med i de nye programmene om fremtidens arbeidsliv og bærekraftig jordbruk og klimaendringer. I sistnevnte er også Estland deltager. Utlysningene kommer i første kvartal av 2022.</p> <p>Land utenfor Norden deltar siden 2019 i våre utlysninger gjennom en virtual pot model, der de kun finansierers sine egne prosjektdeltakere og de mottar ikke penger fra den nordiske potten.</p>	●
7. NordForsk skal følge opp den vedtatte kjønns politikken og rapportere i henhold til den	<p>NordForsks kjønns policy er implementert i retningslinjer for prosesser i utlysninger, herunder rekruttering til ekspertpaneler. Ekspertpanelene har hatt kjønnsbalanse, og kjønns perspektiver evalueres som en del av den vitenskapelige kvaliteten for prosjektet. Kjønnsbalansen i årets tildelinger følger de siste årenes trend, med samme tildelingsprosent for kvinnelige og mannlige prosjektledere. NordForsk har deltatt i et europeisk nettverk for forskningsfinansierende institusjoner der det deles erfaringer fra arbeid for likestilling, og bisto herunder i en internasjonal workshop om integrering av kjønns perspektiver i forskning.</p>	●
8. Den nordiske merverdien forventes synliggjort i programmer, utlysninger og prosjekter	<p>For hvert program blir den forventede nordiske merverdien spesifisert og konkretisert før styret beslutter igangsettelse. Dette formidles i utlysningen, er en egen del av prosjektsøknaden til NordForsk, og nordisk merverdi er alltid et kriterium som vurderes av ekspertpaneler og/eller programkomiteer. Finansierte</p>	●

	<p>prosjekter rapporterer årlig om hvordan deres aktiviteter bidrar til å skape nordisk merverdi. Gjennom det nye verktøyet for egenrapportering, Researchfish, får NordForsk en oversikt over nordisk merverdi skapt i prosjektene.</p>	
9. Minimum 2/3 av prosjektkostnadene i nye prosjekter skal dekkes gjennom nasjonale bidrag	<p>NordForsk oppnådde målsetningen om 2/3 nasjonal medfinansiering i 2017. Året 2021 var et mellomår med få nye tildelinger av midler etter toppåret for tildelinger i 2020. Det forventes at tildelingene øker betydelig i 2022 sammenlignet med 2021.</p>	●
10. NordForsk skal bidra til å fremme «open science» og «open access» publisering	<p>Alle søknader til NordForsk skal inneholde en plan for hvordan prosjektene skal bidra til open science i samsvar med NordForks policy for Open Science og Open Access.</p> <p>Arbeidet med å fremme Open Science og data som er «Findable, Accessible, Interoperable, and Reusable» - FAIR, følges opp blant annet gjennom NeIC, som har en rekke aktiviteter knyttet til sertifisering og validering av data samt kursvirksomhet. I 2020 og 2021 ble det arrangert fire FAIR treningswebinarer med totalt 310 deltakere, og i 2021 arrangerte NeICs CodeRefinery syv treningsarrangementer, der det totalt deltok mer enn 400 personer. NordForsk og NeIC koordinerer også prosjektet EOSC-Nordic.</p> <p>Forskningssentret QUINT (Quality in Nordic Teaching), som finansieres under NordForks program innen utdanningsforskning, har etablert en infrastruktur og et lagringssystem for videodata som støtter flerbruk og gjenbruk av data, ivaretar sikker lagring og understøtter felles analyser. 80 forskere undersenteret deler videodata på tvers av landegrensene gjennom dette systemet. Videodata gir innsikt i detaljerte sider ved læring og undervisning og muliggjør langt mer detaljerte og komplekse analyser. Når denne type data kan deles av forskere i Norden, åpner det for interessante komparative studier.</p>	●
11. Samarbeidet med og finansieringen av den Nordiske komiteen for bioetikk videreføres	<p>I 2021 hadde komiteen fire møter, hvorav tre ble holdt online. Komiteen fortsatte sin webinarserie fra 2020 om etiske aspekter ved COVID-19-pandemien med tre webinarer våren 2021. Et oppfølgingsseminar er planlagt til våren 2022.</p> <p>Et seminar om etiske spørsmål rundt bruk av kunstig intelligens i helsevesen og forskning ble avholdt i samarbeid med Syddansk Universitet i november, i hybridformat med deltakere i auditoriet og på nett.</p>	●

2.3.2. NordForsk skal bidra til økt synlighet om virkningen av nordisk forsknings- og forskningsinfrastruktursamarbeid (delmål 2)

Vurdering av måloppnåelse for resultatmål:

<p>1. Kjennskapen til NordForsk som fasilitator av nordisk forsknings- og forskningsinfrastruktur-samarbeid skal øke</p>	<p>NordForsks kommunikasjonsstrategi har som hovedmål å styrke kjennskapen til NordForsks aktiviteter hos våre målgrupper og interessenter. Strategien vektlegger særlig kommunikasjon av nordisk merverdi og NordForsks kjerneverdier effektivitet, tillit og høy kvalitet. NordForsks kommunikasjonsaktiviteter i 2021 har fulgt planene som beskrevet i kommunikasjonsstrategien. NordForsk benyttet et bredt spekter av kanaler og virkemidler for å øke kjennskapen til organisasjonen. Utlysninger og tildelinger har en nøkkelrolle i dette arbeidet, sammen med arrangementer og andre former for nettverksbygging.</p> <p>I 2021 har vi arrangert flere møter med Nordisk råd og Nordisk ministerråd som satte fokus på NordForsk og det nordiske forskningssamarbeidet, deriblant et eget webinar om det nordiske programmet om samfunnsikkerhet. På Nordisk råds sesjon i november 2021 presenterte vi NordForsk for Utvalget for vekst og utvikling og Utvalget for et bærekraftig Norden. NordForsk iverksatte en ny strategi for digitale kanaler vinteren 2021. Strategien gir tydeligere mål og retning for kommunikasjonsarbeidet, og fremhever hva våre viktigste målgrupper er, og hva vi ønsker at deres inntrykk av NordForsk skal være. Strategien identifiserer følgende tre kanaler som de viktigste: nordforsk.org, nyhetsbrevet og LinkedIn. For de to sistnevnte hadde vi i 2021 en økning på over 30 prosent abonnenter og følgere.</p> <p>Vår webinarserie «Mobilising the Nordics» ble avsluttet i 2021. Her deltok et stort antall nordiske ledere for å diskutere hvordan nordiske forsknings-, utdannings- og innovasjonssystemer kan fornyes og utvikles. Serien ble avsluttet med publiseringen av inspirasjonskatalogen <i>How to mobilise the Nordics</i>, som ble omtalt i flere nordiske forskningsredaksjoner og distribuert direkte til en rekke av våre kjernemålgrupper.</p>	
--	---	---

<p>2. NordForsk skal styrke kommunikasjonen omkring den nordiske merverdien som skapes i alle NordForsk-finansierte aktiviteter</p>	<p>NordForsk har i 2021 prioritert å fortelle historier om forskningsaktiviteter som skaper nordisk merverdi. Vi har laget flere nyheter enn tidligere år, og sørget for spredning gjennom våre prioriterte digitale kanaler.</p> <p>Et viktig utgangspunkt for historiene er det nettbaserte verktøyet Researchfish. Vi gjennomførte den første rapporteringsperioden i Researchfish i februar og mars 2021. Både implementeringen og rapporteringen fungerte etter hensikten, nemlig som en effektiv og mer systematisk måte å samle inn informasjon på for å dokumentere forskningsaktiviteter, deriblant nordisk merverdi, og gjort oss i stand til å hente aggregerte data om våre forskningsprosjekter på en måte som vi ikke har vært i stand til tidligere. Vi anser imidlertid dette første året hovedsakelig som en pilot, hvor vi har lært å bruke og innhente data fra Researchfish, og ser frem til en mer fullstendig rapportering i 2022.</p>	
<p>3. NordForsk skal videreutvikle samarbeidet og kommunikasjonen med NUS</p>	<p>NordForsks direktør har et godt samarbeid og jevnlig kommunikasjon med NUS-sekretariatet og ledelse. NUS sin ledelse deltok på NordForsks styremøte i Helsingfors i oktober 2021 for å diskutere nordisk forskningspolitikk, forventninger til universitetene og NordForsks rolle som fasilitator for nordisk forskningssamarbeid.</p>	
<p>4. NordForsk skal støtte aktiviteter som bidrar til å spre resultater fra NordForsk-finansierte prosjekter</p>	<p>NordForsks støttet flere konferanser, seminarer og webinarer i 2021, blant annet webinarserien «The Ethics of the COVID-19 pandemic - Nordic perspectives», i samarbeid med Den nordiske komiteen om bioetikk, og sluttkonferansen for forskningsprosjektet «Likestilling, mangfold og samfunnssikkerhet».</p> <p>NordForsk deltok også på den norske Arendalsuka med arrangementet «Digital over natta: Hva skjedde da elevene fikk hjemmeskole?», med utgangspunkt i forskning fra NCoE Quality in Nordic Teaching (QUINT) – et arrangement som fikk god pressedekning i etterkant.</p> <p>Sammen med det nederlandske forskningsrådet Netherlands Initiative for Education Research (NRO) organiserte NordForsk et digitalt avslutningsseminar der tre praksisnære samarbeidsprosjekter presenterte resultater og diskuterte hvordan tiltak kan iverksettes.</p> <p>På COP26 i Glasgow gjennomførte vi et arrangement med deltakelse fra tre ulike prosjekter innen Arktis, samfunnssikkerhet og tverrvitenskap.</p>	

2.3.3. NordForsk skal sikre effektiv drift og åpenhet i alle NordForks aktiviteter og administrasjon (delmål 3)

Vurdering av måloppnåelse for resultatmål:

