



NordForsk

Årsrapport 2022

Årsrapport 2022

INNHOLD:

I: HOVEDTALL	3
II: ÅRETS AKTIVITETER OG RESULTATER.....	4
2.1. Innledning	4
2.2. Overgripende måloppnåelse	5
2.3. Måloppnåelse for mål og prioriteringer	16
2.4. Måloppnåelse for særskilte prosjekter og faglige innsatser	25
2.5. Måloppnåelse for tverrgående strategier	28
III: STYRING OG KONTROLL I VIRKSOMHETEN.....	30
IV: ÅRSREGNSKAP.....	32

I: HOVEDTALL

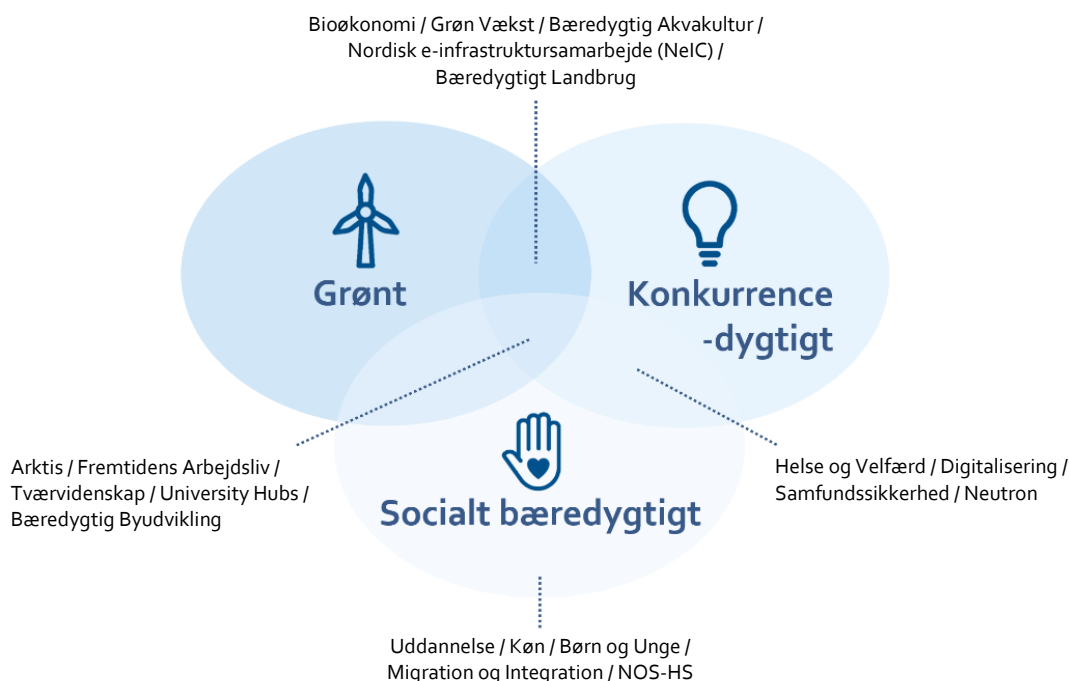
NordForsks årsrapport for 2022 beskriver overordnede mål og resultater for regnskapsåret 2022 med utgangspunkt i bevilingsbrev fra Nordisk Ministerråd til NordForsk.

NordForsk ble etablert i 2005 av Nordisk ministerråd. Formålet med NordForsk er å fremme et effektivt og tillitsbasert nordisk samarbeid innen forskning, forskerutdanning og forskningsinfrastruktur. Forskningen som NordForsk finansierer skal ha høyeste internasjonale kvalitet og den skal skape nordisk merverdi. NordForsk fungerer som en samarbeidsplattform for de nasjonale forskningsfinansierende institusjonene i Norden.

NordForsk får en basisbevilgning fra Nordisk ministerråd. I tillegg bidrar de nasjonale finansørene med minst 2/3 av midlene i alle prosjekter. NordForsk har et eget styre som i 2022 har bestått av én representant fra de nasjonale forskningsfinansierende institusjonene i hvert av de nordiske landene og én representant for det nordiske universitetssamarbeidet (NUS). Færøyene, Grønland og Åland har hver sin observatør i styret. Styret har fullt ansvar for NordForsks virksomhet.

Pr. 31.12.2022 hadde NordForsk 14,5 stillinger. Kompetansen og kapasiteten til de ansatte fyller godt NordForsks behov. NordForsk har medarbeidere fra alle nordiske land. Andelen kvinner er på 60 prosent og menn og 40 prosent. Det administrative samarbeidet mellom de tre nordiske organisasjonene i Oslo sikrer høy kvalitet på de administrative tjenestene, reduserte kostnader og begrenser risiko og sårbarhet.

NordForsk mottok 151 millioner norske kroner i basisbevilgning fra Nordisk ministerråd i 2022 og 11,5 millioner danske kroner i prosjektbevilgninger. De totale inntektene var på til sammen 363 millioner kroner, og de totale kostnadene var 352 millioner kroner. 311 millioner kroner ble utbetalt til forskningsfinansiering. Kostnader knyttet til personal, administrasjon, varer og tjenester utgjorde 40 millioner kroner.



Figur 1: Fordeling av NordForsks pågående programmer i henhold til Nordisk ministerråds tre strategiområder

II: ÅRETS AKTIVITETER OG RESULTATER

2.1. Innledning

Hvert år siden jeg tiltrådte som direktør i NordForsk i 2018 har jeg innledet årsrapporten med et ord som skal angi retningen for arbeidet i det kommende året. I de fire foregående årene har jeg brukt ordene *endring, framover, nyorientering og revitalisering*. I år tillater jeg meg å stoppe opp et øyeblikk, se bakover, før jeg igjen ser framover. Jeg velger derfor å trekke fram ordet *eksellent* for å beskrive hva NordForsk er og hva vi skal være i framtida.

I 2022 ble NordForsk evaluert av Teknologisk Institut i Danmark. De så på NordForsk sin virksomhet siden 2018. I rapporten skriver de: *The main conclusion is that NordForsk's organisational performance has been excellent since 2018 and has developed to a relevant and useful platform for Nordic collaboration on initiating Nordic research collaboration*. Vi er svært stolte over det som kom fram i evalueringen og jeg vil takke alle medarbeidere i NordForsk, NordForsks styre og våre samarbeidspartnere i de nasjonale forskningsrådene som har bidratt til dette svært gode resultatet! Å få en så god evaluering forplikter, og det er skapt forventinger om at vi skal opprettholde innsatsen og det gode resultatet i årene framover. Du kan lese hele evalueringen her: [Evaluation of NordForsk](#).

Etter et relativt rolig år i 2021, hadde vi et høyt antall forskningsutlysninger i 2022. Det var i alt 8 utlysninger til et samlet beløp på 396 millioner NOK og vi fikk inn totalt 357 forskningssøknader. Vi er ikke ferdige med evalueringene og tildelingene i alle utlysningene ennå, men vi forventer å kunne finansiere totalt 38 prosjekter. Det høye antallet søknader til NordForsk indikerer at interessen er stor blant nordiske forskere for nordisk forskningssamarbeid.

NordForsk har som mål å bidra til at det skapes *nordisk merverdi* gjennom forskningssamarbeid. Vi har i 2022 økt innsatsen med å kommunisere den merverdien som skapes gjennom dette forskningssamarbeidet. For første gang har vi rapportert utbytte og samfunnseffekter av NordForsk-finansierte prosjekter i en egen «[impact report](#)». Planen er å lage en slik rapport hvert år.

Vi er nå midtveis i handlingsplanperioden 2021-2024 for Visjon 2030-arbeidet. Vi har tydelig dokumentert at NordForsk-finansierte aktiviteter støtter opp om visjonen om et grønnere, mer konkurransedyktig og mer sosialt bærekraftig Norden. Alle de utlysningene NordForsk gjennomførte i 2022 vil finansiere prosjekter som støtter opp om 2030-visjonen.

Forskningen er i sin natur tidkrevende, og det vil derfor ta flere år før man ser de fulle effektene av denne innsatsen. Vi har utålmodige interessenter som ønsker resultater nå. Men vi må være pedagogiske og ta jobben med å forklare at forskning tar tid. Det er nettopp en av de faktorene som bidrar til god kvalitet: det å vise tålmodighet og la prosessene gå sin gang, er viktige rammebetingelser for at forskningen kan være eksellent.

Arne Flåøyen, Direktør

2.2 Overgripende måloppnåelse

NordForsk skal fremme et effektivt og tillitsbasert forskningssamarbeid i Norden. I tillegg skal NordForsk sikre at forskningen som finansieres er av høyeste internasjonale kvalitet og skaper nordisk merverdi. Utover å gi støtte til forskningsprosjekter, forskernettverk og bruk av felles forskningsinfrastruktur, legger vi også til rette for samarbeid med relevante aktører utenfor Norden.

NordForsks strategi 2019-2022 spesifiserte tre delmål:

- Fasilitere nordisk forskning- og forskningsinfrastruktursamarbeid
- Øke effekten av nordisk forskning- og forskningsinfrastruktursamarbeid
- Sikre effektiv og transparent styring av NordForsks aktiviteter og administrasjon

Videre skal NordForsk bidra til realisering av Visjon 2030 og støtte opp om Nordisk ministerråds arbeid med handlingsplan for 2021 – 2024.

NordForsk ble evaluert i 2022 av Teknologisk Institut i Danmark på oppdrag fra Nordisk ministerråd. Evalueringen dekker perioden fra og med 2018, og har vurdert NordForsk i henhold til politisk relevans, relevans for nasjonale forskningsfinansierer, og relevans for sluttbrukere/forskere i Norden. Den har rettet søkelys på kvalitet og effektivitet i administrasjonen, resultater, effekter og nordisk merverdi. Hovedkonklusjonen er at NordForsk som organisasjon har levert utmerkede resultater siden 2018, og har utviklet seg til en relevant og nyttig plattform for nordisk forskningssamarbeid. Evalueringen viser at NordForsk er en effektiv og lite byråkratisk organisasjon som oppfyller målet om å styrke det nordiske forskningssamarbeidet gjennom å støtte forskning av høy vitenskapelig kvalitet og bidra til at viktige samfunnseffekter som skapes i forskningssamarbeidet formidles. NordForsk beskrives som profesjonell, fleksibel og kostnadseffektiv.

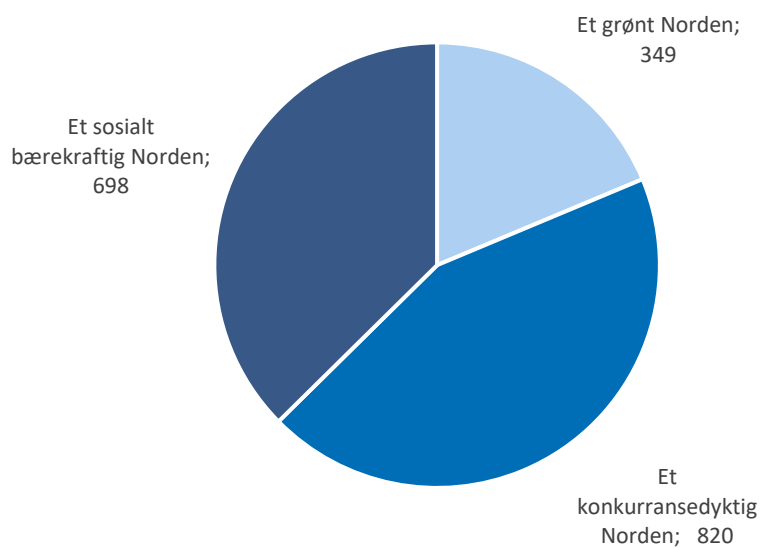
Evalueringen peker også på noen utfordringer knyttet til NordForsks styringsmodell og porteføljestyring, bruken av nordisk merverdi og måling av effekter samt strategisk kommunikasjon. Det pekes blant annet på at NordForsk bør gjennomføre mer systematiske evalueringer av programmer og prosjekter, for å få til en mer inngående forståelse av nordisk merverdi. Forslagene fra Teknologisk Institut er nyttige for det videre arbeidet med å utvikle NordForsk. Deler av dette arbeid er allerede i gang, noe den nylig utgitte NordForsk Impact Report 2022 er et eksempel på (se kapittel 2.2.3.).

2.2.1. NordForsk finansierer forskning som bidrar til Nordisk ministerråds Visjon 2030

NordForsk administrerte i 2022 en samlet prosjektportefølje på 1,87 milliarder norske kroner. Forskningsprogrammene er tverrsektorielle, og prosjektene dekker hele spekteret av forskning fra grunnforskning til innovasjon. NordForsk er godt etablert og kjent som en attraktiv tilrettelegger for nordisk forskningssamarbeid.

NordForsk har i 2022 videreført arbeidet med å følge opp hvordan finansierte prosjekter bidrar til Nordisk ministerråds Visjon 2030. Oversiktene nedenfor viser hvordan finansierte forskningsprosjekter bidrar til de tre strategiområdene et grønt Norden, et konkurransekraftig Norden og et sosialt bæredyktig Norden (figur 2) og de 12 målene i Nordisk ministerråds handlingsplan for 2021 – 2024 (figur 3). Prosjektene som er medregnet var aktive i 2022, med oppstart mellom 2016 og 2022, og viser fordelingen på 106 tildelinger til et samlet beløp på 1 867

millioner NOK. Dersom et prosjekt støtter opp om kun ett mål, er alle pengene lagt til dette målet. Dersom prosjektene ble funnet å støtte 2 mål, er totalsummen delt likt i to og fordelt på de to handlingsplanmålene osv.

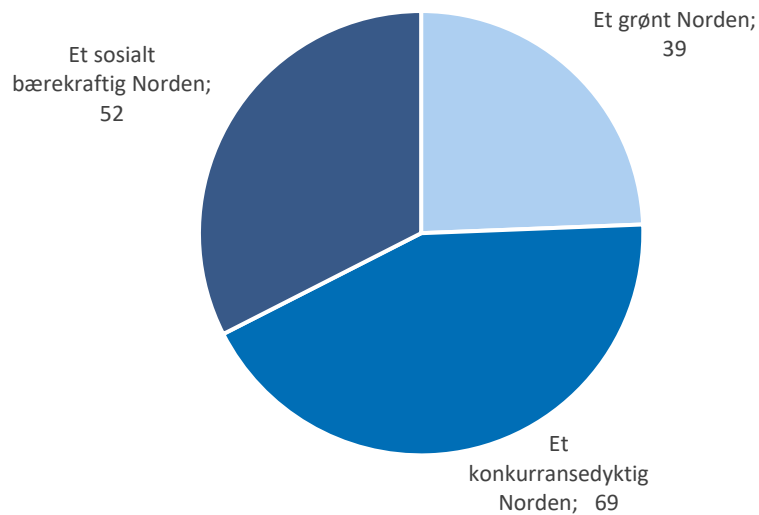


Figur 2. NordForsks finansiering av forskningssamarbeid og forskningsinfrastruktur 2016-2022, fordelt etter Nordisk ministerråds tre strategiområder. Millioner NOK.

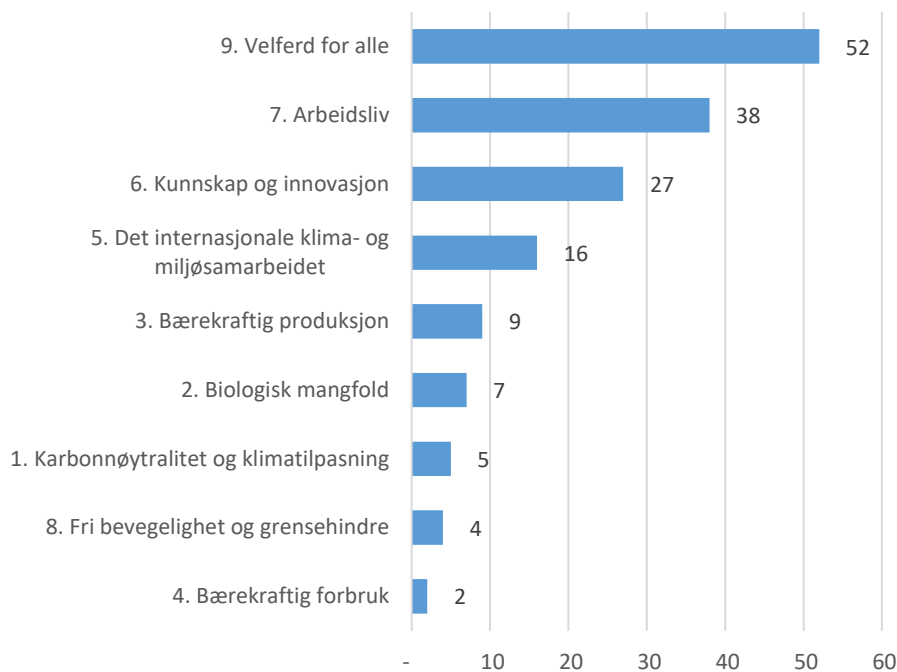


Figur 3. Fordeling av midler i NordForsks pågående prosjekter til målene i Nordisk ministerråds handlingsplan for 2021 – 2024. Sum av fordelt beløp i millioner NOK.

Oversiktene nedenfor viser hvordan de 21 forskningsprosjektene innvilget i 2022, til et samlet beløp på 173 millioner NOK, kobler til de tre strategiske prioriteringene (figur 4) og de 12 målene i handlingsplanen (figur 5).



Figur 4. NordForsks bevilgninger til forskningssamarbeid i 2022, fordelt etter Nordisk ministerråds tre strategiområder. Millioner NOK.



Figur 5. NordForsks bevilgninger til forskningssamarbeid i 2022, fordelt etter Nordisk ministerråds handlingsplan. Sum av fordelt beløp i millioner NOK.

Nedenfor følger noen eksempler på forskningsprosjekter som bidrar til de tre strategiområdene.

- **NordForsk bidrar til forskning som fremmer et grønt Norden**

De nordiske landene har i en årrekke opplevd en økende urbanisering. NordForsk har finansiert fire nordiske prosjekter som skal bidra med kunnskap om bærekraftige og smarte byer. Prosjektene startet i 2020, og gjennomføres av forskere i Danmark, Finland, Norge og Sverige.

Prosjektet SMARTer Greener Cities undersøker blant annet hvordan vi kan skape grønne områder i nordiske byer i tråd med innbyggernes behov og ønsker. I København har de undersøkt hvordan innbyggerne i det sosialt vanskeligstilte området Hørgården kan føle et større eierskap og gjøre området deres mer attraktivt å bo i. De har spurt om beboernes drømmer, preferanser og ønsker for området – hvilke steder i området liker de spesielt godt, hva bruker de stedene til, og hvem møter de der? Til sammen har dette bidratt til mange ideer som forskerne har delt med arkitekter, kommunen, sosialarbeiderne og andre som er involvert i utviklingen av Hørgården.

Små landdistrikt i Norden er ofte hardt utsatt for ekstremvær, men står ikke nødvendigvis i første rekke når det innføres tiltak mot klimaforandringer. Prosjektet «Climate Change Resilience in Small Communities in the Nordic Countries (CliCNord)» undersøker hvordan utvalgte områder i Danmark, Norge, Sverige og på Færøyene og Island, håndterer ekstremværphenomener som storm, skogbrann og jord- og snøskred, og hvordan de kan styrke disse småsamfunnenes beredskap mot det stadig økende ekstremværet som forventes som følge av klimaforandringene.

Lykkelige laks, er det mulig? Det skal forskere i NordForsks havbruksprosjekt «Physiology shapes the happy salmon: a systems approach to sustainable feeds for stimulation of growth, welfare and survival in salmon farming» finne ut av. Prosjektet har som mål å bidra med kunnskap og løsninger for en vellykket produksjon av atlantisk laksesmolt ved bruk av nye bærekraftige fôr. Prosjektet vil levere ny vitenskapelig kunnskap om den grunnleggende biologien til den fascinerende smoltifiseringsprosessen, og vil samtidig gi resultater med stor nytteverdi for industrien. Blant gevinstene er mer etisk og miljøvennlig lakseproduksjon og økt produksjonseffektivitet.

- **NordForsk støtter forskning som bidrar til et konkurransekraftig Norden**

Da pandemien hadde sitt utbrudd i 2020, var NordForsk raskt ute med å utlyse midler til nordiske forskningsprosjekter om COVID-19. I løpet av 2022 har flere av prosjektene publisert sine resultater i verdensledende tidsskrifter: The Lancet, The Journal of the American Medical Association og Nature. Publiseringene understreker at Norden ligger i verdenstoppen når det gjelder forskning på helsedata, og at NordForsk finansierer forskning som bidrar til å skape viktige resultater på kort tid, til stor nytte for hele den medisinske verden og våre samfunn. Forskningen påviste blant annet at personer med alvorlig koronasykdom har økt risiko for langvarig nedsatt psykisk helse, og at koronavaksinen ikke gir økt risiko for graviditetskomplikasjoner.

I helsevesenet har persontilpasset medisin fått en stadig større rolle. Men forskrivning av medisin er fortsatt basert på et One size fits all-prinsipp. Det nordiske universitetskonsortiet

Nordic POP, som koordineres av Københavns Universitet, har som formål å legge det vitenskapelige grunnlaget for neste generasjons farmasøytiske produkter, som skal være pasientorienterte. Målsettingen er å frembringe nye produktdesignprinsipper og nye metoder for hvordan vi forstår farmasiproduktenes ytelse. Med denne tilnærmingen kan nye personlige behandlingsstrategier utformes, og den individuelle variasjonen mellom pasienter kan lettere tas i betraktning. Nordic POP er en del av NordForsks University Hubsatsing, og et unikt samarbeid som involverer 10 nordiske partneruniversiteter og 5 tilknyttede baltiske universiteter. De har i tillegg fire partnere fra den farmasøytiske industrien. Innovasjon og entreprenørskap er et aktivt fokus i nettverket, og Nordic POP har som målsetting å danne grunnlag for nye oppstartsselskaper. Industriell formidling er en viktig del av nettverksaktivitetene, med et klart mål om å sikre den sterke globale posisjonen til nordiske farmasøytiske selskaper.

Vi er omgitt av lyder og musikk. Et annet av universitetsnettverkene som er finansiert av NordForsk, forsker på hvilken effekt lyd og musikk har på oss, og hvordan de kan forbedre private og offentlige tjenester. The Nordic Sound and Music Computing Network utfører forskning innen lyd- og musikkinformatick på høyt nivå for å øke nordisk innovasjon og konkurransevne innen en rekke næringer. Dette gjelder spesielt selskaper som jobber med virtuell og utvidet virkelighet, men også kultur- og musikksektoren samt helsesektoren. Nordiske universiteter er langt fremme i lyd- og musikkinformatick, og dette nettverket bringer sammen sterke fagmiljøer fra ulike land, og bidrar til deling av infrastruktur og utveksling av kunnskap, metoder og verktøy.

- **NordForsk fremmer forskning for et sosialt bærekraftig Norden**

I 2019 lyste NordForsk ut midler til forskning om migrasjon og integrasjon. Målet er å frembringe ny kunnskap om migrasjon og integrasjon, og å styrke samarbeidet mellom kunnskapsmiljøene i Norden og Storbritannia. Flere av prosjektene fokuserer på barn og unge, blant annet prosjektet «Structural, cultural and social integration among youth: A multidimensional comparative project». En hovedkonklusjon fra dette prosjektet er at unge med innvandrerbakgrunn har høye utdanningsambisjoner. Dette står i motsetning til den offentlige debatten om unge innvandrere, som ofte handler om diskriminering, utenforskap og kriminalitet. De høye ambisjonene er særlig tydelige blant unge som kommer fra land utenfor Norden og Europa, og vanligvis unge mennesker fra land i Midtøsten, Asia, Sør-Amerika og Afrika. Studien omfatter både ungdom som har innvandret selv og ungdom som er født i det nye landet, men som har foreldre som er født i utlandet. Det vil si at både unge første- og andregenerasjons innvandrere.

Landene i Norden er verdensledende innen digitalisering. I prosjektet «Infrastructures for partially digital citizens: Supporting informal welfare work in the digitized state» ser forskere fra Danmark, Norge og Sverige på innbyggere som av ulike årsaker ikke kan benytte seg av de offentlige digitale løsningene. Et eksempel de har avdekket er at immigranter i Norge kan oppleve at både språk og grensesnitt skaper barrierer. De har derfor heller søkt mot online-kommunikasjon med helsevesenet i eget opprinnelsesland. Et annet eksempel er hentet fra Danmark, der overleger, jurister og politikere har opplevd at det har vært meget vanskelig å opprette en MitID-profil, slik at de kan logge seg på ulike offentlige og private netjtjenester. Hensikten med prosjektet er å bidra til at offentlige digitaliseringsprosesser i større grad setter borgerne i sentrum.

Migrasjon til Norden har også økt behovet for opplæring av nordiske språk som andrespråk. Hvordan kan digitale spill bidra til å øke motivasjonen for å lære nordiske språk som fremmedspråk, og til at språkopplæringen blir mer effektiv og rimeligere? Forskerne bak det tverrvitenskapelige prosjektet «Technology-enhanced foreign and second-language learning of Nordic languages (TEFLON)» benytter avansert språkteknologi for å analysere hvordan barn former språklyder og effekten av treningen som gis gjennom spesialdesignede digitale spill.

Andre NordForsk-finansierte prosjekter studerer situasjonen for eldre i Norden. De nordiske velferdsstatene er kjent for gode og rettferdige offentlige omsorgstjenester, også innen eldreomsorgen. Men den demografiske utviklingen preges også av en stadig større eldre befolkning. I forskningsprosjektet «Social Inequalities in Ageing (SIA)» har forskere fra Norden undersøkt hvordan den aldrende befolkningen utfordrer velferdsstaten, på trender i helseulikheter blant den eldre befolkningen og hvordan disse ulikhetene skapes og reproduseres. Helse og aldring står også i fokus i tre finansierte nordisk-japanske forskningsprosjekter som blant annet ser på persontilpasset behandling av slitasjegikt og forebygging av demens.