1. NordForsk skal arbeide i henhold til sitt eget system for virksomhetsstyring	NordForsk har rutiner og oppfølging for å følge vårt system for virksomhetsstyring. NordForsk har ikke fått noen revisjonsmerknader fra Riksrevisjonen.	●
2. NordForsk skal arbeide transparent	Transparens er et viktig prinsipp i all kommunikasjon med søkere og andre interessenter og er integrert i NordForks rutiner og prosesser. NordForks retningslinjer for programdrift er tilgjengelig på våre nettsider. Referat fra styremøter ligger ute på våre websider.	●
3. Driften skal være kostnadseffektiv	<p>Flere tiltak for å effektivisere driften er videreført i 2021. NordForsk har implementert reviderte retningslinjer for programdrift for å sikre effektive og strømlinjeformede prosesser. Arbeid for ytterligere effektivisering gjennom forbedrede digitale prosesser vil videreføres i 2022. Digitale arbeidsformer har blitt videreutviklet som følge av pandemien og har ført til reduserte reisekostnader.</p> <p>Etableringen av fellesadministrasjonen sammen med Nordic Innovation og Nordisk energiforskning har bidratt til mer kostnadseffektiv drift. Se også neste punkt.</p>	●
4. Samarbeidet med Nordic Innovation og Nordisk energiforskning om utvikling av fellesadministrasjonen skal videreføres	<p>I 2017 startet arbeidet med å etablere en fellesadministrasjon for de tre nordiske organisasjonene i Oslo. I januar 2019 var tiltakene som var avtalt mellom de tre institusjonene i 2017 gjennomført. Målet for fellesadministrasjonen i 2021 var som før, å forbedre administrative tjenester i tillegg til å styrke samarbeidet og kompetansen i administrasjonen og i organisasjonene øvrig.</p> <p>I 2021 har det administrative samarbeidet blitt videreutviklet og forsterket på flere områder.</p> <p>Felles økonomisystem for alle organisasjonene har blitt implementert og operasjonalisert. Det innebærer endringer i rutiner for fakturaflyt, godkjenning av fakturaer, regnskapsføring og rapporteringen. Et felles system har gjort at vi er mer eller mindre fullt over på elektroniske fakturaer, vi får bedre oversikt over økonomien i våre prosjekter og sårbarheten minsker</p>	●

	<p>betraktelig ettersom flere personer nå jobber i samme system og raskt kan overta andres oppgaver.</p> <p>Elektronisk signeringsløsning har blitt implementert. Alle dokumenter som krever underskrift kan nå signeres elektronisk med ulik grad av sikkerhet, avhengig av hvilken type dokument det dreier seg om. Det sparer oss for unødvendige utskrifter, gir oss bedre kontroll på dokumentflyten og ikke minst har det vært til stor hjelp under koronapandemien hvor mulighetene for fysisk signering har vært begrenset.</p> <p>Det administrative samarbeidet innenfor IKT-området har blitt videreutviklet i løpet av året. Målet er å outsource det meste av IT-støtte og på den måten få bedre og mer profesjonell bistand. I den forbindelse ble det laget en IT-analyse/strategi i første halvår av 2021. Sikkerhet har også vært et tema og etter gjennomgang har vi fremforhandlet en omfattende avtale på IT-sikkerhet som vil gjøre at vi er godt sikret mot eventuelle angrep. Da har vi i tillegg fått multifaktorautentisering på samtlige brukere, noe som øker sikkerheten betraktelig.</p> <p>Fra årsskiftet 2021/22 etablerte man funksjonen som felles administrasjonssjef for alle tre institusjonene. Administrasjonssjefen har ansvaret for at fellesadministrasjoner gir støtte til alle tre institusjoner. Administrasjonssjefen har også lederansvaret for det administrativt ansatte personalet. Vedkommende rapporterer til den av direktørene som leder det roterende lederskapet.</p> <p>Felles beredskapsgruppe ved det nordiske senteret har vært aktiv gjennom hele 2021. Gruppen består av de tre direktørene, en representant for HR, en for fellesadministrasjonen, en for kommunikasjon, et verneombud og en personalrepresentant. Gruppen har møttes regelmessig gjennom hele pandemien og besluttet felles policy for tilstedeværelse på kontoret og bruk av hjemmekontor, gitt støtte og oppfølging til de ansatte, koordinert informasjon om nasjonale tiltak av relevans for de ansatte, og utvikle felles sosiale tiltak for de ansatte på tvers av institusjonene.</p>	
--	---	--

2.3.4. Supplerende bevilgningsbrev for Nordic Commons

Avsnittet under oppsummerer måloppnåelse for oppdraget gitt i Bevilling fra Nordisk Ministerråd i 2021 til NordForsk, supplerende bevilgningsbrevnr. 1 2021 om prosjektet Nordic Commons.

NordForsk har gjennom 2021 formelt sett vært sekretariat for prosjektet. Det har tatt tid å få på plass mandat for Policy board og Executive Team, og ved utgangen av 2021 hadde man ennå ikke startet arbeidet i Policy board og Executive Team. NordForsk har bidratt i koordineringen av oppstartarbeidet i nær dialog med NMRS og representanter fra Norge og Finland (lead countries). Nasjonale representanter er nominert til Policy Board og Executive Team, og det er nå utarbeidet et forslag på mandat til Policy Board.

2.4 Måloppnåelse for særskilte prosjekter og faglige innsatser

2.4.1. Nordiske samarbeidsorganer

Avsnittet under oppsummerer måloppnåelse for kapittel 3.1 «Nordiskt Institut för Teoretisk Fysik (NORDITA), Nordisk institutt for sjørett (NifS), Nordisk Institut for Asienstudier (NIAS) och Nordisk Vulkanologisk Institut (NORDVULK)» i bevilgningsbrevet. Formål: NordForsk skal i rammeavtale (perioden 2021–2023) med respektive universitet finansiere nordiske aktiviteter ved Nordiskt Institut för Teoretisk Fysik (NORDITA), Nordisk institutt for sjørett (NifS), Nordisk Institut for Asienstudier (NIAS) og Nordisk Vulkanologisk Institut (NORDVULK).

Mål:

Avtale om finansiering av Nordiskt Institut för Teoretisk Fysik (NORDITA), Nordisk institutt for sjørett (NifS), Nordisk Institut for Asienstudier (NIAS) og Nordisk Vulkanologisk Institut (NORDVULK) for 2021.