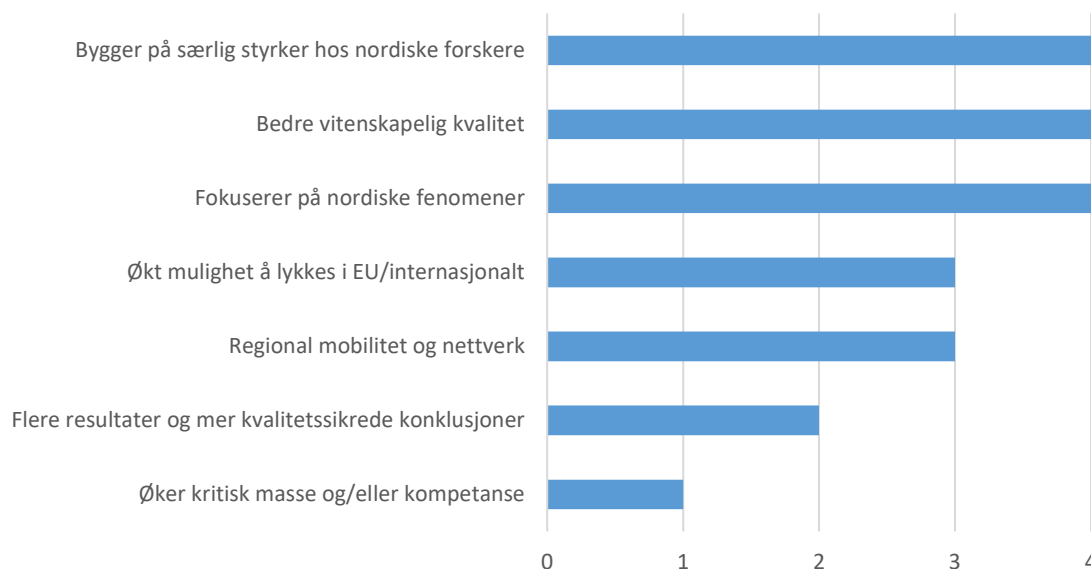
- **Nordisk arktisforskning: grønn, konkurransekraftig og sosialt bærekraftig**

Siden 2016 har NordForsk og de nasjonale forskningsfinansiørene i Norden finansiert fire store Nordic Centres of Excellence innen arktisk forskning. Dette er tverrvitenskapelig forskning der blant annet samfunnsvitenskapelige, naturvitenskapelige og humanistiske forskere samarbeider om å frembringe ny kunnskap om hvordan Arktis kan forvaltes og videreutvikles på forsvarlige måter. Forskningen er slik med på å støtte hvert av Nordisk ministerråds mål om et grønt, konkurransedyktig og bærekraftig Norden.

Ved avslutningen av de fire senterne i 2022 lagde NordForsk en egen impact-rapport med hovedresultater fra forskningen. Den viser et imponerende antall publikasjoner, formidlinger og andre resultater.

Nøkkeltall fra Arktis-programmet:

- 4 Centres of Excellence
- 173 forskere
- 14 land og regioner
- 2 432 publikasjoner
- 96 formidlingsaktiviteter
- 33 tilfeller av politisk innflytelse



Figur 6. Nordisk merverdi i fire arktiske Centres of Excellence.

Rapporten viser også at samarbeid på tvers av Norden skaper stor nordisk merverdi. Figur 6 viser at samtlige sentre skaper nordisk merverdi ved at de bygger på særlige styrker hos nordiske forskere, skaper bedre vitenskapelig kvalitet og fokuserer på nordiske fenomener.

2.2.2. NordForsk fasiliteter nordisk forsknings samarbeid

- NordForsk finansierer forskning for et bærekraftig arbeidsliv**
 NordForsk tildelte i 2022 45 millioner NOK til 5 prosjekter som skal forske på fremtidens arbeidsliv. Prosjektene handler om et bredt spekter av problemstillinger med tydelig relevans for arbeidslivet, fra forståelse og intervensjon mot seksuell trakassering på arbeidsplassen til bærekraftige nordiske fjernarbeidsmarkeder. Bærekraft er et tverrgående tema for prosjektene. En av studiene som skal gjennomføres handler om bærekraftig arbeidsliv for aldrende befolkninger. En annen studie ser spesifikt på fjernarbeid og fleksible arbeidsordninger, og setter søkelys på implikasjoner for både ledere og ansatte.
- NordForsk finansierer forskning om biodiversitet og klimatilpasninger for bærekraftig jordbruk**
 Klimaendringer vil påvirke matvareproduksjon og produksjonen av fôr på flere måter. NordForsk har i 2022 bevilget 64 millioner NOK til forskning om biodiversitet og klimatilpasninger som er avgjørende for et bærekraftig jordbruk. De 7 forskningsprosjektene som er tildelt midler setter søkelys på levende landbruksjord, alternative avlingssystemer, og hvordan man håndterer raske klimaendringer og opprettholder fødevareproduksjonens kvantitet og kvalitet. Prosjektene har forskere fra alle de fem nordiske landene i tillegg til Litauen, Estland, Storbritannia og USA.
- NordForsk har bidratt til økt forsknings samarbeid mellom Norden og Baltikum**
 Utlysningene om bærekraftig jordbruk og om fremtidens arbeidsliv ble begge utviklet i nært samarbeid med forskningsfinansierende institusjoner i Baltikum. Både Estland og Litauen finansierer førstnevnte satsing, og 5 av 7 bevilgede forskningsprosjekter har partnere fra ett

av disse landene. Satsingen på fremtidens arbeidsliv er medfinansiert av forskingsrådet i Litauen, og litauiske forskergrupper er deltagere i 2 av 5 finansierte prosjekter.

- **NordForsk bidrar til kunnskapsutvikling om pandemiens konsekvenser for barn og unge**
Da COVID-19-pandemien traff de nordiske landene våren 2020, ble det innført en rekke restriksjoner i alle de nordiske landene. Mange av dem påvirket barn og unges hverdag direkte, med høyst usikre konsekvenser for deres velferd, på kort og lang sikt. I 2022 lyste NordForsk ut 77 millioner NOK til forskning om pandemiens konsekvenser for barn og unges læring, mentale helse og levekår. Utlysningens hovedmål er å støtte og fremme banebrytende nordisk forskning med potensial for å bedre velferden blant barn og unge i det post-pandemiske Norden. Ved søknadsfristen hadde NordForsk mottatt 63 søknader som nå er til internasjonal fagfellellevurdering. Det tas sikte på å finansiere syv forskningsprosjekter, hver med en øvre ramme på 11 millioner kroner, og en varighet på 3-4 år. Beslutning om hvilke prosjekter som skal motta finansiering vil tas i juni 2023, og prosjektene vil starte i løpet av andre halvår.

- **NordForsk tilrettelegger for nordisk universitetssamarbeid**

NordForsk har i 2022 lyst ut 100 millioner NOK til forskningsnettverk i universitetssektoren. Formålet er å legge til rette for utviklingen av verdensledende Nordiske forskningsmiljøer og dermed styrke Nordens konkurransekraft internasjonalt. Konsortiene skal selv bidra med 2/3 av det totale budsjettet. 52 skisse-søknader har gått videre til vurdering, hvorav 20 søkere vil bli invitert til å sende inn en fullstendig søknad våren 2023.

- **NordForsk har støttet utviklingen av e-infrastruktur til nytte for forskning**

NordForsk har bidratt med finansiering av Nordic e-Infrastructure Collaboration (NeIC) siden 2012. NeIC fasiliterer, finansierer og koordinerer prosjekter og andre aktiviteter som bidrar til utviklingen av e-infrastruktur innen ulike forskningsfelt, som sensitive persondata og klimaforskning. NeIC koordinerer den nordiske Tier-1 aktiviteter (knyttet til Worldwide Computing Grid og Large Hadron Collider ved CERN), og leder en rekke utviklingsprosjekter. Flere av NeICs aktiviteter søker å implementere FAIR prinsippene (Findable, Accessible, Interoperable, Reusable) i e-infrastrukturløsninger. Se mer om dette under kapittel 2.3.1. punkt 10.

NeIC ble evaluert i 2022, etter 10 års virksomhet, med positivt resultat. Technopolis, som gjennomførte evalueringen på oppdrag av NordForsk, konkluderte med at NeIC skaper tydelig merverdi både for den nordiske regionen og for deltagerorganisasjonene. I evalueringen anbefales det at NeIC videreføres etter at finansieringsavtalen med NordForsk går ut i 2022.

2.2.3 NordForsk har styrket arbeidet med kommunikasjon og samfunnskontakt

NordForsk har formidlet sin virksomhet og resultater i tråd med Nordisk ministerråds visjon og kommunikasjonsstrategi gjennom egne kommunikasjonskanaler, inkludert programmenes nettsider, nyhetsbrev, sosiale media og arrangementer. Vi hadde i 2022 en økning på cirka 20 prosent i antall abonnenter på nyhetsbrevet, og 50 prosent følgere på LinkedIn.

NordForsk har i 2022 prioritert å videreutvikle vår bruk av historier om forskningsaktiviteter som

skaper nordisk merverdi. Vi forteller om kommende, pågående og avsluttede forskningsaktiviteter, og har gjennomført en rekke intervjuer med prosjektledere og forskere som har fått støtte fra NordForsk.

En milepæl ble nådd da vi i 2022 publiserte vår første impact-rapport. «NordForsk Impact Report 2022» inneholder oversikter over resultater og effekter rapportert av NordForsk-finansierte prosjekter i 2021 og 2022. Rapporten inneholder data om publikasjoner, politisk påvirkning, formidlingsaktiviteter og andre effektindikatorer.

Krigen i Ukraina førte til den største migrasjonsbølgen i Europa siden andre verdenskrig. Vi inviterte våre forskningsprosjekter innen migrasjon og integrasjon til å skrive populærvitenskapelige artikler med resultater og analyser som kan hjelpe de nordiske landene til å forstå behovene til de ukrainske flyktningene. Artiklene ble samlet i rapporten «Ukrainian refugees and the Nordics», som vi distribuerte til myndigheter og beslutningstakere i hele Norden. Den var også tema for arrangementer på demokratifestivalene i Finland, Norge og Sverige.

Et høydepunkt i vår virksomhet var konferansen «Blir alt bra? Pandemiens konsekvenser for barn og unge i Norden». Konferansen ble arrangert av NordForsk og Norges forskningsråd, og var en del av programmet for Norges formannskap i Nordisk ministerråd. På konferansen møttes representanter for barn og unge, myndigheter og forskere i samtaler om hvordan pandemien har påvirket barn og unges mentale helse, levekår samt skole og utdanning. En viktig målsetting var å få fram de unges synspunkter på hvordan pandemien påvirket dem og deres jevnaldrende: Hva mente de selv om pandemiens konsekvenser, og hva skal til for å hjelpe de unge best mulig videre?

2.2.4. NordForsk har effektivisert sin administrasjon og drift

I 2022 har det administrative samarbeidet ved Nordisk senter blitt videreutviklet og forsterket på flere områder. Dette samarbeidet omtales nærmere under kapittel 2.3.3.

2.2.5 NordForsk skaper nordisk nytte

NordForsks samlede aktiviteter bidrar til å skape nordisk nytte i henhold til prioriteringene gitt av Nordisk ministerråd. Felles nordiske forskningsprogram om tema med særskilt nordisk merverdi bidrar til nordisk nytte. Aktivitetene manifesterer og utvikler nordisk samhörighet mellom nordiske forskningsråd, nordiske forskningsinstitusjoner, enkeltforskere og andre partnere i aktivitetene vi støtter. Kompetanse og konkurransekraft styrkes gjennom våre aktiviteter.

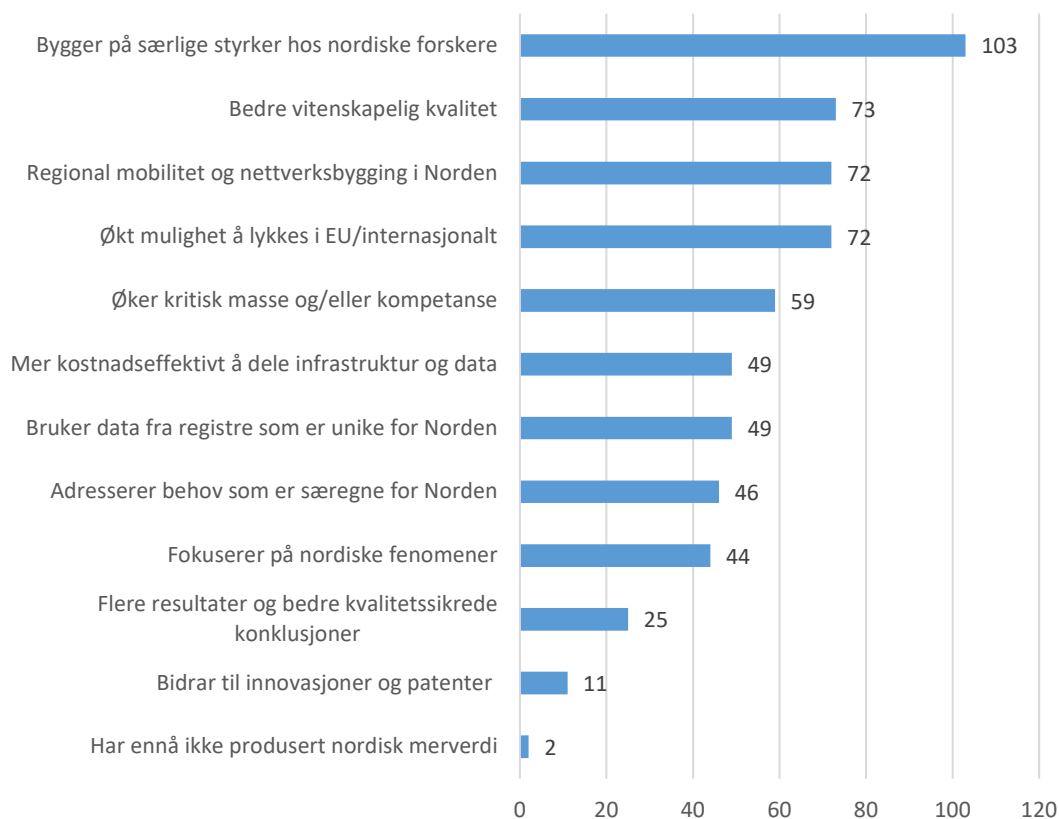
Forskningen som finansieres av NordForsk skal gi en identifiserbar nordisk merverdi. Merverdi skapes når forskere i Norden samarbeider og deler, kompletterer eller styrker hverandres kunnskap og ekspertise, når det bygges nye nettverk og dannes forskningsgrupper som hevder seg i internasjonal konkurranse. Deling av data kan være nødvendig for å oppnå kritisk masse, og med data fra flere land får vi et bedre grunnlag for å drive god forskning til det beste for innbyggerne. Det er kostnadseffektivt å dele infrastruktur og ressurser på tvers av landegrensene. Nordisk merverdi handler også om å bygge på spesifikke nordiske styrker, studere unike nordiske data eller fenomener, eller adressere spesifikke nordiske samfunnsutfordringer. Forskning kan bidra til et kunnskapsgrunnlag for utvikling av politikk og praksis til nytte for de nordiske samfunnene.

NordForsk har finansiert et forskningsprosjekt ved Helsingfors universitet om nordisk merverdi og hva som legges i begrepet, både i teori og praksis. Prosjektet er et delprosjekt under University Hub

Reimagining Norden in an Evolving World (ReNEW), og analyserer hvordan nordisk merverdi konseptualiseres innenfor det nordiske samarbeidet generelt, og innen nordisk forskningssamarbeid spesielt. Som en del av studien har det blitt gjennomført datainnsamling fra NordForsk for å tilrettelegge for analyser av hvordan nordisk merverdi omtales og praktiseres i samarbeidsavtaler mellom nasjonale finansierer, i utlysningstekster, søknader, evalueringer og rapporteringer. Prosjektet vil avsluttes tidlig 2023.

I 2020 inngikk NordForsk en avtale med det britiske firmaet Researchfish om bruk av deres rapporteringssystem for forskningsdata for å kunne måle utbyttet og effekten av den forskningen NordForsk finansierer. Et stort antall forskningsfinansierer bruker Researchfish for å samle informasjon om den forskningen de finansierer. Researchfish bruker standardiserte kategorier og parametere som forskerne rapporterer på. For NordForsk ble det utarbeidet en spesiell kategori for rapportering av «Nordisk merverdi».

Hvilke typer nordisk merverdi skapes i prosjektene NordForsk finansierer? Figur 7 gir innsikt i dette. Dataene i figuren er hentet fra live-resultater i Researchfish i juni 2022.



Figur 7: Nordisk merverdi i NordForsk-finansierte forskningsprosjekter juni 2022. N=107. ¹ Data er rapportert fra prosjektenes ledere.

¹ For en fullstendig forklaring av kategoriene, se [NordForsks nettside om nordisk merverdi](#).

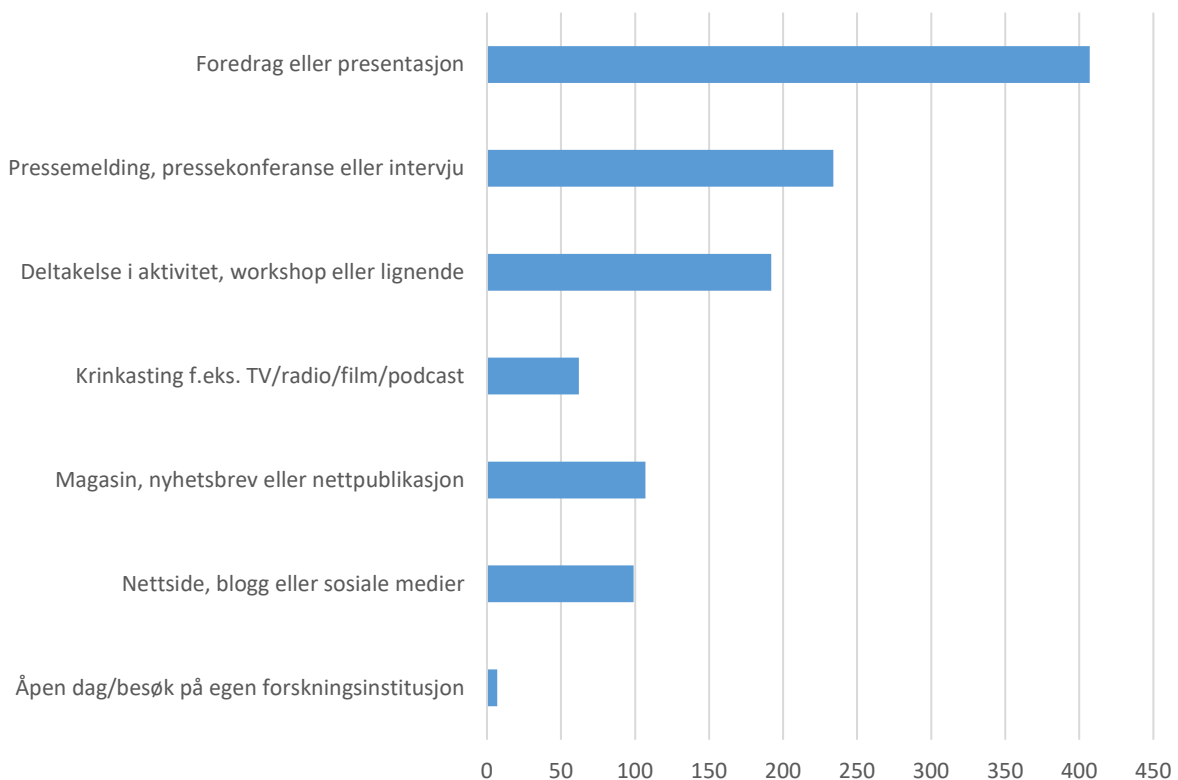
Noen overordnede observasjoner og refleksjoner om figuren:

1. Nordisk merverdi skapes innenfor alle de ulike kategoriene NordForsk har i sin definisjon av begrepet.
2. De aller fleste (103 prosjekter, 96 prosent) har rapportert at de produserer nordisk merverdi fordi deres forskningsaktiviteter «bygger på nordiske forskeres særlige styrker, og (...) forskningen utføres av grupper med unik kompetanse».
3. Fire andre typer nordisk merverdi knyttet til vitenskapelig kvalitet, nettverksbygging og økt mulighet til å lykkes i EU/internasjonalt er rapportert av 72–73 av prosjektene (68 prosent).
4. Kun 11 prosjekter (10 prosent) har rapportert at forskningen fremmer etablering av innovasjoner, patenter eller andre løsninger som bidrar til å forbedre industriell utvikling og samarbeid i Norden.

Figuren demonstrerer at nordisk merverdi skapes over et bredt spekter av områder. Dette viser at NordForsks virksomhet bidrar til å styrke både det nordiske samarbeidet generelt og det nordiske forskningssamarbeidet spesielt.

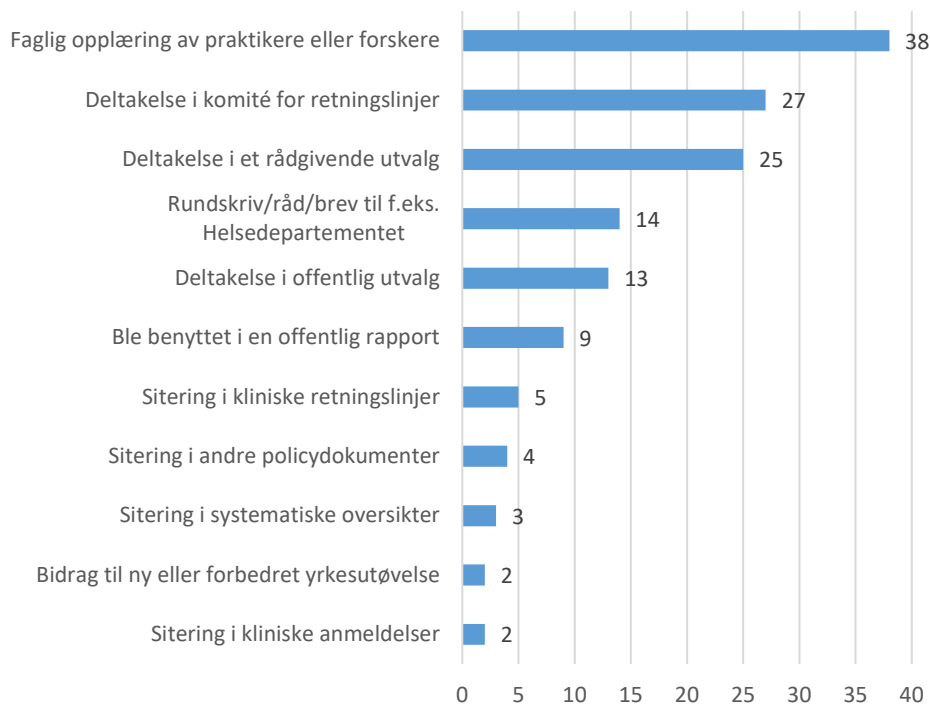
Det er viktig at forskningen formidles, både til allmennheten og mer spesifikke målgrupper som næringsliv, politikere og myndigheter. Derfor har alle våre prosjekter krav om kommunikasjonsplaner, og må rapportere på hva slags formidling de bedriver.

Figur 8 viser at forskerne bedriver omfattende formidlingsaktiviteter. I juni 2022 var det rapportert inn totalt 1 108 ulike typer formidling, med foredrag og presentasjoner som den klart største kategorien.



Figur 8: Antall og type formidlingsaktiviteter i NordForsk-finansierte prosjekter per juni 2022.

En annen indikator for effekter av forskningen er hvordan forskningen påvirker politikk, offentlig forvaltning og praksis, og lignende. Dette kan sees i figur 9.



Figur 9: Antall og type policy-påvirkning i NordForsk-finansierte prosjekter per juni 2022.

2.3 Måloppnåelse for mål og prioriteringer

Status for hvert av resultatmålene er markert med en farge i ytterste høyre kolonne:



- = Oppgaven er løst
- = Oppgaven er delvis løst
- = Oppgaven er ikke løst ennå

Punktene under oppsummerer måloppnåelse for kapittel 2.2 «Verksomhetsområde/Insatsområde 1» i bevilgningsbrevet. Formål: NordForsk skal fasilitere effektivt og tillitsbasert forskningssamarbeid i Norden, sikre at forskningen er av høyeste kvalitet og bidrar til å realisere nordisk merverdi.