Vurdering av måloppnåelse:

NordForsk opprettet i 2020 kontrakter for tildeling av midler til de fire nordiske samarbeidsorganene for 2021. Samarbeidsorganene er i 2021 finansiert i henhold til disse. NordForsk har gjennom 2021 arbeidet videre med oppdraget om å etablere et nytt program fra og med 2024 og fastsatt rammene for et nytt finansieringsinstrument for universitetssamarbeid der samarbeidsorganene i åpen konkurranse kan søke om medfinansiering nordiske forskningsnettverk.

2.4.2. Nordisk-Russisk forsknings samarbeid

Punktene under oppsummerer måloppnåelse for kapittel 3.2 «Nordisk-ryska samarbetet inom forskning» i bevilgningsbrevet. Formål: NordForsk skal være forvaltningsorgan for det forskningspolitiske nordisk-russiske samarbeidet.

Mål:

NordForsk skal være sekretariat for den felles nordisk-russiske arbeidsgruppen og koordinere administrasjonen av programmet med russisk forvaltningsorgan/utdanningsmyndigheter og aktører i Norden. NordForsk skal planlegge aktiviteter i programmet etter beslutning i JWG, lyse ut midler og behandle søknader til programmet, følge opp prosjekter når det gjelder resultater og økonomi, rapportere på prosjekt og pengebruk og informere om det nordisk-russiske samarbeidet.

Vurdering av måloppnåelse for resultatmål:

1. Medvirke til at eksisterende middel i programmet allokeres i løpet av 2021.	Eksisterende midler i programmet ble lyst åpent ut av NordForsk høsten 2021 under utlysningen «Nordic-Russian call for networks for risk and crisis management». Utløsningen ble kommunisert på NordForsks nettsider og i nyhetsbrev. NordForsk administrerte utlysningen og koordinerte søknadsbehandlingen (peer review). Den felles nordisk-russiske arbeidsgruppen vurderte søknadenes relevans for programmets målsetninger. NordForsks styre bevilget støtte til to søknader med opp til MNOK 1 hver. Utløsningens budsjett på MNOK 6 ga rom for at flere prosjekter kunne finansieres, men kun to av fem søknader var av tilstrekkelig vitenskapelig kvalitet til å bli finansiert. NordForsk finansierer kun prosjekter som av internasjonale fagfeller gis karakteren 5 (very good), 6 (excellent) eller 7 (outstanding).	●
2. Medvirke til å planlegge virksomheten i 2021.	NordForsk har vært sekretariat for den felles nordisk-russiske arbeidsgruppen (JWG) og koordinert administrasjonen av programmet.	●

2.4.3. Fellesadministrasjon ved Nordisk senter

Punktene under oppsummerer måloppnåelse for kapittel 3.3 «Vidareutveckling av administrativt samarbeide mellom Nordisk Innovation, NordForsk og Nordisk Energiforskning» i bevilgningsbrevet. Formål: Att effektivisera och kvalitetssäkra administrationen.

Mål:

NordForsk, Nordisk Innovation och Nordisk Energiforskning ska vidareutveckla sitt administrativa samarbeide i Nordisk center i Oslo.

1. Implementering af et fælles økonomisystem.	Se 2.3.3. punkt 4	●
2. Udarbejdelse af en fælles it-strategi.	Se 2.3.3. punkt 4	●

2.5 Måloppnåelse for tverrgående strategier

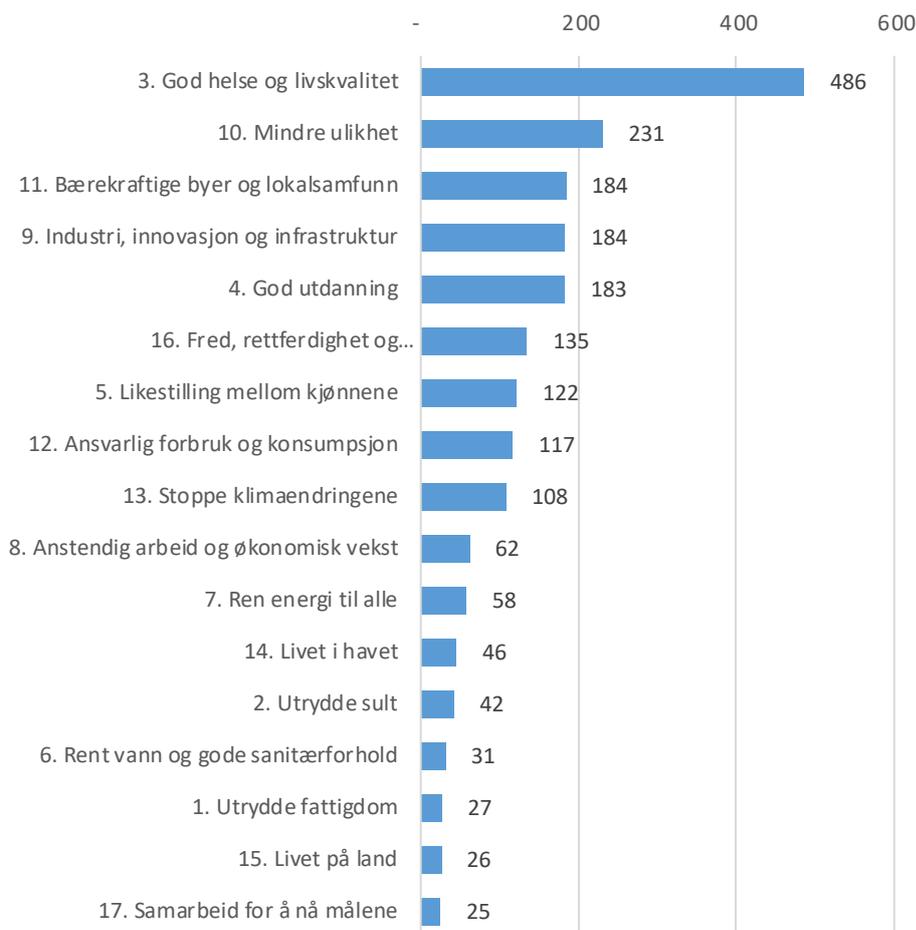
Punktene under oppsummerer måloppnåelse for kapittel 4 i bevilgningsbrevet.