2.3.1 NordForsk skal fasilitere nordisk forsknings- og forskningsinfrastruktursamarbeid (delmål 1)

Vurdering av måloppnåelse for resultatmål:

<p>1. NordForsk skal finansiere grunnforskning, anvendt forskning og forskningsbasert innovasjon</p>	<p>I 2022 tildelte NordForsk rundt 173 millioner NOK til 21 nye forskningsprosjekter. 7 prosjekter innen bærekraftig jordbruk og tilpasning til klimaendringer mottok til sammen 64 millioner. 54 millioner ble tildelt 6 forskningsprosjekter om samfunnssikkerhet og COVID-19. Videre ble to prosjekter om antimikrobiell resistens tildelt til sammen 6 millioner. Satsingen på fremtidens arbeidsliv finansierte 5 prosjekter med totalt 44,5 millioner. En forskerskole i nøytron fikk 4 millioner til å fortsette sin virksomhet.</p> <p>NordForsk har i 2022 hatt 10 aktive Nordic Centres of Excellence, 6 Nordic University Hubs, 7 Infrastruktur Hubs, 1 forskerskole, samt 82 forskningsprosjekter av varierende størrelse og type (grunnforskning-, anvendt og innovasjon), basert på hva som er mest hensiktsmessig for å nå utlysningenes mål.</p> <p>I januar 2022 tok NordForsk over som sekretariat for NOS-HS og 206 pågående prosjekter (workshopserier og tidsskriftstøtte) ble lagt under NordForsks administrasjon.</p> <p>NordForsk administrerte utlysning av NOS-HS workshop-midler innen humaniora og samfunnsvitenskap og evalueringen av 106 søknader, som resulterte i tildelingen av 33 nordiske workshopserier.</p>	
<p>2. NordForsk skal finansiere infrastruktursamarbeid</p>	<p>NordForsk har i 2022 finansiert Nordic e-Infrastructure Collaboration NeIC med 20 MNOK. Tjenestetilbyderne bidrar med ytterligere 2/3 finansiering. Les mer om NeIC under kapittel 2.2.2 over. I tillegg pågår arbeidet i 7 nordiske infrastruktur hubs. Formålet med disse prosjektene er å styrke det nordiske samarbeidet rundt spesifikke forskningsinfrastrukturprosjekter og heve den nordiske kompetansen på området. Prosjektene har vært aktive i 2022 etter en utfordrende oppstart der COVID-19 pandemien satt begrensninger for nettverksaktiviteter, nordiske kurs mm.</p>	
<p>3. Nye programmer og utlysninger skal utvikles i nært samarbeid med nasjonale forskningsråd</p>	<p>Initiativet til nye utlysninger kommer fra nasjonale forskningsfinansierende institusjoner til NordForsks «Open Invitation» mekanisme. Nye utlysninger utvikles i samarbeid mellom interesserte nasjonale</p>	

	<p>forskningsfinansierende institusjoner. NordForsks administrasjon bistår de nasjonale forskningsrådene i denne prosessen, blant annet ved å organisere workshoper og andre møtepunkter for diskusjon.</p> <p>Gjennom 2022 har NordForsk arbeidet for et nordisk-baltisk forskningsinitiativ om grønn omstilling etter initiativ fra Nordisk ministerråd. Se mer under kapittel 2.4.4.</p> <p>NordForsk har i 2022 også samlet nasjonale forskningsråd i Norden til diskusjon om et mulig nytt forskningsinitiativ om Arktis. Dette er et initiativ som også forskningsråd i Canada og USA viser interesse for.</p>	
<p>4- «Open invitation» blir den viktigste mekanismen for etablering av nye programmer</p>	<p>Open Invitation er etablert som en attraktiv mekanisme for nordisk forskningssamarbeid. NordForsk mottok to Expressions of Interest i 2022, som begge ble vedtatt av styret i mars. Det ene forlaget var om en nordisk forskningsutlysning på velferd blant barn og unge etter pandemien (Welfare among Children and Young People in the Post-Pandemic Nordics), det andre om en utlysning rettet mot yngre forskere innen humaniora og samfunnsvitenskap (NOS-HS).</p> <p>Administrasjonen har også tilrettelagt for dialog og samarbeid mellom nasjonale aktører i Norden og forventer at dette vil resultere i nye Expressions of Interest i 2023. Se punkt 3 over.</p> <p>Open Invitation ble vurdert som en del av evalueringen av NordForsk våren 2022, og beskrives som en velegnet mekanisme for å identifisere og initiere nye nordiske forskningsutlysninger, og som sikrer nasjonal forankring.</p>	
<p>5. NordForsk viderefører og videreutvikler NORDHORCS strategiske rolle overfor NordForsk og påtar seg oppdrag for NORDHORCS</p>	<p>Samarbeidet med direktørene i de nordiske offentlige forskningsfinansierende organer (Nordic Heads of Research Councils: NORDHORCS) er blitt videreført i 2022 gjennom NordForsks sekretariatsfunksjon for NORDHORCS. Det ble holdt et felles møte mellom NORDHORCS og NordForsks styre i oktober 2022. NORDHORCS fungerer som et rådgivende forum for NordForsks styre.</p> <p>NordForsk har i 2022 videreført arbeidet med å koordinere arbeidsgruppen for nordisk statistikk-samarbeid. Gruppen består av medlemmer fra statistikk- og analyseavdelinger hos de nasjonale forskningsrådene, og har representanter fra alle de fem nordiske landene. Den er et forum for kunnskapsutveksling mellom landene når det gjelder å</p>	

	<p>etablere komparativ statistikk og analyser om forskningssystemene. Arbeidsgruppen hadde fire møter i 2022, og hovedtemaene for disse møtene var statistikk og analyse for måling og vurdering av effekter av forskning, samt struktur og organisering av forsknings- og innovasjonssystemene i de nordiske landene.</p>	
<p>6. NordForsk koordinerer samarbeid med land utenfor Norden i samarbeid med nasjonale forskningsfinansiører</p>	<p>Tre nordisk-japanske forskningsprosjekter om helse og aldring startet i 2022. I likhet med Norden har Japan velutviklede helseregistre, noe som muliggjør komparative registerstudier og skaper kritisk masse til forskning om persontilpasset behandling.</p> <p>Flere av utlysningene i 2022 inkluderte samarbeidspartnere fra baltiske land. Utlysningen om bærekraftig jordbruk og klimaendringer var medfinansiert fra Estland og Litauen, og forskergrupper fra disse landene var også godt representert blant bevilgede forskningsprosjekter. Forskningsrådet i Litauen medfinansierte utlysningen om fremtidens arbeidsliv, og to av fem bevilgede prosjekter har forskningspartnere fra Litauen.</p> <p>NordForsk har i 2022 hatt god dialog med UK Research and Innovation (UKRI), som viser interesse for samarbeid med Norden gjennom NordForsk.</p> <p>NordForsk har også vært i dialog med forskningsråd i Canada om muligheten for samarbeid på Arktisområdet, særlig knyttet til urfolks perspektiver og deltagelse i forskningen.</p> <p>Land utenfor Norden deltar siden 2019 i våre utlysninger gjennom en virtual pot model, der de kun finansierer sine egne prosjektdeltakere og de mottar ikke penger fra den nordiske potten.</p>	●
<p>7. NordForsk skal følge opp den vedtatte kjønnspolitikken og rapportere i henhold til den</p>	<p>NordForsks kjønnspolicy er implementert i retningslinjer for prosesser i utlysninger, herunder rekruttering til ekspertpaneler. Ekspertpanelene har hatt kjønnsbalanse (minst 40 % av hvert biologisk kjønn), og kjønnsperspektiver har blitt evaluert som en del av den vitenskapelige kvaliteten av prosjektsøknader. Tildelingsprosenten for kvinner og menn blant prosjektledere i årets prosjekttildelinger er henholdsvis 62 % og 38 %.</p>	●
<p>8. Den nordiske merverdien forventes synliggjort i programmer, utlysninger og prosjekter</p>	<p>Forventet nordisk merverdi blir beskrevet i forslag til nye utlysninger (Expression of Interest). Utlysningstekstene har hatt et eget avsnitt om nordisk merverdi relatert til utlysningens fokus. Søkere skal</p>	●

	<p>alltid beskrive forventet nordisk merverdi av prosjektet i sin søknad, og nordisk merverdi er et evalueringskriterium i alle utlysninger og vurderes vanligvis både av fagfeller (internasjonale ekspertpaneler) og av utlysingskomiteene (bestående av representanter fra de nasjonale forskningsrådene). Finansierte prosjekter rapporterer årlig om hvordan deres aktiviteter bidrar til å skape nordisk merverdi. Se eksempler under kapittel 2.2.5 over.</p>	
9. Minimum 2/3 av prosjektkostnadene i nye prosjekter skal dekkes gjennom nasjonale bidrag	<p>NordForsk har tydelige retningslinjer om å bidra med maksimalt 1/3 av det totale nordiske budsjettet for en utlysning, og før hver styrebeslutning om en ny utlysning kontrolleres dette. Av forskningsmidler lyst ut i 2022, har NordForsk bidratt med under 1/3 av det totale beløpet.</p>	●
10. NordForsk skal bidra til å fremme «open science» og «open access» publisering	<p>Alle søknader til NordForsk skal inneholde en plan for hvordan prosjektene skal bidra til Open Science i samsvar med NordForsks Policy for Open Science og Open Access. Planene for Open Access vurderes som en del av evalueringsprosessen. Researchfish muliggjør oppfølging av hvilke publikasjoner som gjøres åpent tilgjengelig.</p> <p>NeIC har i 2022 arbeidet med å fremme Open Science og organiserte blant annet konferansen <i>Nordic Models for Open Science Collaboration</i>. Konferansen samlet 190 deltagere, deriblant nordiske ministre for utdanning og forskning. NeIC har fortsatt arbeidet med å fremme data som er «Findable, Accessible, Interoperable, and Reusable» - FAIR. I november 2022 organiserte NeIC et introduksjonskurs til FAIR i Oslo (FAIR data stewardship).</p> <p>NordForsk og NeIC har koordinert prosjektet EOSC-Nordic, som mellom 2019 og 2022 har mottatt 6 millioner EUR under Horisont 2020. Prosjektet har tilrettelagt for at relevante initiativer under European Open Science Cloud (EOSC) har blitt koordinert med Norden og Baltikum. De nordiske landene har bidratt til den europeiske agendaen og arbeidet med å tilrettelegge for åpen bruk av digital data og resultater.</p>	●
11. Samarbeidet med og finansieringen av den Nordiske komiteen for bioetikk videreføres	<p>I 2022 hadde komiteen fire møter, hvorav to ble holdt online. Komiteen organiserte to hybride konferanser: Konferansen <i>The ethics of pandemics: Lessons learned in the Nordic countries</i> ble holdt 19.-20. mai i Bergen, Norge. Konferansen <i>Ethical Perspectives on Health Impacts of Climate Change</i> ble holdt 22.-23. september 2022 i Umeå, Sverige.</p> <p>Komiteen planlegger for tiden et to-dagers</p>	●

	arrangement med tittelen <i>The moral status of stem cell-derived embryo models</i> som skal holdes september 2023 i Reykjavik, Island. Eventet vil bli organisert som en lukket workshop for forskere innen feltet, samt som et åpent symposium i samarbeid med masterprogrammet i molekylær biovitenskap ved BioMedical Center (BMC).	
--	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--

2.3.2. NordForsk skal bidra til økt synlighet om virkningen av nordisk forsknings- og forskningsinfrastruktursamarbeid (delmål 2)

Vurdering av måloppnåelse for resultatmål:

1. Kjennskapen til NordForsk som fasilitator av nordisk forsknings- og forskningsinfrastruktur-samarbeid skal øke	<p>NordForsks kommunikasjonsstrategi har som hovedmål å styrke kjennskapen til NordForsks aktiviteter hos våre målgrupper og interessenter. Strategien vektlegger særlig kommunikasjon av nordisk merverdi og NordForsks kjerneverdier effektivitet, tillit og høy kvalitet. NordForsks kommunikasjonsaktiviteter i 2022 har fulgt planene som beskrevet i kommunikasjonsstrategien. NordForsk benyttet et bredt spekter av kanaler og virkemidler for å øke kjennskapen til organisasjonen. Utlysninger og tildelinger har en nøkkelrolle i dette arbeidet, sammen med arrangementer og andre former for nettverksbygging.</p> <p>I vår daglige virksomhet, og i tråd med vår strategi for digitale kanaler, spiller følgende kanaler en hovedrolle: nordforsk.org, nyhetsbrevet og LinkedIn. I 2022 publiserte vi til sammen 49 nyhetssaker og 16 nyhetsbrev (på både skandinavisk og engelsk), og 77 ulike poster på LinkedIn.</p> <p>Samtlige kanaler har hatt stor vekst i løpet av 2022: Antall brukere på nordforsk.org steg fra 69 000 til 103 000 (opp 50 prosent), antall abonnenter på nyhetsbrevet økte fra 4 600 til 5 300 (15 prosent) og følgere på LinkedIn økte fra 2 000 til 3 000 (50 prosent). Et viktig innslag i vår strategiske kommunikasjon er å henvende oss direkte til våre kjerneinteressenter – gjerne i form av personlige e-poster fra direktøren. Dette gjorde vi blant annet da vi publiserte rapportene «NordForsk Impact Report 2022», «Ukrainian refugees in the Nordics» og «Unge. Sterke. Sårbare.» Et annet viktig grep er å ha møte dem, slik vi gjorde da vi arrangerte et seminar hos Nordisk ministerråd i København som satte fokus på NordForsk og det nordiske forskningssamarbeidet.</p>	
-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------