NordForsk bidrar til at de nordiske landene utvikles til mer bærekraftige velferdssamfunn

NordForsk jobber kontinuerlig med å innlemme de horisontale perspektivene likestilling, barn og unge, samt bærekraftig utvikling i sin virksomhet. Forskningsprogrammene innenfor helse- og velferd, utdannelse, og migrasjon og integrasjon tar for seg problemstillinger direkte knyttet til barn og unge. De bidrar til kunnskap om hvordan de nordiske samfunnene bedre kan inkludere og ta vare på utsatte barn og unge. Andre programmer fremmer bærekraftig akvakultur, bærekraftig

byutvikling, og en ansvarlig utvikling av Arktis. NordForsk fremmer likestilling både gjennom et eget forskningsprogram på kjønnsbalanse i forsknings- og innovasjonssektoren, og ved å løfte nytten av kjønnsbalanse og integrering av kjønnsperspektiver i forskningen.

Porteføljeanalysen fra 2019 kartla hvordan forskningsprosjekter finansiert mellom 2009-2018 bidro til FNs bærekraftsmål. NordForsk har fortsatt arbeidet med å integrere bærekraftsmål i søknads- og oppfølgingsprosessene, for å få en oversikt over og forståelse av hvordan forskningen som finansieres bidrar til Agenda 2030. Figur 6 gir en oppdatert oversikt over bidrag til bærekraftmålene, som inkluderer 129 forskningsprosjekter finansiert 2015-2021. Det er 30 tildelinger, eller 4 % av finansieringen, som ikke er klassifisert i henhold til FNs bærekraftsmål, hovedsakelig på grunn av at prosjekter ikke har levert klassifisering, eller det er tilleggsbevilgning til pågående prosjekter mv.



Figur 6. NordForks bidrag til FNs bærekraftmåletter prosjekter 2015-2021, millioner NOK

Av forskning som bidrar til SDG 12 om bærekraftig konsumpsjon og produksjon, støtter NordForsk blant annet pågående prosjekter om bærekraftig land- og havbasert lakseoppdrett, om hvordan digitalisering kan bidra til arbeidet mot sykdom i husdyrhold og skape et grunnlag for trygg mat, og om utviklingen av bærekraftige smarte tekstiler. Når det gjelder forskning som bidrar til ny kunnskap for å bekjempe klimaendringer (SDG 13), er arbeidet innenfor programmet om ansvarlig utvikling av Arktis høyst relevant, der forskere blant annet har utviklet modeller for klimaprognose og studert spredningen av klimasensitive infeksjoner.

III: STYRING OG KONTROLL I VIRKSOMHETEN

NordForsks styre har totalansvaret for NordForsks virksomhet. Det har vært én endring i styrets sammensetning i 2021. Jesper Risom (kontorchef, Danmarks Frie Forskningsfond) etterfulgte Johnny Mogensen i september 2021 som dansk representant i styret. Jonas Björck (Sverige) har vært styreleder i 2021 med Ragnhildur Helgadóttir (Island) som nestleder. Styret hadde tre møter i 2021. Møte 1 og 3 var digitale møter. I oktober møttes styret for første gang på 22 måneder. I tillegg er det vært hyppig kontakt mellom direktør og styreleder og de har samarbeidet om å utvikle agenda for styremøtene. Sakspapirene til styremøtene sendes styrets medlemmer minst én uke før styremøtet. I tillegg til styremøtene holder NordForsks direktør styret løpende oppdatert dersom det oppstår saker som må følges opp mellom styremøtene. Styret fatter som regel sine beslutninger i de ordinære styremøtene. I enkelte tilfeller kan også beslutninger fattes skriftlig på delegasjon til styrets leder og nestleder.

Styret har utarbeidet en strategi som virksomheten følger i sitt arbeid. Strategien sikrer at den langsiktige strategiske planleggingen oppnår formål og målsetninger som angitt av Nordisk Ministerråd. NordForsks nåværende treårige strategi ble iverksatt 1. januar 2019.

Styret har i 2021 vedtatt instruks for direktør i NordForsk.

NordForsks direktør har ansvar for å forberede saker som skal besluttes av styret, samt iverksette styrets beslutninger. NordForsks direktør har ansvaret for institusjonens løpende virksomhet. Direktøren har tett dialog med Nordisk Ministerråd og dets sekretariat.