	<p>Som bidrag til den forskningspolitiske debatten, skrev direktør Arne Flåøyen to kronikker om nordisk forskning om samfunnsikkerhet. Den første ble publisert i forskningstidsskrifter i Norge og Danmark, og den andre i samtlige nordiske land.</p>	
<p>2. NordForsk skal styrke kommunikasjonen omkring den nordiske merverdien som skapes i alle NordForsk-finansierte aktiviteter</p>	<p>Et hovedgrep i den generelle kommunikasjonsvirksomheten i NordForsk er å fortelle historier om forskningsaktiviteter som skaper nordisk merverdi. Det var et fellestrekk for de 49 nyhetene vi publiserte.</p> <p>For å dokumentere nordiske merverdi, benytter vi det nettbaserte verktøyet Researchfish. Vi gjennomførte vår andre rapporteringsperiode i Researchfish i februar og mars 2022. Både implementeringen og rapporteringen fungerte etter hensikten, nemlig som en effektiv og systematisk metode for å samle inn informasjon om effekter og resultater av forskningsaktivitetene, deriblant nordisk merverdi. Som et resultat av dette arbeidet, kunne vi i 2022 lansere to impact-rapporter: En generell rapport om impact fra alle våre forskningsprosjekter, og en om resultater og effekter av arktisforskningen.</p>	●
<p>3. NordForsk skal videreutvikle samarbeidet og kommunikasjonen med NUS</p>	<p>NordForsks direktør har hatt jevnlig kommunikasjon med NUS-sekretariatet og ledelse. NordForsk konsulterte NUS i arbeidet med å etablere en utlysingskomite for utlysningen om universitetssamarbeid, og NUS kom med forslag til medlemmer til komiteen.</p>	●
<p>4. NordForsk skal støtte aktiviteter som bidrar til å spre resultater fra NordForsk-finansierte prosjekter</p>	<p>NordForsk samlet kunnskap fra pågående forskningsprosjekter om migrasjon og integrasjon i rapporten Ukrainian refugees and the Nordics, Research-led best practice on how to cater for Ukrainian refugees arriving in the Nordic Region. Rapporten kom ut allerede 7. april 2022 og presenterer resultater og analyser som kan hjelpe de nordiske samfunnene i møtet med ukrainske flyktninger.</p> <p>NordForsks støttet og arrangerte flere konferanser, seminarer og webinarer i 2022, blant annet deltakelse på arrangementer om ukrainske flyktninger på demokratifestivalene i Norge, Sverige og Finland.</p> <p>NordForsk var medarrangør på hybridarrangementet «Nordic Schools during COVID-19», med nordiske forskere fra forskningscenteret Quality in Nordic Teaching (QUINT). NordForsk gjennomførte også et seminar for ansatte i Nordisk råd og Nordisk ministerråd, som i sin helhet var viet nordiske</p>	●

	<p>forsknings samarbeid, og der en rekke forskere med støtte fra NordForsk deltok.</p> <p>I november arrangerte vi konferansen «Blir alt bra? Pandemiens konsekvenser for barn og unge i Norden». Se omtale under kapittel 2.2 Overgripende måloppnåelse.</p>	
--	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--

2.3.3. NordForsk skal sikre effektiv drift og åpenhet i alle NordForsks aktiviteter og administrasjon (delmål 3)

Vurdering av måloppnåelse for resultatmål:

1. NordForsk skal arbeide i henhold til sitt eget system for virksomhetsstyring	NordForsk har rutiner og oppfølging for å følge vårt system for virksomhetsstyring. NordForsk fikk ingen revisjonsmerknader fra Riksrevisjonen for regnskapsåret 2021.	●
2. NordForsk skal arbeide transparent	Transparens er et viktig prinsipp i all kommunikasjon med søkere og andre interessenter og er integrert i NordForsks rutiner og prosesser. NordForsks retningslinjer for utlysninger og prosjektoppfølgning er tilgjengelig på våre nettsider. Referat fra styremøter legges ute på nettsiden så snart de er godkjent av styret. Godkjente årsrapporter legges også ut på hjemmesiden. Lister over vitenskapelige eksperter som har vært involvert i søknadsbehandling, samt oversikt over medlemmer av utlysningsskomiteer, er også tilgjengelig på nettsidene.	●
3. Driften skal være kostnadseffektiv	Flere tiltak for å effektivisere driften er videreført i 2022. NordForsk har fortsatt å utvikle saksbehandlingssystemet for drift av utlysninger og prosjekter for å sikre effektive og strømlinjeformede prosesser. I 2022 nådde NordForsk det langsiktige målet om at administrasjonen skal være fullstendig digitalisert. Etableringen av fellesadministrasjonen sammen med Nordic Innovation og Nordisk energiforskning har bidratt til mer kostnadseffektiv drift. Se også neste punkt.	●
4. Samarbeidet med Nordic Innovation og Nordisk energiforskning om utvikling av fellesadministrasjonen skal videreføres	I 2017 startet arbeidet med å etablere en fellesadministrasjon for de tre nordiske organisasjonene i Oslo. I januar 2019 var tiltakene gjennomført. Målet for fellesadministrasjonen i 2022 har, som tidligere, vært å forbedre administrative tjenester i tillegg til å styrke samarbeidet og kompetansen i administrasjonen og i organisasjonene øvrig.	●

	<p>I 2022 har det administrative samarbeidet blitt videreutviklet og forsterket på flere områder. Digital signeringsløsning har kommet på plass, nytt HR- og lønnsystem er implementert og integrasjonen mellom saksbehandlingssystem og økonomisystem er gjennomført. Se også kapittel 2.4.6.</p>	
--	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--

2.3.4. Supplerende bevilgningsbrev 1: Utlysning om samfunnssikkerhet og antibiotikaresistens

I det supplerende bevilgningsbrevet gis NordForsk i oppdrag å forberede en utlysning med fokus på antibiotikaresistens innenfor programmet om samfunnssikkerhet. NordForsk mottok 4 450 000 DKK fra NMR for å gjennomføre prosjektet.

Vurdering av måloppnåelse: ●

Utlysningen *Societal Security and Antimicrobial Resistance* inviterte nordiske forskere til å ta frem ny kunnskap til støtte for å utvikle policyer og strategier for hvordan de nordiske samfunnene, på tvers av sektorer og landegrenser, kan håndtere konsekvensene av en antibiotikaresistens-krise. Totalt 6 millioner NOK ble lyst ut til finansering av to prosjekter. De bevilgede prosjektene skal blant annet utvikle systemer for å spore antimikrobisk resistens i avløpsvann for å overvåke og forhindre smitteutbrudd. Prosjektene er 2-årige og vil avsluttes i 2025.

2.3.5. Supplerende bevilgningsbrev 2: Kunnskapsutvikling post COVID-19

NordForsk har getts i oppdrag att koordinera och leda arbetet kring *projektet Kunnskapsutvikling post-COVID-19* i tätt samarbete med relevanta aktörer och med nationell förankring. Projektets första fas strävar till att etablera samarbetet medan den andra fasen strävar till att främja nordiska initiativ där hälsodata utnyttjas för klinisk forskning. Projektets totala budgetram är på 3 millioner DKK, varav 2 millioner DKK förts över till NordForsk 2022.

Mål:

Projektets huvudsyfte är att genom utbyte av kunskap och erfarenheter bidra till tvärvetenskaplig forskning kring nya frågor som pandemin gett upphov till, så som post-COVID syndromet. Vidare syftar projektet till att genom en nordisk ansats förstärka kunskapsbasen, verka för nordisk samsyn och identifiera kunskapsluckor som kan fyllas genom nordiska forskningsinitiativ med klinisk inriktning. En ytterligare målsättning är att koppla projektet till Nordic Commons och främja utnyttjandet av COVID-19 relaterade hälsodata för att uppnå dessa syften.

Vurdering av måloppnåelse: ●

En projektledare rekryterades tidig höst 2022. En projektplan har sedan tagits fram i dialog med den nordiska samarbetsnämnden för medicinsk forskning (NOS-M) och Nordic Trial Alliance (NTA). NOS-M har engagerats som referensgrupp för projektet för att säkra koppling till nationella forskningssatsningar. Arbeta har inletts med att etablera en nordisk expertgrupp som ska ansvara för den strategiska och vetenskapliga styrningen av projektet. De nationella forskningsråden har ombetts nominera experter till gruppen.

Expertgruppens sammansättning fastställs i början av 2023 varefter samarbeidet kan inledas i praktiken. Under våren etableras även samarbeidet med Nordic Commons Policy Board.

2.3.6. Supplerende bevilgningsbrev 3: Avslutning av nordisk-russisk samarbeid

MR-SAM besluttet 3. mars 2022 at alle Nordisk ministerråds aktiviteter i Russland og Belarus skulle settes på pause. NordForsk fikk i oppdrag å avslutte nordisk-russiske aktiviteter startet i henhold til tidligere bevilgningsbrev, og tilbakeføre de resterende midlene til NMR-S.

Vurdering av måloppnåelse: ●

NordForsk har avsluttet alle finansierte forskningsaktiviteter innenfor det nordisk-russiske samarbeidsprogrammet.

2.3.7. Supplerende bevilgningsbrev 4: Initiativ om innsamling av data om smitte og sykdom blant helsepersonale i Norden i forbindelse med COVID-19

NordForsk fikk en henvendelse fra EK-S om å forvalte «Initiativ vedrørende innsamling af data om smitte og sykdom blandt sundhedspersonale i Norden i forbindelse med COVID-19». Innsatsen er på 600 000 DKK.

Vurdering av måloppnåelse: ●

NordForsk undersøkte først om innsatsen kunne forvaltes som en del av utlysningen av midler til forskning om fremtidens arbeidsliv, hvor det blant annet ble oppfordret til å undersøke hvordan samfunnsmessige endringer og nye risikofaktorer i arbeidslivet påvirker ulike grupper i arbeidslivet. Ettersom ingen av søknadene NordForsk mottok fokuserte på smitte og sykdom hos helsepersonell i forbindelse med COVID-19, undersøkes andre muligheter til å forvalte innsatsen på en formålstjenlig måte. Det vil vurderes om det kan være en mulighet å inkludere initiativet som en case-studie under prosjektet om kunnskapsutvikling post-COVID.

2.3.8. Supplerende bevilgningsbrev 5: Midler til forskningsprosjekt under utlysningen om fremtidens arbeidsliv

EK-A har bevilget NordForsk 1.2 millioner DKK til forskningsprogrammet *Future Working Life* og særskilt til temaet i *Employment, skill supply, skill shortages, re-skilling, continued education*.

Vurdering av måloppnåelse: ●

NordForsks styre besluttet 5. desember å innvilge 5 prosjektsøknader til utlysningen om fremtidens arbeidsliv etter anbefaling fra programkomiteen. Ministerrådets sekretariat har vært informert løpende gjennom representasjon som observatør i komiteen. EK-A tok beslutning i uke 5, 2023 om at porteføljen av prosjekter samlet sett dekker tematikken «Employment, skill supply, skill shortages, re-skilling, continued education» på en tilstrekkelig måte.

2.4 Måloppnåelse for særskilte prosjekter og faglige innsatser

2.4.1. Nordiskt Institut för Teoretisk Fysik (NORDITA), Nordisk institutt for sjørett (NIF5), Nordisk Institut for Asienstudier (NIAS) och Nordisk Vulkanologisk Institut (NORDVULK)

Avsnittet under oppsummerer måloppnåelse for kapittel 3.1 i bevilgningsbrevet, om finansiering av de tidligere såkalte nordiske samarbeidsorganene.

Formål: NordForsk skal i rammeavtale (perioden 2021–2023) med respektive universitet finansiere

nordiske aktiviteter ved Nordiskt Institut för Teoretisk Fysik (NORDITA), Nordisk institutt for sjørett (NIFs), Nordisk Institut for Asienstudier (NIAS) og Nordisk Vulkanologisk Institut (NORDVULK).

Mål: Avtale om finansiering av de fire tidligere såkalte nordiske samarbeidsorganene for 2022.

Vurdering av måloppnåelse (resultatmål): ●

Nordiskt Institut för Teoretisk Fysik (NORDITA), Nordisk institutt for sjørett (NIFs), Nordisk Institut for Asienstudier (NIAS) og Nordisk Vulkanologisk Institut (NORDVULK) er finansiert i henhold til kontrakt med respektive universitet og styrets beslutning om midler for 2022.

2.4.2. Norden som ledende region for en nordisk og sikker digital infrastruktur for helsedata: The Nordic Commons

Avsnittet under oppsummerer måloppnåelse for kapittel 3.2 Norden som ledende region for en nordisk og sikker digital infrastruktur for helsedata: The Nordic Commons.

Formål: NordForsk har getts i oppdrag att planlægga, genomföra och koordinera arbetet med projektet Nordic Commons, i nära samarbete med Policy Board och Executive Team som består av representanter för de nationella hälsodatainitiativen och policynivån. NordForsk ska agera administrativt stöd till Policy Board och Executive Team samt sörja för igångsättande av arbetsgrupper. En genomförande- och finansieringsplan ska utarbetas tillsammans med Executive Team och godkännas av Policy Board.

Mål: De nordiska länderna har alla unika datakällor i form av register och biobanker som innehåller information på individnivå från vaggan till graven. Nordic Commons projektet syftar till att förbättra förutsättningarna för att dela sådan hälsodata inom forskning och innovation på nordisk nivå och förutsätter samverkan mellan de nationella hälsodatainitiativen. NordForsk ska säkra god progresjon och framgång i Nordic Commons projektet i enlighet med mandat från Nordiska ministerrådet, och följa upp beslut av Policy Board.