NordForsk følger NMRs økonomireglement som beskrevet i institusjonshåndboken kapittel 6 – «Økonomi og räkenskap». NordForsks økonomihåndbok beskriver rutiner og prinsipper for den økonomiske aktiviteten i virksomheten, og inkluderer også en oversikt over attestasjon- og anvisningsfullmakter samt fullmakter til bankkonto.

Nordisk senters personalhåndbok beskriver personal- og lønnspolitikk og inneholder en oversikt over relevante retningslinjer og regelverk. NordForsk har også retningslinjer for gjennomføring av utlysninger og oppfølging av finansieringsaktiviteter, samt et saksbehandlingssystem med sjekkpunkter og oppfølging, som sikrer god oppfølging av midlene.

NordForsks risikoer er blitt diskutert i ledelsesmøter, og det interne opplegget for styring og kontroll som beskrevet over er blitt vurdert til å være godt tilpasset risiko og vesentlighet, samt godt egnet til å sikre at institusjonen fungerer på riktig måte.

NordForsk har ikke fått noen revisjonsmerknader fra Riksrevisjonen.

Personellmessige forhold:

Sykefraværet for NordForsk er under nasjonalt gjennomsnitt for vertslandet (Norge). NordForsk har et gjennomsnittlig sykefravær på 0,9 prosent, mens i Norge for øvrig er gjennomsnittet ca 6,6 prosent (begge siffer inkludert langtidssykemeldte). Det norske tallet er hentet fra 3. kvartal 2021.

Pr. 31.12.2021 består NordForsks administrasjon av 15,5 årsverk. Personalets samlede kompetanseprofil svarer godt til de aktivitetene NordForsk har gjennomført i 2021. Personalet ligger jevnt fordelt i tid med tanke på utløp av arbeidskontrakt. Både den administrative

prosessforståelsen og det faglige kompetansebehovet er ivaretatt. Alle nordiske land er representert i administrasjonen. Kjønnbalansen er på et tilfredsstillende nivå, med ca. 60 prosent kvinner og 40 prosent menn.



IV: ÅRSREGNSKAP





NordForsk
Årsredovisning 2021



Resultaträkning 2021

Intäkter	Not	Redovisning 2020	Budget 2021	Redovisning 2021
Basbeviljning från Nordiska Ministerrådet		126 569 700	154 114 000	154 114 000
Nationella bidrag	3	1 000 000	1 000 000	1 000 000
Övriga intäkter	4	395 202	0	4 632 902
Finansiella intäkter		1 912 833	1 500 000	1 227 926
Projektmedel från Nordisk Ministeråd	5	0	0	0
Övriga externa projektmedel	6	172 305 899	250 000 000	253 426 500
Intäkter totalt		302 183 635	406 614 000	414 401 328

Kostnader	Redovisning 2020	Budget 2021	Redovisning 2021
Personalkostnader	15 566 396	16 804 813	15 436 590
Varor och tjänster	24 322 335	22 711 001	20 509 510
Bidrag till externa projekt	283 066 092	368 000 000	380 356 352
Finansiella kostnader	694 862	1 500 000	1 293 122
Kostnader totalt	323 649 686	409 015 814	417 595 574

Resultat	-21 466 050	-2 401 813	-3 194 246
-----------------	--------------------	-------------------	-------------------

Kostnader enligt funktion	Redovisning 2020	Budget 2021	Redovisning 2021
Basaktiviteter	33 457 444	33 243 200	30 111 281
Egna bidrag till externa projekt	117 000 000	129 071 000	129 071 000
Externt finansierade projekt omkostnader	166 066 092	238 929 000	251 285 352
Lokal kostnader	2 260 550	2 000 000	1 743 084
Administration expenses	4 865 600	5 772 614	5 384 857
Totalt	323 649 686	409 015 814	417 595 574

Forskningsfinansiering/forskningsinfrastruktur	Redovisning 2020	Budget 2021	Redovisning 2021
Basaktiviteter	28 830 494	26 420 586	24 828 116
Egna bidrag till externa projekt	117 000 000	129 071 000	129 071 000
Externt finansierade projekt omkostnader	166 066 092	238 929 000	251 285 352
Totalt	311 896 586	394 420 586	405 184 468

Kommunikation	Redovisning 2020	Budget 2021	Redovisning 2021
Basaktiviteter	4 626 950	6 822 614	5 283 165
Egna bidrag till externa projekt	0	0	0
Externt finansierade projekt omkostnader	0	0	0
Totalt	4 626 950	6 822 614	5 283 165

Balansräkning 2021

	Not	2020	2021
<u>Tillgångar</u>			
Försäljningslager		0	0
Fordringar		-1 193	23 896
Projektfordringar		0	9 301 657
Aktiva resultatregleringar		0	0
Bank	7	458 161 079	367 830 830
Totalt		458 159 886	377 156 382
<u>Skulder</u>			
Leverantörsskuld		16 058 641	15 548 630
Projektförskott	8	392 598 244	318 533 443
Projektförpliktelser	9	36 635 109	33 230 370
Passiva resultatregleringar	10	1 332 009	1 502 301
Överförda medel	11	11 535 884	8 341 639
Totalt		458 159 886	377 156 382

Noter

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er gjort i henhold til det modifiserte regnskapsprinsippet.

Bidrag fra Nordisk Ministerråd, basis bevilgning, inntektføres når den mottas.

Eksterne prosjektmidler inntektsføres på basen av prosjektet fremdrift, det vil si på basis av de årlige betalingsforpliktelsene til prosjektet.