Vurdering av måloppnåelse (resultatmål): ●

Projektet kom offisielt i gång i mars 2022 då ett konstituerende möte med Policy Board hölls. Mötet förbereddes av Executive Team och NordForsk som även presenterade en aktivitetsplan för året. En projektplan för Nordic Commons-projektet ska konkretiseres med ytterligere med aktiviteter och use cases. Under våren utnämndes tre arbeidsgrupper inom metadata, infrastruktur og legale frågor, som alla möttes för första gången i juni. Under andra halv av 2022 har arbeidsgrupperna var för sig identifierat og analyserat möjlige vägar framåt för att nå visionen om ett Nordic Commons vilka ska konkretiseres i aktivitetsplaner för respektive tematiskt område. EK-S har hållits löpande informerad og NordForsk har bidragit till underlaget.

Det har tagit längre tid än förväntat för att staka ut aktiviteter vilket till viss del beror på projektets kompleksitet. Den största utmaningen är dock att projektet ibland inte tilldelats tillräckligt med resurser samt att samma individer ofta blir engagerade i flera internationella projekt - vilket begränsar den tid som kan läggas på Nordic Commons. Detta är särskilt tydligt inom arbeidsgruppen för juridik vars arbete påverkas av det lagda förslaget till förordning om ett European Health Data Space.

2.4.3. Forskningsprogram i samfunnssikkerhet med fokus på COVID-19

Under oppsummeres måloppnåelse for kapittel 3.3 i bevilgningsbrevet, om forskning på samfunnssikkerhet og COVID-19.

Formål: NordForsk vil i samarbeid med nasjonale finansiører av forskning lyse ut forskningsmidler til prosjekter som skal studere middels lange og langvarige konsekvenser av COVID-19 pandemien på nordiske samfunn, og hvordan de nordiske landene kan samarbeide om framtidige løsninger.

Mål: Sette i gang et antall nye forskningsprosjekter innenfor samfunnssikkerhetsområdet.

Vurdering av måloppnåelse (resultatmål): ●

Utlysningen «Societal Security Beyond COVID-19» inviterte forskere i Norden til å utforske konsekvensene av koronapandemien for å ruste de nordiske samfunnene til kommende kriser. NordForsk samlet nasjonale finansiører til en utlysning på totalt 54 millioner NOK til finansiering av 6 nordiske prosjekter. Prosjektene bidrar til å fremskaffe ny kunnskap om effekten av COVID-19 pandemien på land i Norden og dekker ulike aspekter knyttet til samfunnssikkerhet, som vaksinediplomati, reproduktiv helse, beredskap for skoler og hvordan styremakter i Skandinavia håndterte spenningen mellom nasjonal helsesikkerhet og internasjonal solidaritet. Kunnskapen vil kunne brukes til å videreutvikle å styrke det nordisk samarbeidet innen beredskap og samfunnssikkerhet.

2.4.4. Research and Innovation Programme on green transition

Avsnittet nedenfor beskriver måloppnåelse for kapittel 3.4 i bevilgningsbrevet, vedrørende ny utlysning av forskningsmidler til prosjekter som vil bidra til å støtte det grønne skiftet.

Formål: NordForsk vil i samarbeid med nasjonale finansiører av forskning i Norden forsøke å etablere en ny utlysning på forskningsmidler til prosjekter som vil bidra til å støtte det grønne skiftet.

Mål: Få sikret støtte fra minimum tre nordiske land som vil legge nasjonale midler i en utlysning sammen med NordForsk.

Vurdering av måloppnåelse (resultatmål): ●

NordForsk arbeidet gjennom hele 2022 med de nasjonale finansiørene for å samle støtte til en utlysning om grønn omstilling. Arbeidet mot en utlysning vil fortsette i starten av 2023 og ambisjonen er å åpne en utlysning til sommeren med tre tematiske retninger: *A green transition for resilient and energy efficient food production in the Nordics, Climate and gender perspectives, og Democratic engagement and citizen involvement in Green Transition*. Utlysningen vil finansiere prosjekter med mål å støtte opp om det grønne skiftet.

2.4.5. Nordisk-russisk forskningssamarbeid

Støtten til det nordisk-russiske forskningssamarbeidet ble umiddelbart stoppet etter instruksjon fra Nordisk ministerråd 3. mars 2022. Se rapportering for supplerende bevilgningsbrev under kapittel 2.3.6. over.

2.4.6. Fellesadministrasjon ved Nordisk senter

Punktene under oppsummerer måloppnåelse for kapittel 3.6 «Vidareutveckling av administrativt samarbeide mellom Nordisk Innovation, NordForsk og Nordisk Energiforskning» i bevilgningsbrevet.

Formål: Att effektivisera och kvalitetssäkra administrationen.

Mål: NordForsk, Nordisk Innovation och Nordisk Energiforskning ska vidareutveckla sitt administrativa samarbeide i nordiskt center i Oslo.

Vurdering av måloppnåelse (resultatmål): ●

En digital signeringsløsning for hele nordisk senter var implementert i løpet av første kvartal 2022. Nytt HR-system og lønssystem lansertes i september 2022. Saksbehandlingssystemet Insights og økonomisystemet Visma ble fullt integrert i løpet av høsten 2022, og informasjon om prosjektbevilgninger hentes nå automatisk ut fra kontrakten i Insights og genererer utbetaling i Visma, som godkjennes i to steg.

2.5 Måloppnåelse for tverrgående strategier

Punktene under oppsummerer måloppnåelse for kapittel 4 i bevilgningsbrevet, om de horisontale perspektivene likestilling, barn og unge, og bærekraftig utvikling. Her redegjøres også overgripende for bidrag til Agenda 2030 og FNs bærekraftsmål (Sustainable Development Goals), og spesifikt for SDG 12 og 13, i henhold til instruksjoner i bevilgningsbrevet.

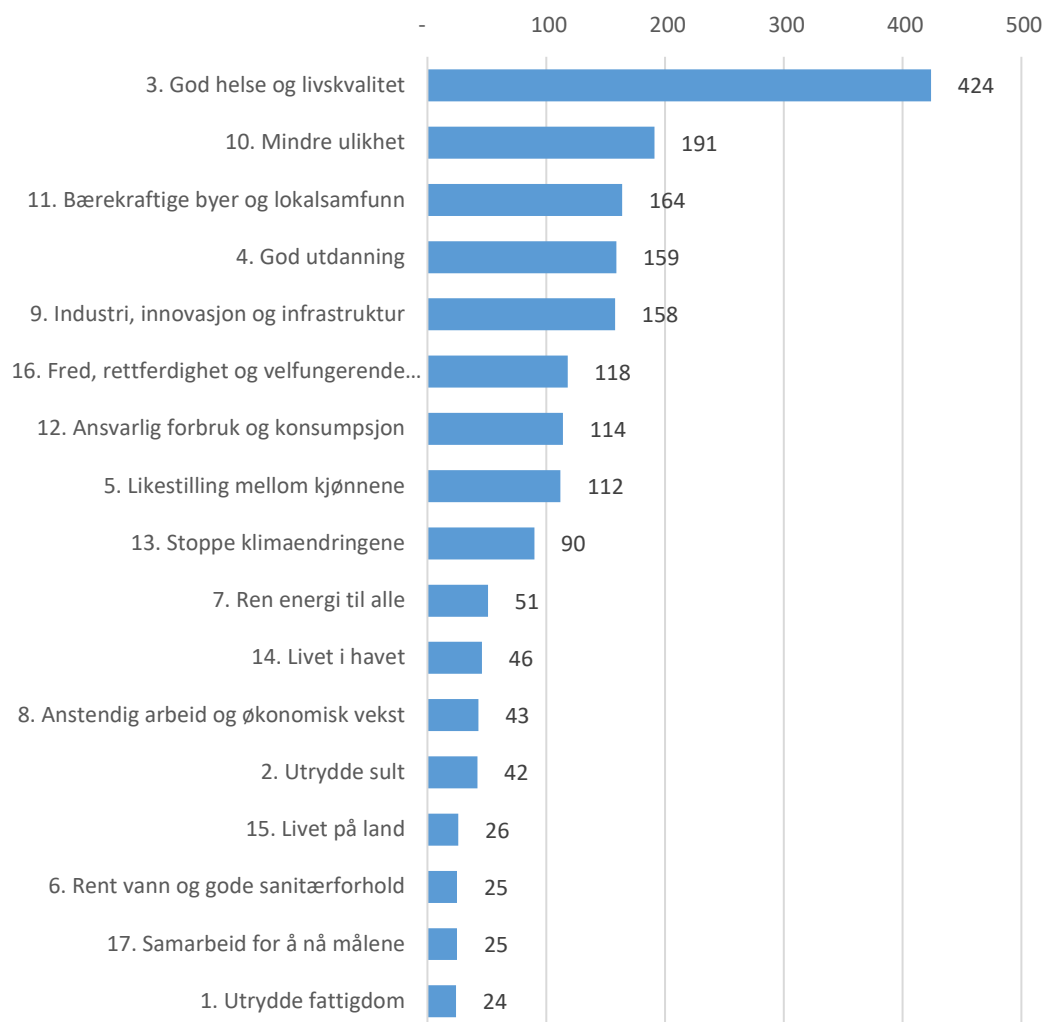
NordForsk bidrar med kunnskap for bærekraftige velferdssamfunn

NordForsk jobber kontinuerlig med å innlemme de horisontale perspektivene likestilling, barn og unge, samt bærekraftig utvikling i sin virksomhet. Forskningsprogrammene innenfor helse- og velferd, utdannelse, og migrasjon og integrasjon tar for seg problemstillinger direkte knyttet til barn og unge. De bidrar til kunnskap om hvordan de nordiske samfunnene bedre kan inkludere og ta vare på utsatte barn og unge. Barn og unge stod i fokus i 2022, da NordForsk lyste ut 77 millioner til forskning om pandemiens konsekvenser for barn og unge, og holdt en konferanse på samme tema.

Bærekraft er et nøkkelord i flere av NordForsks utlysninger og aktiviteter. Vi finansierer prosjekter som fremmer bærekraftig akvakultur, bærekraftig byutvikling og bærekraftig jordbruk. I 2022 avsluttet NordForsk programmet om ansvarlig utvikling av Arktis, der fire store forskningssenter (Nordic Centres of Excellence) har bidratt med ny kunnskap om hvordan Arktis kan forvaltes og videreutvikles på forsvarlige måter. Se mer under kapittel 2.2.1. over.

Arbeidslivet skal være bærekraftig, både sosialt og miljømessig, og dette skal nylig bevilgede forskningsprosjekter innen satsingen om fremtidens arbeidsliv undersøke. Forskningssenteret NORDWIT (Nordic Centre of Excellence on Women in Technology Driven Careers), som avsluttet høsten 2022, har forsket på bærekraftig arbeidsliv fra et likestillingsperspektiv. Forskingen har bidratt til ny kunnskap om hvordan kvinner ofte tar såkalte ukonvensjonelle veier til en karriere innen teknologi, og hvordan stereotype forestillinger om kvinners manglende interesse for IT undergraver forsøk på å skape endringer og likestilling. Forskerne har rettet søkelys på kvinners situasjon i arbeidslivet og i hjemmet (work-life balance) og på det de betegner som work-work balance, som handler om hvordan akademia preges av et nærmest uholdbart arbeidspress der man forventes sjonglere et antall engasjementer og kontrakter parallelt.

NordForsks porteføljeanalyse fra 2019 kartla hvordan forskningsprosjekter finansiert mellom 2009-2018 bidro til FNs bærekraftsmål. NordForsk har fortsatt arbeidet med å integrere bærekraftsmål i søknads- og oppfølgingsprosessene, for å få en oversikt over og forståelse av hvordan forskningen som finansieres bidrar til Agenda 2030. Figur 10 gir en oppdatert oversikt over bidrag til bærekraftsmålene, og inkluderer 95 forskningsprosjekter aktive i 2022.



Figur 10. NordForsks bidrag til FNs bærekraftsmål etter prosjekter 2016-2022, millioner NOK.

Av forskning som bidrar til SDG 12 om bærekraftig konsumpsjon og produksjon, støtter NordForsk blant annet pågående prosjekter om bærekraftig jordbruk og matproduksjon, kjemisk CO₂-konvertering som tiltak for å redusere bruken av fossilt brensel, og om hvorvidt nikotininntak kan påvirke risiko eller prognoser for COVID-19-sykdom. Når det gjelder forskning som bidrar til ny kunnskap for å bekjempe klimaendringer, SDG 13, er arbeidet innenfor programmet om ansvarlig utvikling av Arktis høyst relevant, der forskere blant annet har utviklet modeller for klimaprognose og studert spredningen av klimasensitive infeksjoner. Konsekvensene av varmere klima for infrastrukturer i arktiske strøk, og motstandsdyktighet i små, rurale samfunn i Norden mot konsekvenser av klimaendringer som flom, styrtregn, skogbrann eller skred, er andre eksempler på forskning NordForsk har støttet i 2022 som bidrar til SDG 13.

III: STYRING OG KONTROLL I VIRKSOMHETEN

NordForsks styre har totalansvaret for NordForsks virksomhet. Det har vært tre endringer i styrets sammensetning i 2022. Rune Vistad etterfulgte Kristin Danielsen som Norges representant i styret. Margrét Helga Ögmundsdóttir etterfulgte Ragnhildur Helgadóttir som Islands representant i styret. Mari Walls fra Finland overtok som NUS-representant i styret etter Vidar Haanes fra Norge.