Investeringer kostnadsføres når de oppstår.

Kostnader rapporteres når en forpliktelse har oppstått.

Verksamhetsåret 2021

NordForsk finansierer samarbeiden mellom ulike forskningsmiljøer i Norden, og andre satsninger med nordisk mervärde. Merparten av alle initiativ är medfinansierade av olika nationella finansiärer. Detta reflekteras i balansräkningen i form av förskotts betalningar till forskningsprogram och projekt, vilket framgår av not 8. Observera att dessa förskotts betalningar förklarar NordForsks höga likviditet, se not 7.

Not 1. Fria tjänster

	2021	2020
Fri lokalhyra	1 000 000	1 000 000
Total	1 000 000	1 000 000

Not 2. Hyres och leasing ansvar

	2022	2023	2024	2025	2026
Lokalhyra	497 464		0	0	0
Leasing ansvar	24 600	7 572	0	0	0
Total	522 064	7 572	0	0	0

Not 3. Nationella bidrag

NordForsks hyra finansieras delvis av Norges Forskningsråd.

Not 4. Övriga intäkter

Övriga intäkter består av intäkter från överskott på beviljningar som återbetalats till NordForsk, samt intäkter från EU-projekt.

Not 5. Projektmedel från Nordiska ministerrådet

Gäller uppdrag som är finansierade av endast Nordiska ministerrådet. Vi hade inga intäkter från dessa projektmedel under 2021.

Nordiska ministerrådet har beviljat följande projekt i 2021:

Nordic-Russian Cooperation

Nordic Commons NMR

Nordic Corporate Database

Green Transition

Societal Security - Covid 19

Dessa projektmedel är balansförda och finns under projektförskott, not 8.

Not 6. Övrig extern finansiering

Övrig extern finansiering består av program/projekt som är finansierade helt eller delvis av olika myndigheter i de nordiska länderna, NordForsk och/eller Nordiska Ministerrådet. Alla program under NordForsk visas i not 8.

Not 7. Bank

Största delen av de medel som finns på bankkontot per 31.12.21 är mottagna förskotts betalningar för externa projekt som NordForsk administrerar. Dessa medel står inte till NordForsks disposition, utan är förskotts betalningar till specifika projekt.

Not 8. Prosjektförskott tilgang og avgang i 2021 og fordeling av prosjektförskott (TNOK)

Program/periode	Prosjektforpliktelse 31/12 2020	Tilgang 2021	Afgang 2021	Prosjektforpliktelse 31/12 2021	Heraf NMR midler	Heraf nationale / øvrige midler
Nordic Green Growth (2015-2021)	3 768	0	3 146	622	0	622
Health and Welfare (2012-2021)	38 166	0	10 377	27 789	0	27 789
Nordic eInfrastructure Collabororation (2013-2023)	11 253	35 480	46 634	99	0	99
Utdanningsvetenskap (2012-2023)	-2 715	2 080	1 033	-1 668	0	-1 668
eScience Globaliserings initiativet (2012-2019)	13 217	0	13 217	0	0	0
Nordic Commons	339	0	0	339	0	339
NOS-N sekretariat	57	0	23	34	0	34
NOS-M sekretariat	3 224	600	267	3 557	0	3 557
NTA 2.0	5 087	579	1 867	3 799	0	3 799
Arktis programmet (2012-2021)	574	0	0	574	0	574
Neutronforskningsinitiativet (2015-2022)	7 196	0	3 388	3 808	0	3 808
Nordic Societal Security (2012-2025)	15 458	17 350	18 962	13 846	0	13 846
Gender in Academia (2015-2022)	-1 252	6 103	5 479	-627	0	-627
The Nordic Bioeconomy programme (2015-2021)	4 700	14 964	18 036	1 629	0	1 629
Nordic-Russian Cooperation (2012-2020)	2 814	4 704	0	7 518	7 518	0
Migration (2018-2024)	63 676	5 060	32 094	36 642	0	36 642
Barnkreft (2019-2023)	19 007	0	7 322	11 685	0	11 685
Digitalisering (2019-2023)	23 780	12 202	7 051	28 931	7 949	20 982
Urban Development and Smart Cities (2019-2024)	39 304	1 006	19 807	20 503	0	20 503
DISCOVERY	1 009	0	1 009	0	0	0
EOSC-Nordic 857652 (2019-2022)	16 186	6 036	20 629	1 593	0	1 593
Aquakultur (2020-2024)	-20	25 000	23 153	1 827	0	1 827
WP1 EOSC-Nordic 857652 (2019-2022)	-56	0	62	-118	0	-118
WP2 EOSC-Nordic 857652 (2019-2022)	-3	0	0	-3	0	-3
WP4 EOSC-Nordic 857652 (2019-2022)	-35	0	0	-35	0	-35
Tverfaglig Forskning (2019-2023)	108 663	22 432	29 552	101 543	10 448	91 095
Covid-19	19 201	15 763	24 920	10 044	0	10 044
Children and Young People in the post-pandemic Nordics	0	5 141	0	5 141	0	5 141
Future working life	0	15 000	0	15 000	15 000	0
Japan-Nordic Frontier Research projects	0	5 063	0	5 063	0	5 063
Nordic Commons NMR	0	6 351	0	6 351	6 351	0
Nordic Corporate Database	0	1 347	0	1 347	1 347	0
Green Transition	0	4 040	0	4 040	4 040	0
Societal Security - Covid 19	0	7 660	0	7 660	2 357	5 303
I alt	392 598	213 961	288 028	318 533	55 010	263 523

Not 9. Prosjektforpliktelser

Består till största del av reservering av medel för programmen Nordic University Hubs, och Nordic Research Infrastructure Hubs.

Not 10. Passiva resultatregleringar

Består av reservering av feriepengar.

Not 11. Eget kapital (TNOK)

Eget kapital 31.12.2021	8 342
Medel till 3 måneders drift	5 000
Oreserverat	3 342
Summa	8 342

Stockholm 08.02.2022

Jonas Björck
Styreleder
(elektronisk signert)



VEDLEGG 1: Analyse av kostnader 2017–2021



Nordforsk kostnader 2017-2021 i NOK

	År 2017	År 2018	År 2019	År 2020	År 2021	Merknad
FoU Kontrakt - prosjektbevilgninger forskerprosjekter og Samarbeidsorganen, infrastrukturprosjekter inkludert NeIC	298 023 847	289 799 155	304 582 739	290 008 893	387 155 687	Prosjektbevilgninger
Finansieringsaktivitet						
Evaluering av søknader: honorar, rese- og møteskostnader <i>finansierede från Basisbeviljningen.</i>	615 569	149 893	44 278	244 950	187 182	
NordForsk personalkostnader inkl. resor <i>finansierede från</i> <i>Basisbeviljningen. Lønn- og personalkostnader, reisekostnader ,</i> <i>og andre direkte kostnader tilknyttet NordForsks personell, 13</i> <i>årsverk i 2021</i>	13 177 519	15 601 688	16 863 938	13 915 155	11 783 721	
Evaluering av søknader, oppfølging av program:honorar, rese- og møteskostnader <i>finansierede av program.</i> <i>Programbudsjettene har avsatt midler til administrativ</i> <i>oppfølging av programmene. 2/3 er nasjonal medfinansiering.</i>	2 947 100	2 188 986	3 144 486	1 672 540	324 176	Nasjonalt medfinansiert
Drift av Infrastruktur samarbeide: NeIC rese- og møteskostnader nasjonalt medfinansiert, <i>for de årsverk tilknyttet det distribuerte</i> <i>samarbeidet NeIC i de nordiske landene.</i>	2 999 633	4 120 791	3 580 109	3 215 457	3 155 302	Nasjonalt medfinansiert
Totalt	19 739 822	22 061 357	23 632 811	19 048 102	15 450 381	
Rådgivning, inklusive kommunikation						
Uppdrag från Nordisk Ministerråd:drift av russlands samarbeide	1 542 526	452 892	31 100	0	0	Inkludert medfinansering fra Nordisk ministerråd
Rapporter, Konferenser og kommunikation i programmen, <i>finansierede av programme. Programbudsjettene har avsatt</i> <i>midler til rapporter, konferanser og kommunikasjonsaktiviteter i</i> <i>programmene.</i>	2 920 057	769 014	756 000	634 575	201 329	Nasjonalt medfinansiert
Kommunikation: Nordforsk personalkostnader inkl. resor <i>finansierede från Basisbeviljningen, Lønn- og</i> <i>personalkostnader, reisekostnader , og andre direkte kostnader</i> <i>tilknyttet 3 årsverk for kommunikasjon, kostnader til NordForsk</i> <i>magasin, og andre generiske kommunikasjonskostnader,</i> <i>inkludert vedlikehold , utvikling av nettsider samt analyse</i> <i>programmet Research Fish</i>	5 310 583	5 243 102	5 745 439	4 985 780	4 137 060	
Rådgivning: NordForsk personalkostnader inkl. resor <i>finansierede från Basisbeviljninge. Lønn- og personalkostnader,</i> <i>reisekostnader for 1 årsverk, og andre direkte kostnader</i> <i>tilknyttet</i>	5 989 782	3 343 219	2 248 525	959 666	872 868	
Ovriga analyser og rapporter initierede av Nordforsk, inkl NCBio <i>finansierede från Basisbeviljningen , NCBio, NeIC</i> <i>evaluering och Nordic Webinars</i>	3 185 398	934 800	1 930 263	191 657	1 357 187	
Totalt	18 948 347	10 743 027	10 711 327	6 771 678	6 568 444	
Administration og lokalkostnader						
Nordforsk personal- og andra direkte administrasjonskostnader, <i>finansierede från Basisbeviljningen, lønn- og personalkostnader,</i> <i>reisekostnader , og andre direkte kostnader tilknyttet 3 årsverk,</i> <i>IT-kostnader og kontorkostnader. I 2021 så hadde vi en</i> <i>extraordinær kostnad på ca 0,5 MNOK p.g.a.investeringar i IT</i> <i>infrastruktur</i>	5 084 805	4 474 866	4 474 866	4 865 600	5 384 857	
Lokalkostnader, <i>finansierede från Basisbeviljningen</i>	2 639 885	1 992 881	1 992 881	2 260 550	1 743 084	
	7 724 690	6 467 747	6 467 747	7 126 150	7 127 940	
Finansiella kostnader, Kursförluster	1 277 619	1 345 191	454 827	694 862	1 293 121	
Totala kostnader	345 714 325	330 416 478	345 849 451	323 649 686	417 595 574	
Nordforsk Basisbeviljning 2017-2021	124 303 000	123 733 000	124 088 000	126 569 700	154 114 000	