Jonas Björck (Sverige) har vært styreleder i 2022 og ble gjenvalgt for to nye år. Ragnhildur Helgadóttir (Island) var nestleder i styret til hun gikk ut av styret i juni. Jesper Risom fra Danmark ble valgt til ny nestleder i styret for to år. Styret hadde fire møter i 2022, hvorav ett digitalt. Direktør og styreleder har samarbeidet om å utvikle agenda for styremøtene. Sakspapirene til styremøtene sendes styrets medlemmer minst én uke før styremøtet. I tillegg til styremøtene, holder NordForsks direktør styret løpende oppdatert dersom det oppstår saker som må følges opp mellom styremøtene. Styret fattet som regel sine beslutninger i de ordinære styremøtene. I enkelte tilfeller kan også beslutninger fattes skriftlig på delegasjon til styrets leder og nestleder.

Styret vedtok ved slutten av året ny strategi for NordForsk for perioden 2023-2026. Strategien sikrer at den langsiktige strategiske planleggingen oppnår formål og målsetninger som angitt av Nordisk Ministerråd.

Styret vedtok i 2022 å utvide direktørens bevilgningsfullmakt fra NOK 500.000 til NOK 1 million.

NordForsks direktør har ansvar for å forberede saker som skal besluttes av styret, samt iverksette styrets beslutninger. NordForsks direktør har ansvaret for institusjonens løpende virksomhet. Direktøren har tett dialog med Nordisk Ministerråd og dets sekretariat.

NordForsk følger NMRs økonomireglement som beskrevet i institusjonshåndboken kapittel 6 – «Økonomi og räkenskap». NordForsks økonomihåndbok beskriver rutiner og prinsipper for den økonomiske aktiviteten i virksomheten, og inkluderer også en oversikt over attestasjon- og anvisningsfullmakter samt fullmakter til bankkonto.

Nordisk senters personalhåndbok beskriver personal- og lønnspolitikk og inneholder en oversikt over relevante retningslinjer og regelverk. NordForsk har også retningslinjer for gjennomføring av utlysninger og oppfølging av finansieringsaktiviteter, samt et saksbehandlingssystem med sjekkpunkter og oppfølging, som sikrer god oppfølging av midlene.

NordForsks risikoer er blitt diskutert i ledelsesmøter, og det interne opplegget for styring og kontroll som beskrevet over er blitt vurdert til å være godt tilpasset risiko og vesentlighet, samt godt egnet til å sikre at institusjonen fungerer på riktig måte.

NordForsk fikk ingen revisjonsmerknader fra Riksrevisjonen for regnskapsåret 2021.

Personellmessige forhold:

Sykefraværet for NordForsk er under nasjonalt gjennomsnitt for vertslandet (Norge). NordForsk har et gjennomsnittlig sykefravær på 2,5%, mens i Norge for øvrig er gjennomsnittet ca. 6,5 % (begge siffer inkludert langtidsykemeldte). Det norske tallet er hentet fra 3. kvartal 2022.

Pr. 31.12.2022 består NordForsks administrasjon av 14,5 stillinger. Personalets samlede kompetanseprofil svarer godt til de aktivitetene NordForsk har gjennomført i 2022. Personalet

ligger jevnt fordelt i tid med tanke på utløp av arbeidskontrakt. Både den administrative prosessforståelsen og det faglige kompetansebehovet er ivaretatt. Alle nordiske land er representert i administrasjonen. Kjønnsbalansen er på et tilfredsstillende nivå, med ca. 60 prosent kvinner og 40 prosent menn.

IV: ÅRSREGNSKAP

Resultaträkning 2022

Intäkter	Not	Redovisning 2021	Budget 2022	Redovisning 2022
Basbeviljning från Nordiska Ministerrådet		154 114 000	151 249 000	151 249 000
Nationella bidrag	1	1 000 000	1 000 000	1 000 000
Övriga intäkter	3	4 632 902	0	2 237 858
Finansiella intäkter		1 227 926	1 500 000	5 405 377
Projektmedel från Nordisk Ministeråd	4	0	0	1 398 967
Övriga externa projektmedel	5	253 426 500	210 000 000	202 053 333
Intäkter totalt		414 401 328	363 749 000	363 344 534
Kostnader		Redovisning 2021	Budget 2022	Redovisning 2022
Personalkostnader		15 436 590	17 738 400	15 539 256
Varor och tjänster		20 509 510	25 140 000	24 225 126
Bidrag till externa projekt		380 356 352	327 000 000	311 220 182
Finansiella kostnader		1 293 122	1 500 000	938 445
Kostnader totalt		417 595 574	371 378 400	351 923 009
Resultat		-3 194 246	-7 629 399	11 421 525

Kostnader	Redovisning 2021	Budget 2022	Redovisning 2022
Basaktiviteter	30 111 281	36 441 035	33 602 094
Egna bidrag till externa projekt	129 071 000	130 500 000	121 000 000
Externt finansierade projekt omkostnader	251 285 352	196 500 000	190 220 182
Lokal kostnader	1 743 084	2 000 000	1 937 521
Administrationskostnader	5 384 857	5 937 365	5 163 212
Totalt	417 595 574	371 378 400	351 923 009

Fördelning av kostnader enligt funktion

Forskningsfinansiering/forskningsinfrastruktur	Redovisning 2021	Budget 2022	Redovisning 2022
Basaktiviteter	24 828 116	29 453 670	28 356 364
Egna bidrag till externa projekt	129 071 000	130 500 000	121 000 000
Externt finansierade projekt omkostnader	251 285 352	196 500 000	190 220 182
Totalt	405 184 468	356 453 670	339 576 546

Kommunikation	Redovisning 2021	Budget 2022	Redovisning 2022
Basaktiviteter	5 283 165	6 987 365	5 245 730
Egna bidrag till externa projekt	0	0	0
Externt finansierade projekt omkostnader	0	0	0
Totalt	5 283 165	6 987 365	5 245 730

Administration	Redovisning 2021	Budget 2022	Redovisning 2022
Lokal kostnader	1 743 084	2 000 000	1 937 521
Administrationskostnader	5 384 857	5 937 365	5 163 212
Totalt	7 127 941	7 937 365	7 100 733

Balansräkning 2022

	Not	2021	2022
Tillgångar			
Försäljningslager		0	0
Fordringar		23 896	75 970
Projektfordringar		9 301 657	9 203 794
Aktiva resultatregleringar		0	0
Bank	6	367 830 830	395 920 059
Totalt		377 156 382	405 199 823
Skulder			
Leverantörsskuld		15 548 630	21 178 234
Projektförskott	7	318 533 443	339 689 871
Projektförpliktelser	8	33 230 370	23 030 749
Passiva resultatregleringar	9	1 502 301	1 537 805
Överförda medel	10	8 341 639	19 763 163
Totalt		377 156 382	405 199 823

Noter

Regnskapsprinciper

Årsregnskapet er gjort i henhold til det modifiserte regnskapsprinsippet.

Bidrag fra Nordisk Ministerråd, basis bevilgning, inntektføres når den mottas.

Eksterne prosjektmidler inntektsføres på basen av prosjektet fremdrift, det vil si på basis av de årlige betalingsforpliktelsene til prosjektet.

Investeringer kostnadsføres når de oppstår.

Kostnader rapporteres når en forpliktelse har oppstått.

Verksamhetsåret 2022

NordForsk finansierer samarbeiden mellom ulike forskningsmiljøer i Norden, og andre satsninger med nordisk mervärde. Merparten av alle initiativ är medfinansierade av olika nationella finansiärer. Detta reflekteras i balansräkningen i form av förskotts betalningar till forskningsprogram och projekt, vilket framgår av not 7. Observera att dessa förskotts betalningar förklarar NordForsks höga likviditet, se not 6.

Resultatet för 2022 är högre än budgeterat, och det beror på att beslut om finansiering av projekt inom NOS-HS blir uppskjutet till nästa år.

Not 1. Fria tjänster

	2022	2023
Fri lokalhyra	1 000 000	1 000 000
Total	1 000 000	1 000 000

NordForsks hyra finansieras delvis av Norges Forskningsråd.

Not 2. Hyres och leasing ansvar

	2023	2024	2025	2026	2027
Lokalhyra	484 380		0	0	0
Leasing ansvar	7 572	0	0	0	0
Total	491 952	0	0	0	0

Not 3. Övriga intäkter

Övriga intäkter består av intäkter från överskott på beviljningar som återbetalats till NordForsk, samt intäkter från NordForsks sekretariatfunktion.

Not 4. Projektmedel från Nordiska ministerrådet

Gäller projekt som är finansierade av Nordiska ministerrådet.

Not 5. Övrig extern finansiering

Övrig extern finansiering består av program/projekt som är finansierade helt eller delvis av olika myndigheter i de nordiska länderna, NordForsk och/eller Nordiska Ministerrådet. Alla program under NordForsk visas i not 7.

Not 6. Bank

Största delen av de medel som finns på bankkontot per 31.12.22 är mottagna förskotts betalningar för externa projekt som NordForsk administrerar. Dessa medel står inte till NordForsks disposition, utan är förskotts betalningar till specifika projekt.

Not 7. Projektförskott tillgång og avgang i 2022 og fordeling av projektförskott (TNOK)

Program/periode	Projekt- forpliktelse 31/12 2021	Tilgang 2022	Afgang 2022	Projekt- forpliktelse 31/12 2022	Heraf NMR midler	nationale / øvrige midler
Nordic Green Growth (2015-2021)	622	0	0	622	0	622
Health and Welfare (2012-2021)	27 789	0	20 681	7 108	0	7 108
Nordic eInfrastructure Collaboration NelC (2013-2023)	99	35 480	28 442	7 137	0	7 137
Utdanningsvetenskap (2012-2023)	-1 668	18 079	5 153	11 258	0	11 258
Nordic Commons	339	0	19	320	0	320
NOS-N sekretariat	34	0	0	34	0	34
NOS-HS	0	37 625	17 427	20 198	0	20 198
NOS-M sekretariat	3 557	600	162	3 995	0	3 995
NTA 2.0	3 799	0	2 050	1 749	0	1 749
Arktis programmet (2012-2021)	574	0	0	574	0	574
Neutronforskningsinitiativet (2015-2022)	3 808	523	1 851	2 480	0	2 480
Nordic Societal Security (2012-2025)	13 846	15 783	14 617	15 012	0	15 012
Gender in Academia (2015-2022)	-627	0	0	-627	0	-627
The Nordic Bioeconomy programme (2015-2021)	1 629	0	18	1 611	0	1 611
Tilläggsprosjekt Arktis	7 518	0	4 246	3 272	0	3 272
Migration (2018-2024)	36 642	8 032	25 671	19 003	0	19 003
Barnkreft (2019-2023)	11 685	0	5 407	6 278	0	6 278
Digitalisering (2019-2023)	28 931	0	11 184	17 747	0	17 747
Urban Development and Smart Cities (2019-2024)	20 503	2 290	15 085	7 708	0	7 708
EOSC-Nordic 857652 (2019-2022)	1 593	0	0	1 593	0	1 593
Aquakultur (2020-2024)	1 827	0	0	1 827	0	1 827
WP1 EOSC-Nordic 857652 (2019-2022)	-118	0	199	-317	0	-317
WP2 EOSC-Nordic 857652 (2019-2022)	-3	0	0	-3	0	-3
WP4 EOSC-Nordic 857652 (2019-2022)	-35	0	0	-35	0	-35
Tverfaglig Forskning (2019-2023)	101 543	16 305	48 803	69 045	0	69 045
Covid-19	10 044	17 304	23 809	3 539	0	3 539
Children and Young People in the post-pandemic Nordics	5 141	13 334	0	18 475	0	18 475
Sustainable Agriculture	0	23 610	168	23 442	19 832	3 610
Future working life	15 000	6 511	110	21 401	14 890	6 511
Japan-Nordic Frontier Research projects	5 063	11 981	1 725	15 319	0	15 319
Nordic Commons NMR	6 351	6 590	997	11 944	11 944	0
Nordic Corporate Database	1 347	0	0	1 347	1 347	0
Green Transition	4 040	4 162	0	8 202	8 202	0
Societal Security - Covid 19	7 660	21 213	191	28 682	18 593	10 089
Samfundssikkerhet och antibiotikaresistens	0	6 226	42	6 184	6 184	0
Kunnskapsutvikling Covid19	0	3 623	60	3 563	3 563	0
I alt	318 533	239 422	228 015	339 689	84 556	255 133

Not 8. Projektförpliktelse

Består av reservering av medel för Nordic Research Infrastructure Hubs och finansiering av organisationerna NIAS, NIFS och Nordita.

Not 9. Passiva resultatregleringar

Består av reservering av feriepengar.

Not 10. Eget kapital (TNOK)

Eget kapital 31.12.2022	19 763
Medel till 3 måneders drift	4 763
Intern reservering NOS-HS	15 000
Summa	19 763

Stockholm 13.02.2023

Jonas Björck
Styreleder
(elektronisk signert)